

سال دوم - شماره هفتم - پاییز ۱۳۸۵



نشریه هفته‌ی سبز شرکت ساختمانی تاپاپی

کارگاه سیاه یشمیلی خودرو

# گزارش از اعماق زمین



# توانایی پیمانکاران داخلی بالاتر از خارجی هاست

در کشور در حال توسعه‌ای نظیر ایران اجرای پروژه‌های عمرانی در چارچوب زمان و بودجه پیش‌بینی شده باید به عنوان یک اصل مورد توجه قرار گیرد. بررسی مشکلات در حوزه‌های مختلف می‌تواند راهبرد رسیدن به هدف مزبور باشد و لوازم تسريع در اجرای پروژه‌ها را فراهم کند. در مصاحبه‌ای که با آقای مهندس منوچهر نوروزی مدیر عامل شرکت ساختمانی تابلیه صورت گرفت به بررسی برخی مشکلات پیمانکاران نیز اشاره شد که توجه شما را به چکیده مطالب آن جلب می‌کنیم.

در حال حاضر از این بحث بسیار فاصله داریم. طرح‌های ما در اثر تغییرات طراحی و یا خطاهای برآورده اولیه و عوامل دیگر اغلب گران تمام می‌شوند. از سوی دیگر عدم تامین به موقع اعتبارات، تعلل در تصمیم‌گیری‌ها، ضعف پیمانکار یا عوامل دیگر پروژه مواجه با تطویل مدت پیمان و تاخیر انجام کار می‌شود. این مساله موجبات خواب سرمایه را فراهم می‌آورد و در نتیجه طرحی که فی المثل در طول ۴ سال باید به انجام برسد ۱۰ سال به درازا می‌کشد و توجیه اقتصادی بودن را از دست می‌دهد.

چه عواملی باعث می‌شود که اجرای پروژه‌ها در زمان‌های طولانی صورت بگیرد؟ آیا مشکل اصلی کمبود اعتبارات بودجه نیست؟

مهندنس نوروزی: تامین به موقع بودجه متناسب با زمان‌بندی اجرا طرح شرط لازم است. اما عوامل دیگر منجمله اشکالات، طراحی، ضعف پیمانکار یا دستگاه نظارت، عدم تصمیم‌گیری به موقع کارفرما و دستگاه‌های دولتی ذی‌ربط و البته عوامل متعدد دیگر که از حوصله این بحث خارج است

مجموعاً پیشرفت کارهارا تحت تاثیر قرار می‌دهند.

بودجه را به چه صورت در اختیار طرح قرار می‌دهند؟

مهندنس نوروزی: بودجه در چارچوب اعتبارات عمرانی مصوب کشور تامین می‌گردد. اعتبار بصورت سالانه تصویب می‌شود و هر طرحی بودجه خاص خود را دارد.

عدم تخصیص به موقع بودجه نقش اصلی را در تعویق اجرا پروژه‌ها دارد. برای نمونه برای اتمام یک پروژه زمان ۵ ساله تعیین می‌شود و کارفرما برای پروژه خود لازم است، بودجه ۴۰ میلیارد تومانی را تامین کند اما تنها ۲۰ میلیارد از آن طی این زمان تامین می‌شود، فکر می‌کنید با این مقدار چه میزان از حجم پروژه انجام می‌شود؟ مساله دیگر تغییرات نقشه‌ها و تاخیر در ابلاغ آنها است. در برخی از موارد مطالعات طرح نارسایی دارد و در حین اجراء کار به آن

فعالیت‌ها و سوابق شرکت تابلیه را تشریح بفرمایید؟

مهندنس نوروزی: شرکت تابلیه در سال ۱۳۵۲ تأسیس و بطور مداوم تا به امروز به اجرای پروژه‌های متعدد پرداخته است. قبل از انقلاب عمله فعالیت‌های انجام گرفته در زمینه طرح‌های ساختمانی و راهسازی بود، اما بعد از انقلاب فعالیت‌ها بیشتر در زمینه ساخت سد و نیروگاه متمرکز شد که منجمله سد شهید رجایی، سد و نیروگاه مسجد سلیمان، تونل انتقال آب کوه‌نگ، سد شهریار و نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی سیاه بیشه و بخشی از عملیات پروژه سد و نیروگاه کارون ۳ در این زمرة می‌باشد.

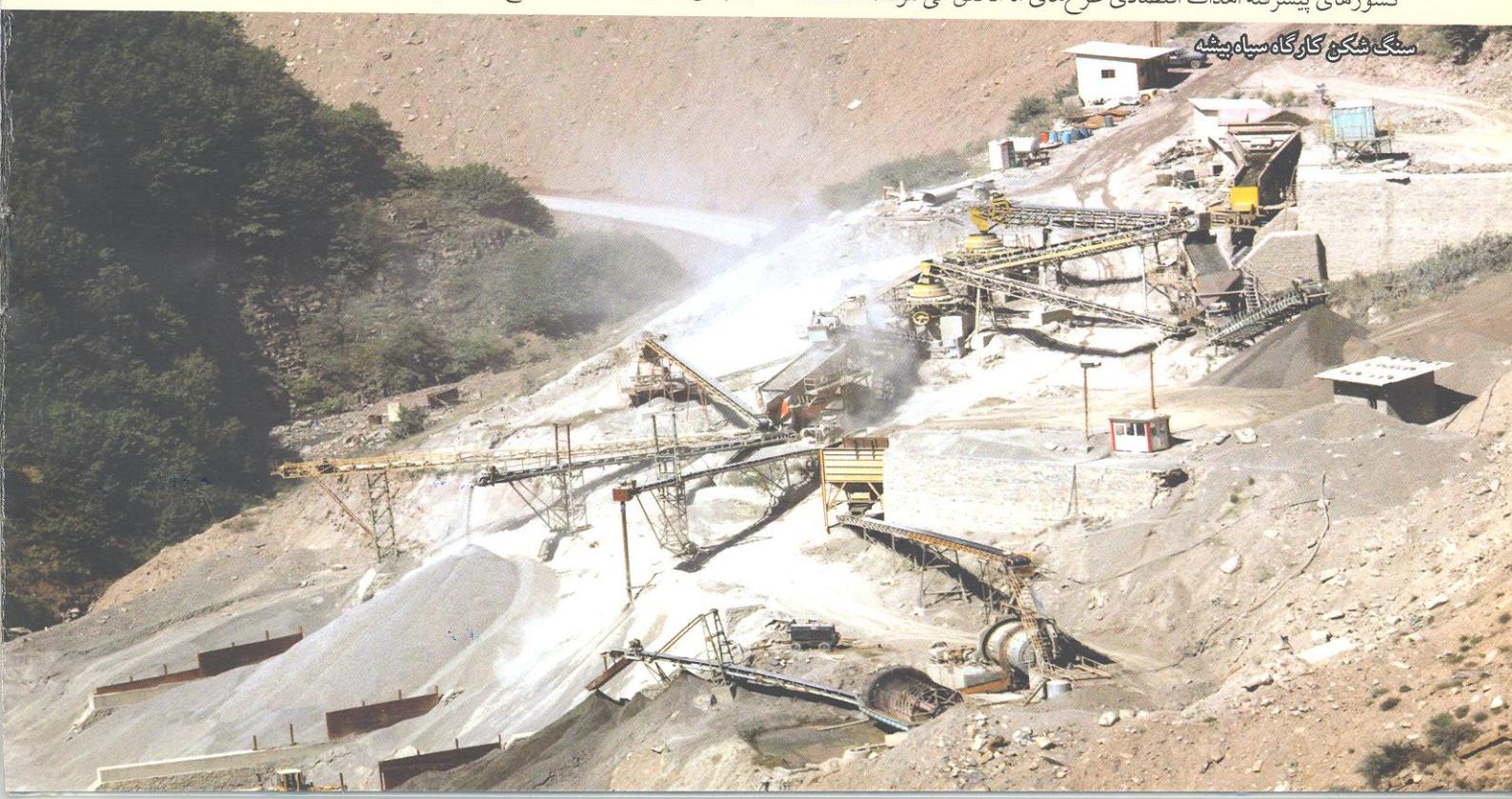
وضعيت پیمانکاران در اجرای پروژه‌های عمرانی در ایران به چه صورت است؟ آیا بهتر است پروژه‌ها را خود دولت انجام دهد؟ آیا بخش خصوصی که عهددار پروژه‌های بزرگ می‌شوند قادرت لازم برای اجرا دارند یا خیر؟

مهندنس نوروزی: برخی از همکاران ما معتقدند اگر به بخش خصوصی بیشتر بهاء داده شود، آنها می‌توانند تمام ظرفیت‌ها را بدهند و وجود آورند این در حالی است که شرکت‌های دولتی و وابسته به نهادها نیز در حال فعالیت هستند و ظرفیت‌های زیادی ایجاد کرده‌اند که باید حفظ شوند. در واقع بحث اساسی در بخش اجرای پروژه‌های سد سازی و پروژه‌های دیگر این است که این طرح‌ها با چه مبلغی تمام می‌شوند و چقدر زمان می‌برد.

اولویت پیمانکاران در اجرای پروژه‌ها چه مسائلی است؟

مهندنس نوروزی: لازم است که پروژه‌ها در طی زمان مشخصی صورت بگیرد و در چارچوب همان بودجه‌ای که برای آن در نظر گرفته شده انجام شود. بیان این مساله ساده‌می‌باشد اما رسیدن به این هدف مستلزم فراهم شدن امکانات و شرایط ویژه است. در صورتی که به این هدف ناٹل شویم، همانند کشورهای پیشرفت‌هه اهداف اقتصادی طرح‌های ما محقق می‌شوند، متاسفانه

سک‌شکن کارگاه سیاه بیشه



سد عظیم کاروان ۱۷، دستاوردهای شکوهمند پیمانکاران داشتی کشورمان  
شرکت ساختگاهی تابله نیز در ساخت بخشی از این پروژه ملی سهم بوده است

است چنانچه این جبران از سوی دولت به درستی صورت نگیرد، پیمانکاران با مشکل مواجه خواهند شد.

از ابتدای سال گذشته که بحث ۶۰ درصد افزایش حقوق کارگران مطرح شده است بسیاری از تولید کنندگان ۳۰ درصد از نیروهای کارگری خود را اخراج کرده‌اند. این امر در شرکت شما تاثیر گذار بوده است؟

مهندس نوروزی: کاهش نیرو به صورت محدود داشته‌ایم، اما دلیل عدمه آن کاهش حجم پروژه‌ها و فعالیتها بوده است. اما در نتیجه افزایش شدید حقوق کارگران تعديل نیرویی نداشتیم در حال حاضر ما در سه پروژه عظیم خود نه تنها نمی‌توانیم نیرویی را اخراج کیم بلکه، در آینده بعض‌آن‌نیازمند افزایش نیرو نیز هستیم. اما امیدواریم این تغییرات دستمزدها با تعديل جبران شود. وضعیت پیمانکاران با تولید کنندگان متفاوت است. تولید کنندگان باید دستمزد بالایی بدنهند و از سوی دیگر قیمت کالای عرضه شده به بازار را نمی‌توانند به دلایل کنترل‌های دولت و رقابت‌ها متناسب‌آفرایش دهند. در این جایگاه صنایع کوچک و تولیدی ما محکوم به تعطیلی می‌شوند، اما مقوله پیمانکاری از این مسائل جدا است. در واقع ما یک منبع جبران به نام تعديل داریم، که قاعده‌تا این افزایش حقوقها از این طریق باید جبران شود.

در مراحل بازدید به چه مسائلی توجه می‌کنید؟

مهند نوروزی: به پیشرفت کار، منابع مالی و تدارکات توجه جدی می‌کنیم و با مدیران ارشد و مجریان بخش‌های کارگاه در زمینه موضوعات مختلف کارگاه بحث و رایزنی می‌کنیم. به مسائل محیط زیست در اجرای پروژه‌های خود تا چه میزان توجه می‌کنید؟

مهند نوروزی: در طی ۱۰ سال گذشته توجه ویژه به این‌نی و بهداشت کار برای حفظ منابع انسانی کشور افزایش یافته است که در حال حاضر مستمرة روند را بهبودی راطی می‌کند. توجه به مسائل زیست محیطی نیز اکنون اجرا پروژه‌هارا به طور جدی تحت تاثیر قرار داده است. در این مقوله باید به مساله فرهنگ رعایت زیست محیطی توجه جدی کرد. متأسفانه ما در این رشته متخصص کم داریم، گرچه آموزش‌های ویژه‌ای برای نیروهای خودمان در نظر گرفته‌ایم، اما باز هم در زمینه زیست محیطی باید بیشتر کار کنیم. ما در پروژه‌های خود، مشاور زیست محیطی را به کمک گرفته‌ایم اما هنوز در ابتدای راه هستیم و مسیری طولانی پیش رو است. این در حالی است که در بسیاری از کارگاه‌های کشور هنوز به موضوع زیست محیطی توجه جدی نمی‌شود.

باید نگرش و دانش زیست محیطی در کشور گسترش یابد. شرکت تابله در حال حاضر برای چه تعداد زمینه اشتغال را فراهم کرده است؟

مهند نوروزی: در مجموع نیروهای شاغل شرکت حدود ۴ هزار نفر هستند که تخمین زده می‌شود که با اشتغال غیر مستقیم حدود بیست‌الی سی هزار نفر را پوشش می‌دهد.

پرداخته می‌شود. این اتفاقات همگی زمان بر هستند.

چه عواملی در مناقصات در تایید صلاحیت یک شرکت به عنوان پیمانکار مهم است؟

مهند نوروزی: در حال حاضر به این صورت است که یک پیش ارزیابی از صلاحیت پیمانکار صورت می‌گیرد و در مرحله بعد پیمانکارانی که موفق به احراز صلاحیت شده‌اند برای مناقصه دعوت می‌شوند.

هر دستگاه برای اجرای طرح‌های خود، فاکتورهایی را لحاظ می‌کند و در یک فرایدان عالم پیمانکاران را به معروفی توانایی‌های خود در سه کسب صلاحیت دعوت می‌کنند. کارفرما عواملی همچون توان مهندسی، سوابق شرکت، ماشین آلات و... را در ارزیابی صلاحیت جمع‌بندی کرده و براساس آن صلاحیت پیمانکار را تعیین می‌کند.

وضعیت پیمانکاران داخلی در مقایسه با پیمانکاران خارجی به چه صورت است؟

مهند نوروزی: در زمینه منابع آب و سلسازی و نیروگاه آبی به استثناء طرح‌های عظیم خاص که دارای تکنولوژی پیچیده بوده و یا مستلزم سرمایه‌گذاری و توان لجستیکی بالای پیمانکار می‌باشند در سه به طرح‌های بزرگ پیمانکاران داخلی در کلیه بخش‌های سد و نیروگاه‌منجمله در زمینه‌های طراحی و اجرابه طور قطعی از پیمانکار خارجی بهتر و از اتر هستند.

آیا شرکت پیمانکار بعد از تحويل پروژه تهدی نسبت به آن دارد؟

مهند نوروزی: هرقرار یک دوره تضمین دارد که با توجه به خصوصیات پروژه امکان دارد یک تا ۲ سال طول بکشد و پیمانکار در این دوره نسبت به درستی کارهای انجام شده ضامن است، اما نگهداری و مراقبت از کارها به عهده کارفرما است.

عمده‌ترین مشکلات را در بخش سد و نیروگاه تشریح بفرمایید؟

تغییرات قوانین که پیش‌بینی نشده هستند چگونه تعامل می‌کنند؟

مهند نوروزی: در حال حاضر مشکل عمده بر می‌گرددیه اینکه پروژه‌ها در زمان و با بودجه پیش‌بینی شده اجرانمی‌شوند. در رابطه با تغییر قوانین در قراردادهایی که پیمانکاران منعقد می‌کنند ماده‌ای در قرارداد موجود است که کارفرما در صورت تغییر قوانین و مقررات از قبیل افزایش مالیات، تعرفه‌ها و... متناسب‌آهنگی‌های اضافی پیمانکاران را در این زمینه‌ها را جبران می‌کند. تاثیر قوانین جدید وزارت کار در خصوص افزایش ۶۰ درصدی حقوق کارگران را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

مهند نوروزی: قطعاً در کار ما تاثیر گذار است و مشکل ایجاد می‌کند. اما بحث ما این است که تغییرات قوانین در امر پیمانکاری در هر صورت باید جبران شود. یک پیمانکار برای دولت کار می‌کند و دولت خود را متعهد و مکلف به جبران هزینه‌های اضافی از این دست می‌داند. اما اگر این

تغییرات که امسال به صورت رادیکال بوده است، جبران نشود، مشکلات عدیدهای خواهیم داشت. در واقع مقوله‌ای در قراردادها به نام تعديل وجود دارد که براساس شاخص‌های اعلامی از سوی سازمان مدیریت و برنامه ریزی تورم قیمت‌ها در قراردادها را از سوی دولت جبران می‌کند. بدیهی

|    |   |
|----|---|
| ۲  | ◆ توانایی پیمانکاران داخلی بالاتر از خارجی هاست<br>(گفت و گوی مدیر عامل شرکت با روزنامه عصر اقتصاد)             |
| ۵  | ◆ گزارش بازدید از کارگاه سیاه بیشه<br>(گزارش داخلی - گفت و گو با مسئولین، تکنسین ها و کارگران کارگاه سیاه بیشه) |
| ۹  | ◆ پروژه های با دشواری های هر روزه<br>(گفت و گو با مهندس مهندی قادری سرپرست کارگاه تابلیه در پروژه سیاه بیشه)    |
| ۱۰ | ◆ امور اداری یا قلب دوم کارگاه<br>(گفت و گو با محمجواد مقیمی مدیر اداری کارگاه سیاه بیشه)                       |
| ۱۲ | ◆ مشکلات مالی مختص کارگاه سیاه بیشه نیست<br>(گفت و گو با فرشاد باقری مدیر مالی کارگاه سیاه بیشه)                |
| ۱۳ | ◆ عضویت تابلیه در شورای عالی کمیته ملی سدهای بزرگ ایران<br>(خبر داخلي)  |
| ۱۴ | ◆ کمیسیونی برای سدهای بزرگ<br>(معرفی کمیسیون بین المللی سدهای بزرگ جهان)  |
| ۱۵ | ◆ بازدید وزیر نیرو از پروژه تونل سوم کوهرنگ<br>(گزارش بازدید)   |
| ۱۶ | ◆ همکاری متخصصین با دانشگاه جامع علمی کاربردی<br>(خبر داخلي)  |
| ۱۸ | ◆ آشنایی با Share Point & Portal Server<br>(آموزش)  |
| ۲۱ | ◆ ساختار ماتریسی رو شی برای مدیریت منسجم تر زینه ها<br>(مقاله علمی)   |
| ۲۴ | ◆ ملاحظاتی در طراحی سیستم تهویه مطبوع ساختمان ها<br>(مهندسی تاسیسات)  |
| ۲۶ | ◆ آشنایی با سدها<br>(گزارش خارجی)   |
| ۳۱ | ◆ ۱۰ نکته برای مدیریت موفق<br>(مدیریت)  |
| ۳۲ | ◆ نقشه برداری زیست محیطی<br>(محیط زیست)   |
| ۳۴ | ◆ لغتنامه مهندسین عمران<br>(طنز)  |
| ۳۵ | ◆ عجایب هفتگانه جهان<br>(دانستنی های عمومی)   |

## بازگشت همه به سوی اوست

جناب آقای مهندس فهرمانی درگذشت برادر مادر و مادر زن جناب عالی را تسلیت می گوییم.

علو درجات را برای آن مرحومان از درگاه ایزدمنان خواستاریم و برای کلیه بازماندگان صبر جمیل آرزومندیم.

جناب آقای مهندس با هوش درگذشت پدر بزرگوار تان را به جناب عالی را تسلیت می گوییم.

علو درجات را برای آن مرحومان از درگاه ایزدمنان خواستاریم و برای کلیه بازماندگان صبر جمیل آرزومندیم.

جناب آقای مهندس با قرفمنش درگذشت پدر بزرگوار تان را به جناب عالی را تسلیت می گوییم.

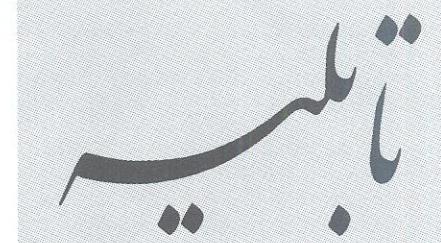
علو درجات را برای آن مرحومان از درگاه ایزدمنان خواستاریم و برای کلیه بازماندگان صبر جمیل آرزومندیم.

\*\*\*

با نهایت تاءث درگذشت جناب آقای مهندس شریف واقعی به همراه همسرشان را که از کارکنان کوش و صدیق شرکت در پروژه شهریار بودند، را به خانواده و کلیه همکاران آن مرحوم، تسلیت می گوییم.

علو درجات را برای آن مرحوم از درگاه ایزدمنان خواستاریم و برای کلیه بازماندگان صبر شکیبایی را آرزومندیم.

شرکت ساختمانی تابلیه



نشریه داخلی شرکت ساختمانی تابلیه  
(سهامی خاص)

صاحب امتیاز: شرکت ساختمانی تابلیه  
سال دوم - ۰۴ صفحه

زیر نظر شورای تحریریه

همکاران این شماره:

دفتر هرگزی: علیرضا جهانگیری  
عباس کاشیها - عبدالرضا عرفانی  
جلال عباسی - هیلدا نکومند  
کارگاه سد شهریار:

فرهاد شکوفی - احمد رضا عظیمی  
کارگاه تونل سوم کوهنگ: ابراهیم قنبرنیا  
کارگاه سیاه بیشه:

سعید فرجی، ابوالفضل عمامی، کیوان نقویان  
و کلیه پرسنل کارگاه سیاه بیشه که ما  
را در معرفی هرچه بهتر و بیشتر این کارگاه  
در نشریه یاری رساندند

نشریه از مطالب و مقالات  
همکاران استقبال می کند

نشریه تابلیه در ویرایش کلیه  
مطلوب آزاد است

استفاده از مطالب نشریه  
با ذکر منبع آزاد است

منابع کلیه مطالب در نشریه  
موجود است

آدرس: خیابان پاسداران  
گلستان ششم - شماره ۶  
تلفن: ۰۱۰۵۸۶۰۲ - نمبر: ۰۵۵۸۶۰۰



در ازاس از  
اعیان رسانی

کارگاه سیاه بیشه نیروگاه پیشنهادی:

# نیروگاه زیرزمینی کرج



تونل های زیرزمینی، نیروگاه زیرزمینی و سد پایین) در حوالی منطقه سیاه بیشه در حدود کیلومتر ۹۰ در محور کرج - چالوس و توسط پیمانکاران ایرانی شروع شده است».

هنگامی که قدم در تک تک قسمت های کارگاه این پروژه عظیم ملی می گذارید با عظمت و ابهت کاری که فرزندان ایران در حال انجام آن هستند بیشتر آشنا خواهد شد و سعی ما بر این است تا گوشاهی از این پروژه را هر چند گذرا برای شما به نمایش بگذاریم. هدف اصلی از راه اندازی این طرح عظیم اینگونه عنوان شده است:

۱- ایجاد تعادل در شبکه برق مصرفی کشور در ساعت پریار و کم بار مصرف ۲- تولید انرژی برق آبی با ظرفیت ۱۰۴۰ مگاوات در ساعت پریار مصرف ۳- مصرف انرژی الکتریکی با ظرفیت ۹۶۰ مگاوات در ساعت کم بار مصرف.

همچنین در خصوص اهداف فرعی این طرح آمده است:

۱- کاهش هزینه استهلاک نیروگاههای حرارتی به میزان سالان ۱۹ میلیون دلار ۲- ایجاد محیطی تفریحی و توریستی برای گردشگران داخلی و خارجی ۳- ایجاد استغالت زایی در منطقه در حین اجرای طرح و دوران بهره برداری

در خصوص تاریخچه استفاده از نیروگاههای تلمبهای ذخیره ای در جهان می توان به بهره برداری از اولین نیروگاه تلمبهای ذخیره ای در سال ۱۸۹۰ در کشورهای ایتالیا و سوئیس اشاره کرد. در حال حاضر نیز بیش از ۹۰ هزار مگاوات نیروگاه تلمبهای ذخیره ای در دنیا در حال بهره برداری است و در حدود ۳ درصد انرژی الکتریکی تولیدی دنیا، توسط نیروگاههایی از این نوع تولید می شود که بعنوان نمونه می توان به تولید بیش از ۱۹ هزار مگاوات از برق ایالات متحده و همچنین بیش از ۲۴ هزار مگاوات برق کشور راپن از طریق این

## معرفی پروژه:

سد و نیروگاه تلمبهای ذخیره ای سیاه بیشه یکی از پروژه هایی است که شرکت تابلیه در اجراء آن سهیم است و در بخش نیروگاه آن مشغول به فعالیت می باشد و این کارگاه یکی از بزرگترین کارگاههای شرکت ساختمانی تابلیه را تشکیل می دهد، این موضوع ما را بر آن داشت تا اینبار با نگاه دقیق تر و ریز بینانه تری نسبت به مسائل و مشکلات و نوع پروژه سیاه بیشه حساس شویم و سعی در معرفی هرچه بیشتر آن به خوانندگان مان داشته باشیم.

در خصوص نوع کارکرد این سیستم سد و نیروگاه آمده است: «در ساعتی از شبانه روز که میزان مصرف در شبکه سراسری برق کشور پایین است این نیروگاه به عنوان مصرف کننده، آب مخزن سد پایین را به مخزن سد بالا پمپاژ می نماید و در ساعت اوج مصرف آب سد بالا ضمن عبور از مسیر شفت ها و نیروگاه، برق تولید خواهد کرد».

همچنین در خصوص نوع سدهای این طرح نوشتند شده است: «سد های سیاه بیشه اولین سدهای ایران از نوع CFRD هستند که قادر هسته رسی و از جنس سنگریزه ای (Rockfill) با روکش بتونی (Concrete Face) اجرا می شوند. به همین منظور برای اولین بار در کشور در سال ۱۳۸۲ این طرح (شامل سد بالا،



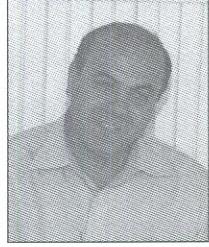
تحمل است و برای فرار از بوی گاز گوگرد و گرد و غبار حتی مجبور به استفاده از دو ماسک روی هم می‌شویم.

پس از بازدید از مغار ترانسفورمر وارد مغار نیروگاه و قلب تولید انرژی پرورژه می‌شویم، در نگاه اول میزان حفاری در این محل غیرقابل باور است، گویی در میانه کوه ساختمانی عظیم در حال ساخته شدن است و به نظر نمی‌رسد که هیچ عکس و تصویری عظمت این جایگاه را نمایش دهد. ماشین آلات مختلفی اعم از ماشین آلات حفر گمانه، اجرای ساپورت دیواره‌ها و ماشین آلات بارگیری و حمل مصالح به بیرون، بصورت همزمان و با نظم خاصی در حال هستند و منظره بدیعی از کار گروهی را به نمایش می‌گذارند.

پس از بازدید از محل نیروگاه به تونل‌های پایاب و دو راهه پایین دست (مینقوله‌ها) می‌روم و با قسمت‌های دیگری از این تلاش کارگران خستگی‌ناپذیر آشنایی شویم.

پس از پایان بازدید از تونل‌ها در روز اول به دیدار متخصصین و

مهندسين فعال در اين تونل‌ها می‌روم تا با شرایط کار آنها آشنا شویم، «مهندسان على طلوع سلاميان



سرائي نژاد» اولين پذيراي ما در اين بحث است و او را در گوشه‌ای از کارگاه و در کانتینر محل کارش ملاقات می‌کنیم، ایشان مسئول بتزنریزی کارگاه بوده و قریب به ۱۰ سال است که در شرکت تابلیه و در پرورژه‌های «مسجد سلیمان»، «کارون ۳»، «تونل سوم کوهرنگ» و «علسویه» فعالیت کرده‌اند، از وی در خصوص دیدگاه‌اش در مورد تابلیه می‌پرسیم و صمیمانه پاسخ می‌دهد که تابلیه را یکی از بهترین شرکت‌های پیمانکاری می‌داند و وقتی دلیل این مسئله را از او جویا می‌شویم پاسخ می‌دهد که شخصیت مدیران شرکت این دیدگاه را برای او فراهم آورده است.

نیروگاه‌ها اشاره کرد و نکته جالب توجه در خصوص سرعت عمل قرارگیری چنین نیروگاه‌هایی در مدار تولید برق کشور است، به گونه‌ای که به طور میانگین تنها یک تا چهار دقیقه زمان نیاز است تا این نیروگاهها وارد مدار شوند.

### گزارش بازدید پرورژه:

در گام نخست ورود به کارگاه تابلیه در پرورژه سیاه بیشه گشتی کوتاه در محوطه کارگاه پرورژه می‌زنیم، از کارگاه برق گرفته تا انبار و سنگ شکن و ورودی تونل‌های مختلف و در نگاه اول جنب و جوش را در ساعت اولیه کار شیفت روز مشاهده می‌کنیم.

اولین نکته‌ای که در این منطقه کوhestani که ارتفاع کارگاه آن از کف دره تا بلندترین نقطه کوه که شفت‌های تعادل(Surge Shafts) در آن واقع است، چشم را می‌نوازد، طبیعت بکر منطقه و آب و هوای دلپذیر آن است که آدمی را برای انجام یک کار با نشاط آماده‌تر می‌کند. وقتی از ارتفاع به محوطه کارگاه و پرورژه نگاه می‌کنیم گویی دنیایی از تلاش است که زیر پاهایمان در جریان است تا کاری و پروره‌ای به شمر بنشیند و گوشه‌ای نیست که کارگر، تکنسین یا مهندسی را نبینی که فعالیتی را رهبری نکند. در اینجا سخن از کار گفتمن مانند سخن از زندگی کردن است و همه به نوعی سعی در زندگی کردن دارند. بعد از گشت کوتاه در محدوده روباز کارگاه نویت به ورود به جایی است که قلب کارگاه در آن جا می‌پید، محورهای اصلی عملیات پرورژه نیروگاه سیاه بیشه که همان تونل‌های حیات بخش این قلب هستند. چکمه و کلاه و ماسک بر تن می‌کنیم تا برای ایمنی وارد تونل‌ها شویم و تونل‌های را یک به یک می‌بینیم، در حال گذر از معبرهای مختلف تونل‌ها یک اندیشه مدام فکر را به خود مشغول می‌کند و آن اینکه چه میزان انرژی و کار و تلاش و خستگی بر کارگران زحمت‌کش وارد شده تا امروز اینچنین و با فراغ بال ما بتوانیم از داخل این دهیلیزها قلم بگذاریم. هواي داخل تونل‌ها در بخش‌هایی با وجود ماسک هم بسختی قابل



«بهنام جفتکار» از تکنسین‌های شیفت شب سرچ تانک یک دیگر از پرستنی است که در کارگاه با وی به گفت‌وگو می‌نشینیم. با اینکه وی را برای این مصاحبه از خواب بیدار کردیم ولی صیمانه پاسخ‌های مورد نظر ما را می‌دهد، وی در پروژه‌های «سدمسجد سلیمان» و سپس «تونل سوم کوهرنگ» با تابلیه همکاری کرده است.

از آقای جفتکار در خصوص دیدش نسبت به تابلیه سوال کردیم و وی گفت: «سؤال سختی پرسیدید، در تابلیه با اینکه گاهی حقوق‌ها دیر به دیر پرداخت شده ولیکن در کل آنرا شرکت خوبی می‌دانم و همین که موجب شده تا کارگران زیادی را سر کار بیاورد و موجبات کار و زندگی آنان را فراهم نماید خودش برای ما خیلی مفید است و راضی هستیم».

پس از آن به دیدار یکی از پرسنل حراست کارگاه می‌رویم، «هیوا کریمی» از اهالی کردستان است ما در کیوسک کوچک نگهبانی اش پذیرا می‌شود. از کریمی خواستیم تا در خصوص مشکلات بخش حراست توضیحاتی به ما بدهد، او گفت: «یکی از مشکلاتی که کارمندان بخش حراست پروژه سیاه بیشه با آن رویرو هستند، کمبود محل اقامت است و در حال حاضر ما در حدود ۱۰ الی ۱۲ نفر در یک محل استراحت می‌کنیم که از این نظر، استراحت بسیار سخت است».

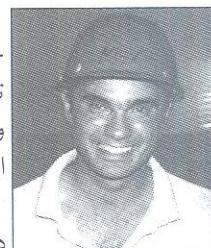
البته مهندس طلوع معتقد است که شخصیت مثبت به تنها وضعیت شرکت را خوب جلوه نمی‌دهد بلکه در خیلی از مواقع نیز سخت‌گیری در کار هم در بالا بردن کیفیت کار ثمر بخشن است.

از آنجا به بخش تولید بتن کارگاه می‌رویم و به دیدار «مهندس مرکزی» مدیر این بخش می‌رویم، ایشان نیز از از پروژه‌های «ساختمان‌های شاهین شهر اصفهان»، «چم آسمان»، «تونل کوهرنگ»، «کارون ۳» و «علیویه» با تابلیه همکار هستند.

از مهندس مرکزی در خصوص مشکلات بخش تولید بتن در کارگاه سوال می‌کنیم و ایشان می‌گویند: «از نظر من مهمترین مشکل در این پروژه، مسئله جوی و آب و هوای منطقه است. با توجه به اینکه محل انجام پروژه در یک منطقه سردسیر واقع شده است و از این نظر دچار مشکلات عدیده‌ای در هنگام اجرای مراحل مختلف پروژه هستیم، مثلاً در زمستان سال گذشته بطور جدی مشکل یخ زدگی و ترکیدگی لوله‌ها را داشتیم، از طرف دیگر مصالح یخ می‌زندند مخصوصاً ماسه‌های تولیدی رادمیل و ۰۸ و در این شرایط مدام در حال راهاندازی آب و خرد کردن مصالح یخ زده بودیم تا آب به جریان بیافتد و بتوانیم بتولید کنیم و امسال هم طبعاً با توجه به اقدامات پیش‌گیرانه این مسائل و مشکلات را در بعد کوچکتری خواهیم داشت».

ایشان همچنین در این گفت‌وگو به مسائل و مشکلاتی از قبیل عدم تامین مواد اولیه جهت واحد تحت نظرشان نیز اشاره می‌کنند.

مهندس «مهدي مفاحري» يكی از مدیران جوان کارگاه سیاه بیشه پذیرای بعدی نشریه تابلیه است، وی در بخش شفت سرچ تانک و لاینینگ مشغول به کار است و سیاه بیشه اولین تجربه همکاری ایشان با تابلیه است.

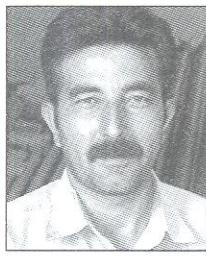


مهندس مفاحري در خصوص نوع کارشان در شفت‌های عمومی چنین می‌گوید: «روش کار ما به این صورت است که کار قالب بندی با قالب‌های سه متری توکا پوشش شده با نوع خاص تخته به نام پلی‌وود (پلی‌پروپیلن) انجام می‌شود. قالب‌ها با تاوارکریں نصب شده در بالای شفت‌ها به بالا کشیده می‌شود و بصورت کلی تمامی فعالیت‌ها اعم از بتن‌ریزی، حمل و نقل و جایگایی پرسنل و مصالح از طریق این چرثقالی انجام می‌شود. طبق اظهارات ایشان ۱۲ لیفت اول شفت توسط باکت و چرثقالی بتن‌ریزی شده و پس از آن با توجه به ورود پمپ بتن موبایل ۴۲ متری بتن‌ریزی بقیه لیفت‌ها تا انتهای با پمپ بتن انجام شد. فعالیت اجرایی لاینینگ شفت‌ها آذرماه سال ۸۴ آغاز شد و تا آخر تیرماه این شفت‌ها کلاً به پایان رسید و در مرحله بعدی اجرای فونداسیون پوند (pond) و دو مخزن به قطر ۲۰ متر بود که مرحله اجرایی این کار نیز آغاز شده و در حال خاکبرداری و اجرای فونداسیون و سپس مخزن آن هستیم».

وی پس از این توضیحات ما را به قسمت‌هایی که واحدش در آن مشغول به فعالیت است می‌برد و سعی می‌کند تا با توضیحات تکمیلی نگاه ما را به قسمت دقیق‌تر بنماید.

دعوت می‌کند و این صرفه جویی را کلید ماندگاری تابلیه، برای سالهای آینده می‌داند و حتی توصیه می‌کند که در تمامی کارگاه‌ها کمیته‌ای با نام صرفجویی در هزینه‌ها تشکیل شود.

«رحمت کمالی» کارگر همان بخش نیز از کارگران موفقی است



که با آن به صحبت می‌نشینیم، سیاه بیشه اولین تجربه همکاری وی با تابلیه است. از او در خصوص مشکلاتی که در این پروژه بعنوان یک کارگر با آن روبروست سوال کردیم که اشاره کرد برای کارگران یکی از مشکلات عمدۀ این است که آنها وقتی به تازگی استخدام می‌شوند چند ماه طول می‌کشد تا اولین حقوق خود را دریافت

کنند، خواستیم که در این مورد بیشتر برایمان توضیح بدهد: «بینید وقتی یک کارگر یا تکنسینی تازه به استخدام شرکت در پروژه در می‌آید به صورت معمول سه ماه اول هیچ حقوقی دریافت نمی‌کند و بعد از آن است که دیگر به صورت منظم ماهی یک بار حقوق را دریافت می‌کند و این سه ماه اول فشار بسیار زیادی را بر کارگران وارد می‌سازد. از این نظر پرسنل توقع دارند که بیشتر به آنها رسیدگی شود یا حقوق شان زودتر پرداخت شود.»

وی همچنین به مشکل کمبود کمپ استراحت کارگران اشاره کرد گفت که گاهی اوقات اتفاق می‌افتد که تا ۱۰ کارگر در یک اتاق استراحت می‌کنند.

«محمدحسین رداعی» کارگر نقشه‌برداری نیز یکی از کسانی است که دعوت ما را برای گفت‌وگو اجابت می‌کند. وی اهل مرزن آباد چالوس است و حدود ۲ سال است که در این پروژه مشغول به فعالیت می‌باشد.



از وی خواستیم تا در خصوص نوع کارش برایمان توضیح دهد، گفت: «کار ما کارگران نقشه‌برداری بدین صورت است که به همراه نقشه‌بردارها در تونل‌ها و به سینه کار و محل‌هایی که خاک برداری در آن در حال انجام هست می‌رویم و با کمک به مهندسین نقشه‌برداری آنان را در هدایت ادامه حفاری تونل‌ها یاری می‌دهیم، سختی کار ما بیشتر در زمانی به چشم می‌آید که در دل تونل مشغول به کار هستیم و به این صورت و در قالب مصاحبه نمی‌شود آنرا بیان کرد.»

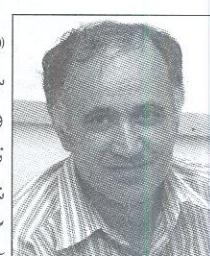
وقتی از رداعی در خصوص امکانات رفاهی کارگاه سوال می‌کنیم، پاسخ می‌دهد که بدليل بومی بودن از کمپ استراحت استفاده نمی‌کند ولیکن از وضعیت تغذیه راضی است و می‌گوید که به نسبت اوایل پروژه پیشرفت قابل ملاحظه‌ای در این زمینه شده است.

پس از پایان این دیدار تنها فکری که باقی می‌ماند انتقال صحیح دریافت‌هایی ما از این بازدید سه روزه به خوانندگان نشریه است و امید اینکه از این آزمون سربلند بیرون بیاییم.

در ادامه این مبحث از شما دعوت می‌نماییم تا مصاحبه‌هایی که با آقایان مهندس قادرس سرپرست کارگاه سیاه بیشه، جواد مقیمی مدیر اداری کارگاه و فرشاد باقری مدیر مالی کارگاه توجه بفرمایید.

با راهنمایی «فرشاد باقری» مدیر مالی کارگاه به دیدار یکی از باسابقه ترین پرسنل تابلیه در پروژه سیاه بیشه رفیم، «علی رضازاده» متولد دشت مغان اردبیل از سال ۵۵ تاکنون در شرکت تابلیه مشغول به کار است و وقتی به صحبت‌هایش گوش فرا می‌دهیم دنیایی از خاطرات از پروژه‌های مختلف را برایت بازگو می‌کند، از پروژه «دشت مغان»، «کارگاه بندرعباس»، «تسویه خانه میناب»، «پروژه شرکت کوموگایی»، «پالایشگاه بندرعباس»، «سد تجن»، «مسجد سلیمان»، «تونل سوم کوهرنگ» و سرانجام هم سیاه بیشه محل‌های خدمتی است که رضازاده در آنها دنیایی از خاطره دارد و این روزها در انتظار بازنشستگی خود نشسته است.

از آقای رضازاده با توجه به ۳۰ سال فعالیتش در خصوص دیدگاهش نسبت به تابلیه پرسیدم، صمیمانه پاسخ داد که: «حقیقت این است روزی که من در این شرکت استخدام شدم، به واقع این شرکت را نیز جزء خانواده خودم دانستم و کار تابلیه را کار شخصی خودم می‌دانستم و سعی می‌کرد به بهترین نحو ممکن آنرا انجام بدهم و چه شب‌ها و چه روزها برای شرکت کار کردم چون آن را جزئی از خانواده خودم می‌دانستم». آقای رضازاده به تمامی همکارانش در سایر پروژه‌ها در آخر توصیه کرد که: «این مسئله‌ای که می‌خواهیم خدمتمن عرض کنم با توجه به تجربه بیست و آندی ساله است و آن اینکه تابلیه شرکتی است که نیروی خوب و کاری را هیچگاه از دست نمی‌دهد و به جوانانی که وارد این شرکت می‌شون توصیه می‌کنم که با جان و دل تلاش کنند و در عوض مطمئن باشند که تابلیه پاسخ این کار و کوشش‌شان را به بهترین نحو ممکن خواهد داد.»

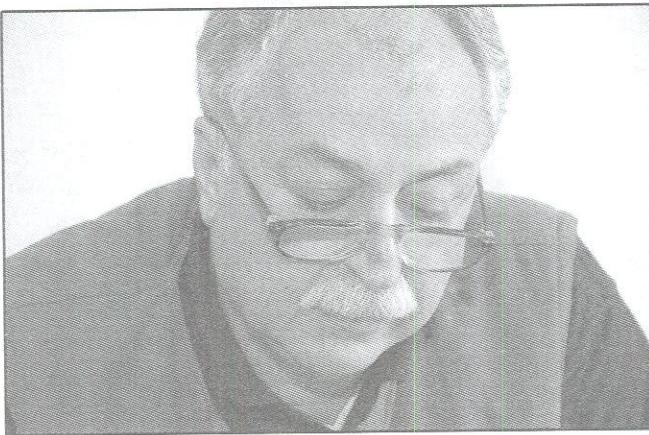


دفتر مدیر ابیار کارگاه محل دیدار ما با «حمید صاحبی» مدیر این بخش کارگاه سیاه بیشه است، ایشان که از سال ۷۰ و «پروژه بندرعباس» همکاری‌اش را با تابلیه آغاز کرده تاکنون در پروژه‌های «سد شهید رجایی»، «مسجد سلیمان» و «کارون ۳» فعالیت‌نموده است.

آقای صاحبی در خصوص مشکلات کارگاه سیاه بیشه اینگونه می‌گوید: «در این بخش ما دو مشکل عمدۀ داریم که کمی کار را با کندی مواجه کرده است، اولی مشکل آب و هوای این منطقه است که کار را در اوقاتی از سال بسیار سخت می‌کند و ما حدود هفت الی هشت ماه از سال را با بدی آب و هوا روبرو هستیم که این مسئله مانع اصلی در پیشبرد کار می‌شود و مشکل دوم هم مسئله حمل و نقل در این منطقه است، به علت اینکه کارگاه در منطقه‌ای خوش آب و هوا قرار دارد که منحصرًا یک جاده توریستی دارد واقع شده است، برای حمل بارها و تجهیزات خودمان با مشکلات اساسی مواجه هستیم، محدودیت‌های ترافیکی جاده چالوس و شلوغی آن مسائلی است که ارسال تجهیزات به کارگاه را گاهها با مشکلات متعددی روبرو می‌کند.» ایشان در پایان تمامی همکاران خود را در تابلیه به صرفه‌جویی

کفت و گو با مهندس قادری سرپرست کارگاه تابلیه در پروژه سیاه بیشه:

# پروژه‌ای با دشواری‌های هر روزه



شدم.

از قرار شما در کارگاه سد شهریار نیز فعالیت داشته‌اید، لطفاً در این خصوص نیز توضیحاتی بفرمایید؟

مهندس قادری: بله، من از اسفند سال ۱۳۷۹ با عنوان رئیس کارگاه به کارگاه سد شهریار منتقل شدم که ابتدا در تجهیز کارگاه و کمپ سازی مشغول و سپس بعنوان معاون مدیر پروژه در نیروگاه تا سال ۸۴ در آنجا بودم که در نهایت به پروژه سیاه بیشه انتقال یافتیم.

اگر بخواهید به اختصار در خصوص کارگاه سیاه بیشه توضیحی بدهید به چه نکاتی اشاره می‌کنید؟

مهندس قادری: در خصوص این پروژه می‌توان اینگونه گفت که یک کارگاه عمودی است و ما از یک ارتفاع نزدیک به ۴۰۰ الی ۵۰۰ متر اختلاف ارتفاع از بالاترین نقطه کارگاه تا پایین‌ترین نقطه را داریم و تقریباً ۹۵ درصد کارهای کارگاه ما زیرزمینی است که هم اکنون بیشتر در مرحله حفاری مشغول به کار هستیم.

اگر بخواهید بعنوان سرپرست پروژه به مشکلات پروژه اشاره کنید، چه مواردی را ذکر می‌کنید؟

مهندس قادری: طبیعت این پروژه بالفطره سخت‌تر از سایر پروژه‌های است، که آنهم به دلایل خاص منطقه‌ای و اقلیمی آن است که می‌توان به مواردی مانند عوارض زمین، جاده‌های دسترسی نامطلوب، جاده اصلی دسترسی به کارگاه اشاره کرد که در کنار همه اینها می‌توان به فرم قراردادی این پروژه نیز بعنوان یکی از مشکلات اشاره کرد. همه اینها موجبات بروز مشکلات زیادی را در پروژه می‌شود و شما کمبوڈ نقدینگی پروژه را نیز به همه اینها اضافه کنید که از زمانی که به این پروژه منتقل شده‌ام همیشه این مسئله وجود داشته است.

مهندس قادری: مهتمرین مشکلاتی که در این کارگاه با آن روپرتو هستید، چیست؟

مهندس قادری: مشکلات ما در اینجا کمبود محل اسکان پرسنل، کمبود نقدینگی و در آخر هم شرایط سخت کاری در این منطقه است که شامل عوارض زمین و هم شرایط آب و هوایی است که نصف سال دمای هوا در کارگاه زیر صفر است. یکی دیگر از مشکلات عمده‌ای که با آن همیشه مشکل داریم جاده توریستی چالوس است که

آقای مهندس لطفاً در ابتدا خودتان را معرفی بفرمایید؟

مهندس قادری: مهدی قادری ۱۳۵۳

از دانشکده علم و صنعت در رشته راه و ساختمان

اهل کجا هستید و در چه سالی ازدواج کرده و چند فرزند دارید؟

مهندس قادری: من متولد تهران هستم ولی پدر و مادرم اهل شهر اصفهان هستند، در سال ۱۳۵۸ ازدواج کردم و دارای دو فرزند؛ یک پسر ۲۴ ساله و یک دختر ۲۱ ساله هستم. پسرم فارغ‌التحصیل رشته مهندسی معدن است و دخترم نیز در حال تحصیل در رشته معماری سنتی می‌باشد.

تهران - قم کارم را شروع کردم. پروژه‌هایی که در آنها مشغول

از چه سالی فعالیت خودتان را در پروژه‌های عمرانی آغاز نمودید؟

مهندس قادری: اگر بخواهم به صورت رسمی بگویم من از مهر

۱۳۵۶ در پروژه‌های عمرانی و در شرکت ملاوی در پروژه اتوبان تهران - قم کارم را شروع کردم. پروژه‌هایی که در آنها مشغول

بوده‌ام عبارتند از: قطعه دوم اتوبان تهران - قم، کمریندی قم،

قطعه پانزده راه آهن بافق - بندرعباس و بعد از آن در سال ۱۳۷۰ به تونل‌های آبرسان همین پروژه

منتقل شدم تا اینکه پروژه متوقف شد. تمامی

این پروژه‌هایی که نام بردم را در شرکت ملاوی همکار بودم، بعد از آن با شرکت ملی - ساختمان

در قطعه پنج راه آهن مشهد - سرخس مشغول به کار شدم و سپس به شرکت کندوان راه رفم و در

بزرگراه بهشهر - گرگان مشغول شدم.

از چه سالی و چه پروژه‌های همکاری تان را با شرکت تابلیه آغاز نمودید؟

مهندس قادری: از شهریور سال ۱۳۷۵ همکاری‌ام را با شرکت ساختمانی تابلیه آغاز

کردم که در آن زمان در کارگاه گدارلندر مشغول به کار بودم.

مسئلّیت شما در کارگاه سدمسجد سلیمان (گدارلندر) چه بود؟

مهندس قادری: در دو سال اول رئیس کارگاه فاز دو که مربوط به کارهای زیرزمینی می‌شد بودم و بعد از اتمام حفاری به مدت ۳۰ ماه رئیس کارگاه مسجد سلیمان در شب

مسئله حمل و نقل در کارگاه را با مشکلات و خطرات بسیار جدی‌ای روپرتو می‌کند که تا اواخر فروردین ادامه پیدا می‌کند.  
در پایان اگر نکته خاصی دارید، بفرمایید؟

مهندنس قادری: اگر بنا بر حرف زدن و درد دل باشد که خود یک مشنوی می‌شود، اما برای کسانی که می‌خواهند در کارگاهها کار کنند و می‌خواهند خارج از شهر و موطن‌شان کار کنند یک نکته دارم که آنرا از جناب آقای مهندس حامی به خاطر دارم، ایشان می‌گفتند مهندسینی که می‌خواهند کار کارگاهی و خارج از شهرها کار کنند، اولاً بایستی تا سن ۴۵ سالگی ازدواج نکنند و بعد از آن ازدواج کنند و در شهرشان مستقر شوند و این همیشه در ذهن من بوده با اینکه من خودم این کار را نکردم و واقعاً معضلات زیادی را در بیابان و کارگاه‌های مختلف مشغول به کار بوده‌ام و این مسئله را به خوبی لمس کرده‌ام.

حمل و نقل لوازم و تجهیزات را برای کارگاه با مشکلات زیادی مواجه کرده، مثلاً ما در روزهای تعطیل به علت یک طرفه شدن این جاده برای حمل و نقل با مشکل بر می‌خوریم.

یکی دیگر از مشکلات این کارگاه کمبود محل مناسب برای اسکان است و به علت شرایط بد منطقه‌ای ما نتوانسته‌ایم واحدهای خدماتی خودمان را نزدیک محل کارگاه احداث کنیم مثل تعمیرگاه و این محل‌ها از خود کارگاه فاصله زیادی دارند و همین باعث شده که رفت و آمدنا در کارگاه تشدید شود که به دنبال آن افزایش هزینه را نیز برای پروژه در بر خواهد داشت و از آن مهمتر اینکه موجب به هدر رفتن وقت در گذر این مسیرها برای دسترسی به نقاط مختلف کارگاه می‌شود.

به مشکل آب و هوا در کارگاه اشاره کردید، فصل سرما در این کارگاه از چه زمانی آغاز می‌شود؟  
مهندنس قادری: حدوداً از اواخر آبان‌ماه سرما در سیاه بیشه شدت می‌گیرد و یخ‌بندان شدید در پاییز شکل می‌گیرد که این



## امور اداری یا قلب دوم کارگاه

کفت و گو با جواد مقیمی مدیر اداری کارگاه سیاه بیشه

جواد مقیمی: امور قضایی در کارگاه بدین صورت است که ما همیشه یکسری شاکی داریم و یکسری متشاکی گاهی خودمان شاکی می‌شویم و گاهی هم متشاکی مثلاً بعضی اوقات از ما جنس یا مالی دزدیده می‌شود در این وضعیت شاکی هستیم و گاهی کارگری از ما شکایت می‌کند که در این صورت متشاکی هستیم. اینجانب فعلًاً بعنوان نماینده قضایی کارگاه این وظیفه را بر عهده دارم.  
مهندترین مشکلی که در بخش اداری شما با آن درگیر هستید، چیست؟

جواد مقیمی: مهمترین مفضل ما در این بخش در قسمت کارگزینی و دبیرخانه اعمال خواسته‌های ایزو است، در قسمت کمپ و کانتین هم با کمبود محل اقامت به شدت روبرو هستیم، در قسمت حراست نیز بزرگترین مشکل ما سرقت است که تا آنجا که در توانمن بوده سعی کرده‌ایم جلوی آنرا بگیریم.

در این چند روزی که از نزدیک شاهد فعالیت‌های کارگاه بودم، گاهی مشاهده کردم که شما در خود کارگاه هم بعنوان یک حاکم برخی اختلافات و دعواها را رسیدگی می‌کنید، لطفاً در این خصوص نیز توضیح بفرمایید؟

جواد مقیمی: بله، این هم با توجه به اینکه شغل سابق من به این مسائل مربوط می‌شد در کارگاه هم به من ارجاع داده می‌شود و ما هم در اینجا سعی می‌کنیم موارد جزئی را در همین کارگاه فیصله بدهیم که خدای ناکرده کار به جاهای باریک کشیده نشود و اگر این کار ساده را ما در همین جا انجام ندهیم قاعده بر این است که این شکایت‌ها بایستی به پاسگاه رفته یا به مقام قضایی شکایت شود که پروسه اداری زیاد و

لطفاً ابتدا خودتان را معرفی بفرمایید؟  
جواد مقیمی: سید محمد جواد مقیمی، متولد ۱۳۳۶ شهر تهران هستم، در سال ۵۸ ازدواج کردم که حاصل آن چهار فرزند (دو دختر و دو پسر) مسئولیت شما در پروژه سیاه بیشه چیست؟

جواد مقیمی: مسئولیت اصلی اینجانب مدیر امور اداری پروژه است که جدا از آن هم چندین مسئولیت دیگر بر عهده من است مانند رسیدگی به تصادفات، هماهنگ کننده بین نیروی انتظامی و کارگاه و پلیس راه همچنین حراست را نیز مستقیماً سرپرستی می‌کنم.

در چه زمانی فعالیت را در پروژه‌های عمرانی آغاز کردید؟  
جواد مقیمی: اولین پروژه‌ای که در آن فعالیت داشتم از طریق شرکت سایبر بود که در سد کارون ۳ مشغول بودم و سیاه بیشه اولیه پروژه‌ای است که در آن با تابلیه همکار هستم.

لطفاً در خصوص مسئولیت‌های خودتان در پروژه بیشتر توضیح بفرمایید؟  
جواد مقیمی: براساس چارت سازمانی شرکت تابلیه در کارگاه، مدیر اداری می‌باشد که بر یکسری قسمت‌ها نظارت داشته باشد، مانند حراست، کمپ، کانتین، دبیرخانه، مخابرات، امور قضایی و آموزش. اما در این کارگاه فعلًاً وضعیت بدین گونه نیست و مثلاً مخابرات را واحد برق و تاسیسات کنترل می‌کند، کمپ و کانتین زیر نظر مدیر ساختمان است و در حال حاضر امور اداری، دبیرخانه، کارگزینی، امور قضایی، آموزش و حراست را کنترل می‌نماید.

در خصوص مسئولیت امور قضایی لطفاً بیشتر توضیح بدهید؟

**جواد مقیمی:** تقریباً حدود ۱۰۰ الی ۱۵۰ نفر کارگر بومی داریم و نزدیک به ۲۰۰ نفر از پرسنل در کمپ و خوابگاه‌ها استقرار دارند.

اجازه بدید به سراغ مسائل دیگری برویم، در این پژوهه و در تابلیه ارتباط مدیران و کارگران چگونه است؟

**جواد مقیمی:** به نظر من ارتباط بسیار خوب و نزدیکی بین کارگران و

مدیران در این پژوهه بقرار است و جو کاملاً دوستانه است و اوضاع رئیس و مرئوس یا کارگر و کارفرما نیست و هر کارگری می‌تواند مستقیماً به مدیر مراجعه کند و اگر خواسته‌ای دارد بی‌واسطه بیان کند.

من همیشه این نکته را بعنوان یکی از نکات بسیار مثبت شرکت بیان کرده‌ام که خوبی این شرکت این است که همان غذایی را که کارگر می‌خورد، مدیر و مهندس و همه مسئولان شرکت هم می‌خورند. در کارگاه‌های دیگر تابلیه هم که رفتهام روال به همین صورت بوده است در حالیکه این مسئله را در شرکت‌های دیگر ندانیده‌ام و این یکی از مزیت‌های مهم تابلیه است که کارگر و مدیر هیچ تفاوتی از این نظر با هم ندارند و کارگر می‌تواند به راحتی حرفش را با مدیرش در میان بگذارد و به خاطر همین امر روابط هم کاملاً دوستانه می‌شود و مشاهده کرده‌ام که مدیران ارشد شرکت مدیر عامل و یا آقای مهندس یگانه که به کارگاه می‌آیند با کارگران بسیار دوستانه برخورد می‌کنند و حتی نام کارگرهای قدیمی شرکت را به اسم کوچک صدا می‌زنند و اینها نشان دهنده آن است که این مسئله از گذشته وجود داشته و الا دلیلی ندارد که یک مدیر اسم کوچک کارگرش را به خاطر داشته باشد.

اجازه بدید که سوال قبلم را به صورت دیگری مطرح کنم، شما فرض کنید که کارگری به شما مراجعه می‌کند و تقاضایی را مطرح می‌کند، شما بعنوان مدیر یا سایر مدیران چه کاری برای این کارگر انجام می‌دهید؟

**جواد مقیمی:** تا آنجایی که من اطلاع دارم و خودم هم انجام می‌دهم همه به حرف‌های کارگر گوش می‌کنند و بعد هم تا آنجا که در امکان باشد و توانایی اش موجود باشد سعی در حل مشکل آن کارگر می‌شود، اما خوب موقعي هم پیش می‌آید که امکانی برای رفع آن مشکل وجود ندارد مثلاً اکثراً احتیاج مالی دارند که خوب کارگاه در این قضیه با مشکل جدی مواجه است و پولی نیست ولی با این همه سعی می‌کنیم طوری کارگر را توجیه کنیم که از ما دلگیر و ناراحت نگردد و این عدم امکان حل مشکل باعث بروز یکسری ناهمجارتی خودشان می‌روند.

زمان بر خواهد داشت و برای همین سعی من در اینجا بر این است که بدون صرف این هزینه موضوع را حل نمایم.

در خصوص امکانات رفاهی‌ای که در کارگاه سیاه بیشه در اختیار کارگران، تکنسین‌ها و مهندسین قرار می‌گیرد لطفاً توضیحاتی ارائه بفرمایید؟

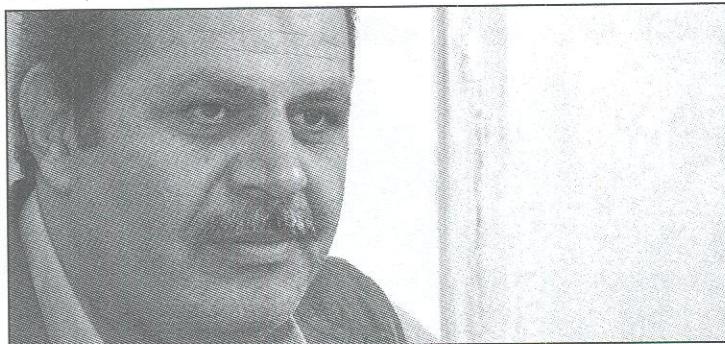
**جواد مقیمی:** از حق نباید گذشت که امکانات رفاهی

در این کارگاه بسیار محدود است و این مسئله برای کارگران بیشتر نمود دارد من و بعضی مدیران کارگاه چندین بار تقاضا کردیم و پیگیری کردیم که در صورت امکان امکانات ورزشی محدودی در کارگاه برای کارگران فراهم شود و متاسفانه کارگران در حال حاضر در این کارگاه یا بایستی کار بکنند یا اینکه به کمپ بروند و هیچ برنامه جانبی دیگری برایشان وجود ندارد. کارگری هم که از کار برگشته و به کمپ رفته می‌بایستی زمان اضافه را تا موقع خوابیدن به روشنی پر نماید و بهترین راه برای استفاده از این زمان بیکاری کارگر فراهم آوردن امکانات تفریحی ورزشی برای آنهاست که متاسفانه از این نظر فقر قابل ملاحظه‌ای در این کارگاه مشاهده می‌شود.

از منظر دیگر هم مشکلات کمپ کارگران است، در حال حاضر میزان برنامه‌ریزی شده کمپ برای اسکان کارگران در اینجا حدود ۶۰۰ نفر است در حالیکه هم اکنون بیش از دو برابر این ظرفیت در این کمپ در حال استراحت هستند و به طبع همین مسئله، از لحاظ غذایی نیز چهار مشکل هستیم. در خصوص خوابگاه‌ها هم ما مجبور شده‌ایم در هر اتاق ۸ الی ۱۰ نفر را اسکان بدهیم و کمترین جمعیت در اتاق کارگری ما به طور متوسط بیش از ۶ نفر در آن است، براثر کمبود فضای کمپ مجبور شده‌ایم که یکسری از تکنسین‌ها را در ساختمنانهای کارگری اسکان بدهیم و این کمبود امکانات در خصوص مسائل رفاهی کاملاً در این کارگاه مشهود است و انشاء الله براساس قول مسئولین شرکت این مسئله رفع خواهد شد.

طبق آخرین آمار این کارگاه چند نفر پرسنل در حال کار دارد؟

**جواد مقیمی:** در مجموع شامل کارگران، تکنسین‌ها، مهندسین و سایر بخش‌ها حدود ۱۳۰۰ نفر پرسنل در حال حاضر در این کارگاه مشغول به کار هستند. چند درصد این آمار يومی هستند و شب‌ها برای اقامت به منازل نگردد و این عدم امکان حل مشکل باعث بروز یکسری ناهمجارتی خودشان می‌روند؟



**در خصوص امکانات رفاهی  
بایستی بگوییم که  
تقریباً هیچ امکاناتی  
علی‌رغم پیگیری‌های  
ما در این کارگاه  
وجود ندارد و  
کارگران در حال  
حاضر یا باید کار  
بکنند یا اینکه به  
کمپ بروند و هیچ  
برنامه جانبی‌ای  
برای پر کردن اوقات  
فراغت‌شان وجود  
ندارد در حالیکه  
بهترین برنامه‌ریزی  
برای پر کردن این  
اوقات کارگران فراهم  
کردن امکانات تفریحی  
ورزشی است**



کفت و گو با فرشاد باقری مدیر مالی کارگاه سیاه بیشه:

## مشکلات مالی مختص سیاه بیشه نیست



یکی از مسائل و مشکلات عمدہای که در این چند روز که در سیاه بیشه بودم مدام از آن نامبرده شده، مشکلات مالی این پروژه است، لطفا در این خصوص توضیحی اگر وجود دارد بفرمایید؟

فرشاد باقری: بینید مشکلات مالی همانگونه که قبل اعرض کردم در تمامی پروژه‌ها به یک شکلی وجود داشته است و من در پروژه‌ای نبودم که با مشکل مالی در موقعی رویرو نشده باشد و این شامل

پرداخت معوقه حقوقه ها و بدھی‌ها می‌شود، ولی همیشه و تا آنجا که در تجربه من می‌گنجد ما توانسته‌ایم بر این مشکلات غلبه کنیم.

در حال حاضر نیز با توجه به بحران مالی‌ای که در شرکت وجود دارد شاید در پروژه سیاه بیشه نمود بیشتری به خود گرفته است و داریم با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم و این فقط مختص تابلیه یا پروژه سیاه بیشه نیست.

در پایان اگر توصیه‌ای برای سایر همکارانتان در امور مالی کارگاهها و دفاتر پروژه‌ها دارید بفرمایید؟

فرشاد باقری: همیشه فشارهای خیلی زیادی که در پروژه‌ها به علت عدم وجود نقدینگی به امور مالی پروژه‌ها وارد می‌شود، یعنی شما تصویر بکنید که از پایین‌ترین شخص کارگاه یعنی کارگر تا بالاترین جایگاه کارگاه بر امور مالی فشار می‌آورند و از این‌نظر همیشه امور مالی زیر فشار بسیار زیاد روحی و روانی قرار دارد و ما و همکارانمان بایستی این فشار را تحمل کنیم و بار سنگین بدھی‌های کارگاه همیشه بر دوش امور مالی می‌باشد با اینکه اصلا در وظایف امور مالی این مسئله جایی ندارد و من در طول این چند سالی که در پروژه‌های مختلف فعالیت می‌کردم از نزدیک این مسئله را حس می‌کردم. توصیه که در این رابطه برای همکارانم دارم اینست که بالاخره این خواسته یا ناخواسته بخشی از کار ماست و به همکارانم توصیه می‌کنم برای خلاص شدن از این بحران روحی و فشار روانی با ورزش‌های مرتب و روزانه سعی کنند این فشار را به گونه‌ای تخلیه کنند، از رو آوردن به دخانیات خودداری نمایند و به ورزش روی بیاروند.

برای مثال بفرمایید در پروژه سیاه بیشه چه اقدامی در همین راستا انجام داده‌اید؟

فرشاد باقری: سعی کرده‌ایم که یک زمین ورزشی با حداقل امکاناتی که در توانمان بوده ایجاد کنیم مانند زمین فوتbal یا زمین بدمنیتن و سعی داریم به این وسیله کمی شادابی و نشاط را برای پرسنل ایجاد نماییم.

لطفا خودتان را معرفی بفرمایید؟

فرشاد باقری: فرشاد باقری هستم، که در سال ۷۲ در رشته مدیریت بازرگانی از دانشگاه آزاد واحد مرکز تهران مدرک را اخذ کردم.

از چه زمانی با تابلیه آشنا شدید و مشغول به کار شدید؟ فرشاد باقری: من ابتدا در سال ۷۱ در دفتر مرکزی شرکت مشغول به کار شدم و بعد از یکسال به پروژه کوهرنگ منتقل شدم و سپس از اوآخر سال ۷۴ در پروژه گدارلندر(مسجد سلیمان) مشغول به کار شدم و در سال ۸۰ به پروژه ایذه(کارون ۳) رفتم و در تیرماه ۸۳ هم به پروژه سیاه بیشه انتقال یافتمن.

در پروژه‌هایی که فرمودید تحت چه عنوانی مشغول به فعالیت بودید؟

فرشاد باقری: در تمامی پروژه‌هایی که ذکر شد بعنوان مسئول امور مالی انجام خدمت می‌کردم.

با توجه به آشنایی کاملی که شما از شرکت تابلیه طی سالهای فعالیت در آن بدست آوردید، اگر بخواهید شرکت را برای خوانندگان نشریه معرفی نمایید،

چطور اینکار را انجام می‌دهید؟

فرشاد باقری: اگر بخواهیم یک تعریف کاملی از تابلیه ارائه کنیم در نگاه اول می‌توان گفت که تمامی پرسنل و افرادی که با این شرکت کار کرده‌اند به این شرکت اطمینان دارند، و این اطمینان چه به لحاظ مالی و چه به لحاظ سایر جنبه‌ها عام است و می‌توان گفت که هیچ نگرانی بابت کسری و کمبود سرمایه‌شان در تابلیه احساس نخواهند کرد و همیشه افرادی که همکاری کرده‌اند از این بابت مطمئن بوده‌اند. هر چند که مشکلات مالی در همه پروژه‌ها وجود داشته و نمی‌توان گفت که مشکل مالی فقط برای این پروژه یا آن پروژه وجود داشته و در همه پروژه‌های گاهی پیش آمده که پرداخت حقوقها به تعویق افتاده ولی اینکه حقی در تابلیه از کسی ضایع بشود را تا به حال من به شخصه با آن مواجه نشده‌ام و به نظرم این یکی از نکاتی است که باعث سربلندی تابلیه می‌شود.

به همکارانم توصیه می‌کنم برای خلاص شدن از بحران روحی و فشار روانی ناشی از کار سخت در کارگاه‌ها با ورزش‌های مرتب و روزانه سعی کنند این فشار را به گونه‌ای تخلیه کنند و از روی آوردن به دخانیات خودداری خود پرهیز کنند



# عضویت مدیر عامل تابلیه در شورایعالی کمیته ملی سدهای بزرگ ایران

شورایعالی آن است، که وظیفه راهبری کمیته مزبور را به عهده دارد.

کمیته ملی سدهای بزرگ ایران یکی از اعضای اصلی کمیسیون بینالمللی سدهای بزرگ جهان ICOLD است که از سال ۱۳۴۷ تا کنون در عضویت سازمان مزبور به همراه ۸۲ کشور دیگر جهان است.

برای شناخت بیشتر و بهتر کمیته ملی سدهای بزرگ ایران و کمیسیون بینالمللی سدهای بزرگ جهان پیشنهاد میکنیم مطلب صفحه ۱۴ را با عنوان «کمیسیونی برای سدهای بزرگ» مطالعه بفرمایید.



جناب آقای مهندس منوچهر نوروزی

نظر به محسن سوابق و تجربیات جنابعالی بر طبق ماده ۲۰ اساسنامه کمیته ملی سدهای بزرگ ایران بمحض این حکم به سمت عضو شورایعالی کمیته مذکور منصوب میشود تا با همکاری سایر اعضای محترم شورایعالی نسبت به انجام وظایف محلیه اقدام لازم را معمول فرمائید.

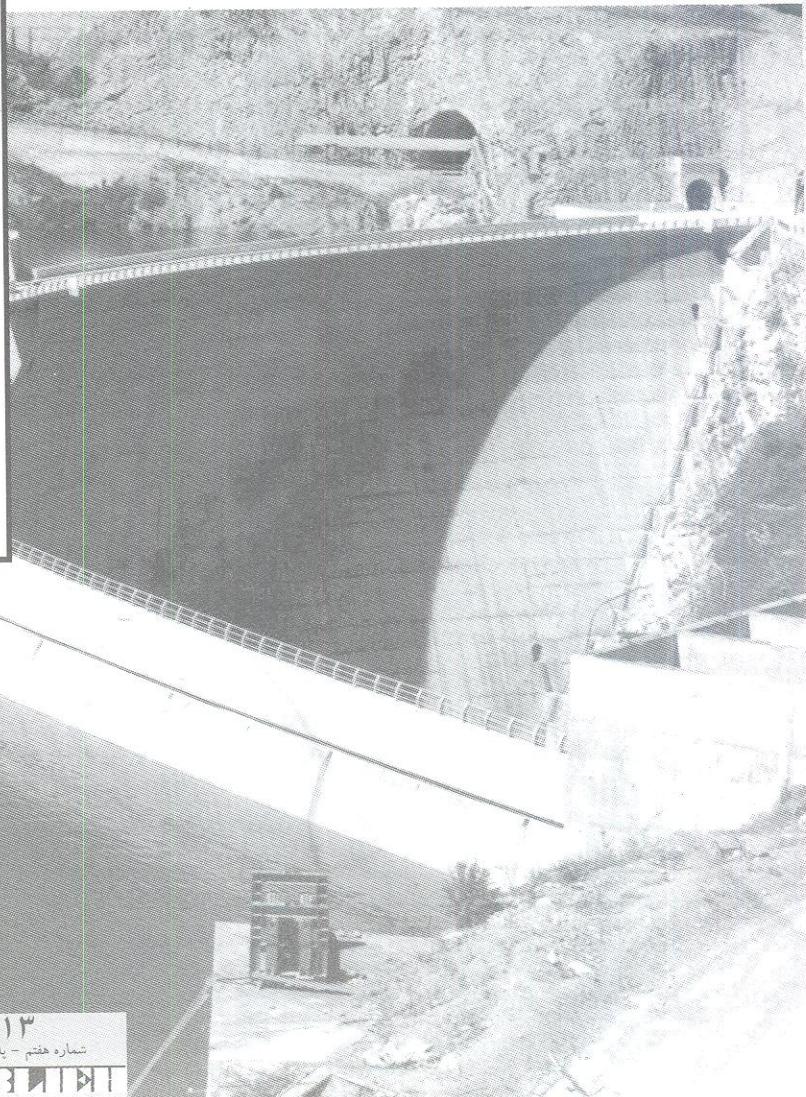
از خداوند متعال توفیق جنابعالی را در خدمت به نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران مستلت مینمایم.

رسول زرگر  
معاون وزیر نیرو در امور آب  
و قائم مقام رئیس کشور اعمال  
کمیته ملی سدهای بزرگ ایران

شرکت ساختمانی تابلیه در سالهای اخیر سعی کرده است با افزایش توانمندی و ارتقاء مهارت‌های فنی و اجرایی شرکت در حد استانداردهای معمول توفیقاتی را در بالا بردن سطح و رده شرکت داشته است و در این میان میتوان به دریافت رتبه یک از سوی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور عضویت در کمیته ملی سدهای ایران، کسب موققیت آمیز استاندارد کیفیت بینالمللی ایزو ۲۰۰۱ و همچنین عضویت مدیر عامل شرکت در هیات اجرایی کمیته ملی سدهای بزرگ ایران (IRCOLD) اشاره کرد.

این عضویت در تابستان امسال با صدور ابلاغ معاون محترم وزیر نیرو در امور آب به عضویت در شورایعالی ارتقاء یافته است. این پیشرفت که ثمره تلاش تمامی مدیران، پرسنل و همکاران تابلیه است را به تمامی همکاران و مدیران شرکت تبریک عرض مینماییم.

کمیته ملی سدهای بزرگ ایران، تشکلی است از بزرگترین و بهترین شرکت‌های سدساز ایران، و کارشناسان و متخصصان زیبده در امر سدسازی. بالاترین رکن تصمیم‌گیری در این کمیته



# کمیسیونی برای سدهای بزرگ

معرفی کمیسیون پیوند المالی سدهای بزرگ (ICOLD)

گردآوری و ترجمه: ژاپیز شریفیان

ایالات متحده - آریزونا - دیواره سد گلن کانیون (Glen Canyon)

- واژنامه تخصصی سدسازی به زبان‌های انگلیسی - فرانسه و فرانسه - انگلیسی
- فهرست سدهای ثبت شده در بخش درس‌های فجایع رخداده در صنعت سدسازی
- گزارشات و موضع‌گیری‌های کمیسیون آیرکولد در ایران آیرکولد (IRCOLD): کمیته آیکولد در ایران

جمهوری اسلامی ایران یکی از قدیمی‌ترین اعضای کمیسیون آیکولد به شمار می‌آید. کمیته ملی سدهای بزرگ ایران در سال ۱۳۴۷ (۱۹۶۸) با هدف نظارت و هدایت طراحی، احداث، بهره‌برداری و نگهداری سدهای بزرگ در ایران؛ از طریق بررسی و آنالیز اطلاعات موجود آنها تاسیس یافت.

کمیته آیرکولد وابسته به وزارت نیرو بوده و مشکل از هیات امنا، هیات مدیره و ۲۰ کمیته تخصصی است. در حال حاضر کمیته آیرکولد در هفده کمیته فنی خود از میان دانشمندان، چهارهای شناخته شده صنعت سد سازی، استادان دانشگاه و مشاوران و پیمانکاران متعدد سد سازی؛ ۱۲۸۲ عضو دارد. در سال ۱۳۷۸ (۱۹۹۹) ایران به مدت ۳ سال به سمت قائم مقام کمیسیون آیکولد برگزیده شد.

نشست سالیانه آیکولد هر ساله در یکی از کشورهای عضو برپا می‌گردد که آخرین نشست آن در ۲۰۰۵ May در تهران برگزار شده است که موضوع اصلی آن «سیستم‌های لرزمنگاری سدها» بود.

اسامی کشورهای عضو آیکولد:

الجزایر - آرژانتین - استرالیا - اتریش - بلژیک - بولیوی - بوسنی و هرزگوین - بربل - بلغارستان - بورکینافaso - کامرون - کانادا - چین - کلمبیا - کاستاریکا - جمهوری چک - کرواسی - قبرس - دانمارک - جمهوری دومینیکن - مصر - فنلاند - مقدونیه - فرانسه - آلمان - غنا - یونان - گواتمالا - هندوراس - لهستان - ایسلند - هندوستان - اندونزی - عراق - ایران - ایرلند - ایتالیا - زاپن - کره - لبنان - لسوتو - لیبی - لوکزامبورگ - ماداگاسکار - مالزی - مکزیک - مراکش - نیپال - زلاندنو - نیجریه - نیوزلند - پاکستان - پاراگوئه - پرو - پرتغال - رومانی - روسیه - اسلواکی - اسلوونی - آفریقای جنوبی - اسپانیا - سرلانکا - سودان - سوئد - سوئیس - سوریه - تایلند - هلند - تونس - ترکیه - انگلستان - اوروگوئه - ایالات متحده آمریکا - ونزوئلا - صربستان و مونتنگرو - کونگو - زامبیا - زیمباوه

کمیسیون بین‌المللی سدهای بزرگ (ICOLD) یک سازمان بین‌المللی غیردولتی است که به عنوان مرکز تبادل دانش و تجربه در زمینه مهندسی سدسازی عمل می‌نماید، وظیفه اصلی آن رهبری و هدایت صنعت سد سازی در جهت حصول اطمینان از اینمنی، کارایی، صرفه اقتصادی و عدم وجود تاثیرات مخرب زیست محیطی در آنها است.

این کمیسیون در سال ۱۹۲۸ تأسیس شد و در حال حاضر در ۸۲ کشور جهان دارای کمیته‌های ملی است که علاوه بر آن ۷ هزار عضو حقیقی نیز دارد. این کمیته‌های کشورهای مذکور به امر آموزش مهندسان، شرکت‌های مشاور، دانشگاه‌ها، آزمایشگاه‌ها و شرکت‌های ساخت و ساز اشتغال دارند.

هدف اصلی از تاسیس کمیسیون «آیکولد» نظارت بر برنامه‌ریزی، طراحی، ساخت، بهره‌برداری و نگهداری سدهای بزرگ و عملیات عمرانی مرتبط با آنها از طریق گردآوری و توزیع اطلاعات مرتبط و بررسی سوالات فنی مربوط به این مبحث بود. از اواخر دهه ۶۰ توجه ویژه این کمیسیون به نگرانی‌های تازه‌ای همچون اینمی سدها، کنترل بازدهی آنها، آنالیز مجدد سدهای قدیمی‌تر، سریزها و همچنین بررسی تاثیرات زیست محیطی سدهای بزرگ معطوف گردیده است. موضوعات جدیدتری که محوریت فعالیت این کمیسیون را به خود اختصاص داده‌اند مهار رودخانه‌های بین‌المللی، سدهای پایدار، تغییرات اقلیمی، تاثیر گازهای گلخانه‌ای، اطلاع رسانی و آموزش فرآنگی عمومی و مباحث مالی می‌باشند.

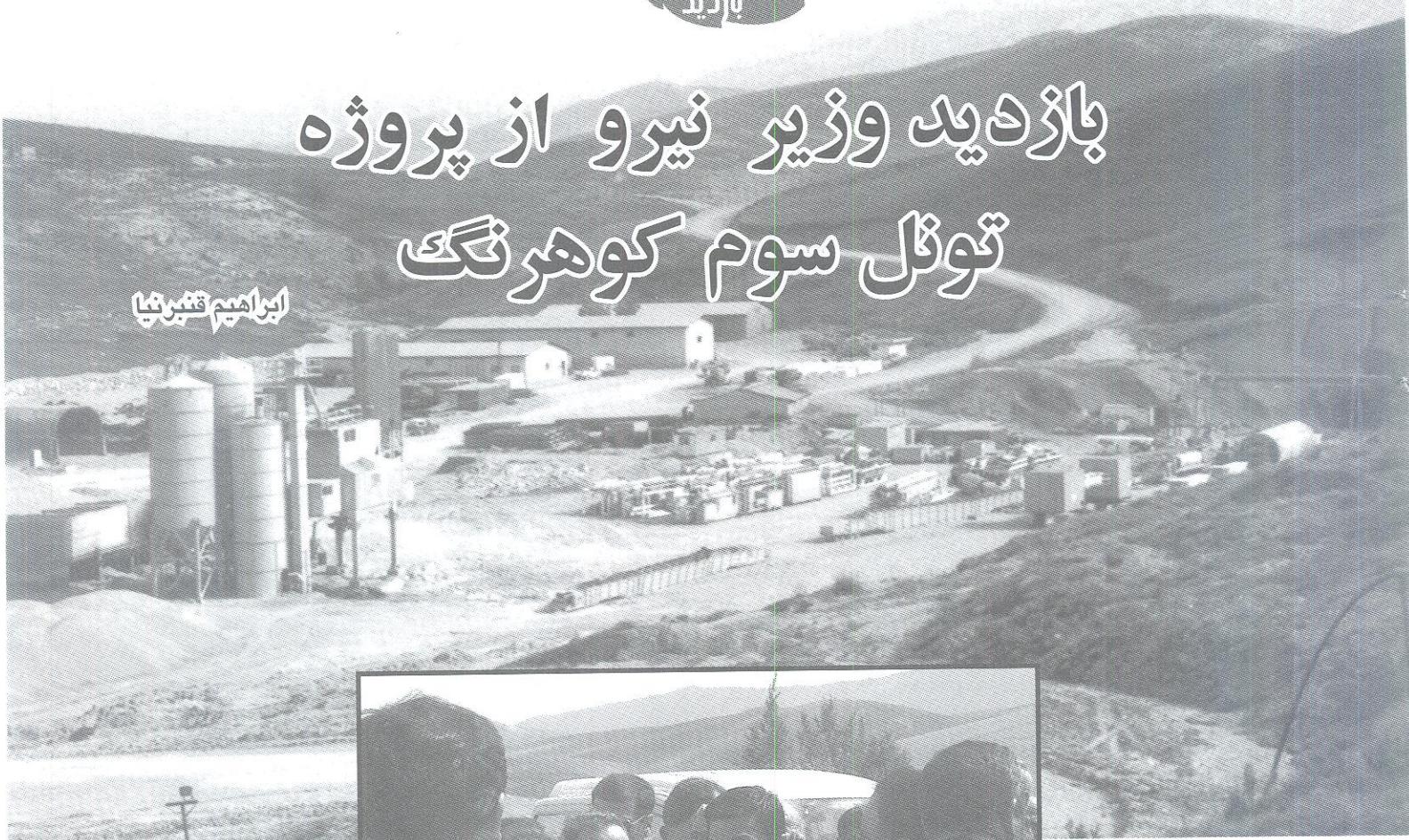
این کمیسیون هم اکنون اهداف خود را از طریق کمیته‌های فنی و به وسیله چاپ کتاب و جزوهای آموزشی، برگزاری جلسات و کارگاه‌های آموزشی و سمینارهای سالیانه و کنگره‌هایی که هر سه سال یکبار برگزار می‌شوند، دنبال می‌کند.

اطلاعات بیشتر در خصوص کمیسیون آیکولد از طریق وب سایت آن نیز قابل دسترسی است که این روش هم یکی دیگر از تربیون‌های کمیسیون مذکور است. در سال این سایت تخصصی امکان دسترسی به موارد ذیل موجود است:

- سدهای شناخته شده و ثبت شده در جهان (بیش از ۳۳۱۰۵ سد)
- اطلاعات مربوط به کنگره‌های بین‌المللی کمیسیون آیکولد شامل ۱۴۰۸ منبع و تمامی اسناد و گزارشات مربوط به تاسیس این کمیسیون در سال ۱۹۲۸

# پاژدیک و نیرو از پروژه تونل سوم کوهرنگ

ابراهیم قنبرنیا



حفاری آن با توجه به مشکلات متعدد در حال اجرا می‌باشد به انضمام تونل‌های دسترسی تا کنون بیش از ۲۴۶۰۰ متر حفاری شده است.

در این جلسه توجیهی به اتفاقات متعددی همچون ریزش‌های سنگین در

جبهه حفاری TBM و هجوم ناگهانی آب‌های زیرزمینی در جبهه حفاری تونل ورودی اشاره گردید و خاطرنشان شد که این مسائل و مشکلات و اتفاقات باعث تاخیراتی در برنامه زمانبندی پروژه گردیده است.

پس از پایان جلسه کلیه بازدید کنندگان در معیت وزیر محترم نیرو به کارگاه خروجی رفته و از نزدیک این جبهه کاری را نیز بازدید نمودند. در این جبهه با توجه به اینکه لاینینگ نهایی آن به اتمام رسیده است، هم اکنون عملیات حفاری و تزریق تحکیم در حال انجام می‌باشد.

**کوهرنگ:** هیات عالی رتبه‌ای از مقامات کشور و منطقه در تاریخ ۱۹ مردادماه با بازدید از پروژه تونل سوم کوهرنگ در جریان روند توسعه و پیشرفت کار این پروژه عظیم ملی قرار گرفتند.

به گزارش خبرنگار نشریه تابلیه از کوهرنگ در این بازدید که وزیر محترم نیرو،

استاندار محترم استان چهارمحال و بختیاری و هیات همراه، مجری محترم طرح تونل سوم کوهرنگ، کارشناسان سازمان آب منطقه ای اصفهان، مهندسین مشاور زایندآب حضور داشتند بازدیدهای را جهت مشاهده میزان پیشرفت فیزیکی پروژه به عمل آوردند.

در ابتدای این بازدید و در جلسه‌ای توجیهی که در محل کارگاه نصیرآباد یک پروژه برگزار شد، روشهای مختلف اجرا در جبهه‌های حفاری و بتن توسط ماشین آلات مختلف، پیشرفت‌ها و پیچیدگی‌های طرح توسط آقای دکتر فولادگر (نظرارت عالیه) برای حاضران در جلسه ارائه گردید. این تونل طولانی که عملیات

با حکمی از سوی مهندس مهدی قادری رئیس کارگاه نیروگاه سیاه بیشه، مهندس مجتبی حاجی شریفی بعنوان سرپرست اجرایی ساختمان کارگاه نیروگاه سیاه بیشه منصوب شدند.

انتصاب مهندس باهوش در کارگاه سیاه بیشه با حکمی از سوی مهندس فرامرز آقابازاده، مدیرپروره سد و نیروگاه سیاه بیشه، مهندس محمد رضا باهوش به عنوان معاونت فنی پروره نیروگاه سیاه بیشه منصوب گردید.

انتصاب مهندس رسکتی در کارگاه سیاه بیشه با حکمی از سوی مهندس مهدی قادری رئیس کارگاه نیروگاه سیاه بیشه، مهندس امیراکبری رسکتی بعنوان سرپرست آزمایشگاه کارگاه نیروگاه سیاه بیشه منصوب شدند.

در حکم مهندس آقابازاده آمده است: نظر به حساسیت و پیچیدگی های فنی پروره نیروگاه سیاه بیشه و همچنین توانایی ها و سوابق ممتد فنی جنابعالی به این سمت منصوب می شود.

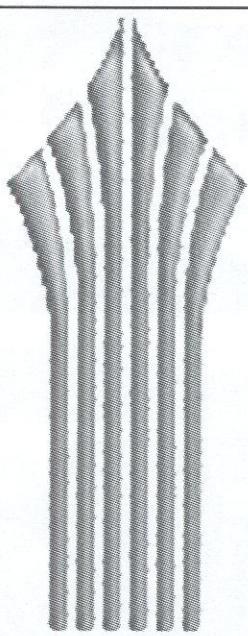
انتصاب مهندس حاجی شریفی در کارگاه سیاه بیشه

## همکاری

# همکاری با دانشگاه جامع علمی - کاربردی

احراز شغل، حرفه و کسب و کار در مشاغل گوناگون اماده می نماید و توانایی آنان را برای انجام کاری که به آنها محول شده است تا سطح مطلوب افزایش می بخشد و لذا برای رسیدن به اهداف فوق نیازمند مشارکت افرادی می باشیم که در یک رشته یا زمینه تخصصی دارای تجارت و تخصص (حداقل ۱۲ سال) می باشند تا بتوانیم در ارائه دروس تخصصی رشته های مصوب شورای برنامه ریزی، از حضور این افراد بهره مند شویم و نسبت به انتقال این تجارت به نسل آینده اقدام نماییم و در آینده پریا به این تجارت دارای کشوری دانایی محور گردیم.»

از کلیه همکارانی که مایل به مشارکت در این طرح دانشگاه جامع علمی - کاربردی می باشند تقاضا می شود با دریافت پرسشنامه مربوطه از واحد کارگزینی نسبت به تکمیل و ارسال آن جهت دانشگاه مذبور اقدام نمایند.



دانشگاه جامع علمی - کاربردی با ارسال درخواستی رسمی برای شرکت ساختمانی تابلیه از کلیه همکاران متخصص این شرکت دعوت کرد تا با همکاری با این دانشگاه در سطح تدریس گامی در جهت انتقال تجارب متخصصان شرکت تابلیه به دانشجویان را فراهم آورد.

در نامه مدیر امور مدرسان این دانشگاه آمده است: «یکی از رسالت های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، توسعه منابع انسانی و تامین نیروی انسانی متخصص مورد نیاز کشور و ارتقای سطح دانش و مهارت های فنی می باشد که در این راستا دانشگاه جامع علمی - کاربردی وظیفه ایجاد دوره های علمی - کاربردی را به قصد ارتقای دانش افراد و ایجاد مهارت های لازم و به فعلیت در آوردن استعدادهای نهفته در آنها به عهده دارد و دانش آموختگان را برای

## تبریک

### جناب آقای مهندس نقی ابراهیمی

ازدواج فرخنده تان را تبریک عرض نموده و آرزوی روزهای خوش همراه با تلاش روز افزون برای شما و همسر محترمندان را آرزو داریم.

همکاران شما در شرکت ساختمانی تابلیه

### جناب آقای مهندس امیر یکانه

ازدواج فرخنده تان را تبریک عرض نموده و آرزوی روزهای خوش همراه با تلاش روز افزون برای شما و همسر محترمندان را آرزو داریم.

همکاران شما در شرکت ساختمانی تابلیه

### جناب آقای مهندس محسن یزدی و

#### سرکار خانم المیرا مغافی

ازدواج فرخنده تان را تبریک عرض نموده و آرزوی روزهای خوش همراه با تلاش روز افزون برای شما دو همکار ارجمند شرکت را آرزو داریم.

همکاران شما در شرکت ساختمانی تابلیه

### جناب آقای مهندس خشایار خوش بخش

#### و سرکار خانم معصومه عبادی

ازدواج فرخنده تان را تبریک عرض نموده و آرزوی روزهای خوش همراه با تلاش روز افزون برای شما دو همکار ارجمند شرکت را آرزو داریم.

همکاران شما در شرکت ساختمانی تابلیه

**سد کریت ۵۵ سال بلندترین سد جهان بوده است**  
 کارشناس هنری اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی شهرستان طبس گفت: سد کریت طبس، بزرگترین دستاورده سد سازان ایرانی است و به اندازه‌ای اهمیت دارد که رئیس پیشین کمیته‌ی بین‌المللی سدهای بزرگ جهان، آنرا شکفت آور ترین دستاورده بشر در قرون وسطان نامیده است. سید حمید حقی در بیزه اظهار داشت: از دوهزار سال پیش تا اوایل قرن بیست، بلندترین سدهای قوسی جهان مانند یخدخواست فارس، کبار قم و کریت طبس در ایران ساخته شدند که در این میان، سد کریت به ارتفاع ۶۰ متر برای ۵۰۰ سال بلندترین سد جهان بوده است. این سدیکی از بزرگترین شاهکارهای صنعت مهندسی ساختمان بشمار می‌رود که در چهار مرحله احداث شده و ضخامت تاج آن ۱/۲ متر است. این سد، سرریز نداشته است و برآورد می‌شود که بیش از هزار روگذر سیلان را تجربه کرده باشد.

**عملیات اجرایی سد کهیر در سیستان و بلوچستان آغاز شد**  
 عملیات اجرایی سد کهیر در استان سیستان و بلوچستان، با حضور معاون وزیر نیرو در امور آب آغاز شد. هدف از احداث سد کهیر در ۱۱۰ کیلومتری غرب شهرستان چابهار، تأمین آب شرب شهرهای چابهار و کنارک است. سد کهیر، از نوع وزنی با بنن غلتکی کوییده است که طول تاج آن ۳۷۰ متر است و باارتفاع ۵۲/۵ متر و حجم مخزن ۲۶۷ میلیون متر مکعب سالانه ۵۱ میلیون متر مکعب آب تنظیم خواهد کرد.

### ۹۰۰ هزار متر مکعب از عملیات خاکریزی سد البرز انجام شده است

در پنج ماهه اول امسال ۹۰۰ هزار متر مکعب از عملیات خاکریزی سد البرز انجام شد که این رقم ۲ برابر حجم خاکریزی مدت مشابه سال قبل است. مهندس بهنام عباسپور، مدیر عامل آب منطقه‌ی مازندران، حجم بدنده سد را ۷۸۰ هزار متر مکعب اعلام کرد و افزود: از مجموع حجم عملیات خاکی تاکنون بیش از ۵۰ هزار متر مکعب انجام شده که امیدواریم با اعتبار مورد نیازی که در انتهای سال گذشته در لایحه دولت گنجانده شده بتوانیم سال آینده عملیات خاکریزی بدنده سد را به اتمام برسانیم.

### سد شهید مدنی تبریز از ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی کرده است

مدیر عامل آب منطقه‌ی آذربایجان شرقی گفت: سد شهید مدنی تبریز تاکنون ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته و شبکه پایاب آن نیز در حال اجراست. مهندس رحیم میدانی با اعلام این مطلب افزود: برای ادامه پروژه با کمبود اعتبار مواجهیم و در صورت عدم تأمین بودجه موردنیاز پروژه را کد خواهد شد. وی تصریح کرد: سد شهید مدنی تبریز و شبکه پایاب آن برای تکمیل شدن به ۱۵۰ میلیارد تومان اعتبار نیاز دارد. چنانچه این اعتبار در اسرع وقت تخصیص یابد، این سد در سال آینده آماده آبگیری شده و شبکه پایاب آن تا سال ۸۷ به بهره‌برداری می‌رسد. به گفته مدیر عامل آب منطقه‌ی آذربایجان شرقی احداث سد شهید مدنی از ۱۰ سال پیش آغاز شده و به دلیل پایین بودن روند اختصاص اعتبار، مراحل اجرایی آن به کنلی به پیش می‌رود.

### سد گلابر آبگیری شد

سد گلابر با حضور معاون وزیر نیرو و جمعی از مقامات استانی در شهرستان ایجرود در مرحله نخست به بهره‌برداری رسید.

### وزیر نیرو: با بهره‌برداری ۸۶ سد در دست احداث، ۲۵ درصد به مخازن آبی کشور اضافه خواهد شد

وزیر نیرو گفت: در حال حاضر ۸۶ سد در سطح کشور در دست احداث است. این ۸۶ سد با ۱۰ میلیارد متر مکعب مخزنی که ایجاد می‌کنند، ۲۵ درصد به مخازن آبی کشور اضافه خواهد کرد. فتاح در ادامه اظهار کرد: در سال جاری ۱۵ طرح رانیز به اتمام می‌رسانیم که معادل دو میلیارد متر مکعب مخزن خواهد داشت.

وی با این این که هم اکنون ۱۷۶ سد نیز در سطح کشور در حال مطالعه هستند، تصریح کرد: بعضی از این سدها مطالعه فاز دومشان نیز تمام شده و متظریم تا با اولویت‌بندی آنها را وارد مدار اجرایی کنیم.

فتح همچنین از وارد شدن چهار سد جدید به مدار اجرایی در سال جاری خبر داد و افزود: امیدواریم با افزایش اعتبارات در سال آینده بتوانیم جایگزین هر سدی که تمام می‌شود سد دیگری را وارد مدار اجرایی کنیم. وزیر نیرو سد طالقان در تهران، سد سبلان در اردبیل، سد سهند در آذربایجان شرقی و سد هندی‌جان در خوزستان را از جمله سدهای افتتاح شده در سال جاری تاکنون عنوان کرد و گفت: سدهای بعدی نیز تا پایان سال به مرور زمان به بهره‌برداری می‌رسند.

### بزرگترین سد بتونی دوقوسی آذربایجان شرقی در میانه ساخته می‌شود

بزرگترین سد بتونی دوقوسی آذربایجان شرقی بر روی رودخانه قیزیل اوزن شهرستان میانه ساخته می‌شود.

الله‌مددی - مجری پروژه - گفت: عملیات احداث این سد از مرداد ماه سال ۸۰ آغاز شده و در حال حاضر از ۵۳ درصد پیشرفت فیزیکی برخوردار است.

وی افزود: سد شهریار با هدف تأمین آب زراعی ۱۲ هزار هکتار از اراضی میانه، بهبود بهره‌وری سد سفیدرود، تولید برق و کنترل سیلان توسط آب منطقه‌ی آذربایجان شرقی ساخته می‌شود.

به گفته او میزان تولید برق توسط سد شهریار در حدود ۲۷ مگاوات خواهد بود. وی با اینکه در حال حاضر بتزنیزی سرریز سد در حال انجام است، اظهار امیدواری کرد که عملیات بتزنیزی این بخش از سد تا اواسط سال آینده به اتمام برسد. ژاو تصریح کرد: در مجموع ۴۰۰ هزار متر مکعب بتزنیزی شامل بتزنیزی بدانه سد می‌شود. الله‌مددی با اشاره به اینکه حجم ذخیره آب سد شهریار تا خردادماه سال ۸۷ خاتمه یابد.

از مانندی شده پروژه سد شهریار تا خردادماه سال ۸۷ به گفته مجری پروژه سد شهریار، در حال حاضر بیش از یک هزار نفر به صورت مستقیم یا غیر مستقیم در اجرای این پروژه بزرگ مشارکت دارند. وی حوزه بزرگ آبریز این سد را از ویژگی‌های بارز و برجسته سد شهریار دانست و گفت: وجود لنزهای بسیار سست در داخل آبرفت از دیگر ویژگی‌های خاص این سد محاسب می‌شود.

### جناب آقای مهندس عباس کاشیها

ازدواج فرخنده تان را تبریک عرض نموده و آرزوی روزهای خوش همراه با تلاش روز افزون پرای شما و همسر گرامی تان آرزو داریم.

همکاران شما در شرکت ساختمانی تابله



Microsoft Office

SharePoint

Portal Server 2003

# آشنایی با:

گردآوری: مهندس هیلانکومند

دارند و وظایف خود را انجام می دهند یا اطلاعات کسب می کنند. این ارتباط توسط زیر سیستم هایی از پرتال به نام پرتال انجام می پذیرد.

عبارت پرتال به معنی درگاه و دربوده و در حقیقت وظیفه یک سایت پرتال جمع آوری اطلاعات از منابع مختلف و ایجاد یک درگاه واحد برای دسترسی به کتابخانه ای از اطلاعات و خدمات دسته بندی و اختصاصی شده است. پرتال ها با این هدف ایجاد می شوند که کاربران اینترنت بتوانند گردش خود را در اینترنت از طریق یک مدخل مدرن و ساختیافته شروع نموده و هر موقع که اراده کنند بدون هیچ مشکلی به نقطه شروع بازگردند.

در یک دسته بندی کلی عملکرد ها و قابلیت های اصلی یک سیستم پرتال عبارتند از:

- دسترسی به اطلاعات مورد نیاز
- ارتباط با دیگر کاربران

- دسترسی به برنامه های کاربردی مجزا

- انجام امور روزمره کاری، شهری، اداری و ...

بنابراین یک سایت پرتال باید علاوه بر قابلیت های زیر بنایی همچون امنیت، سرعت، و دقت، سرویسهای متعددی نیز در اختیار کاربران و مدیران سایت قرار دهد.

عمده این سرویسها عبارتند از:

سرویس مدیریت محتوا

سرویس پست الکترونیک

سرویس کنفرانس الکترونیکی

سرویس جستجو

سرویس عضویت در سایت

سرویس نظر سنجی

سرویس تکمیل و ارسال فرم های الکترونیکی

سرویس پرداخت اینترنتی

سرویس خبر

باید توجه داشت که یک پرتال موفق تنها شامل مجموعه ای از منابع اطلاعاتی نیست بلکه ترکیب درستی از سرویس های اصلی فوق الذکر است.

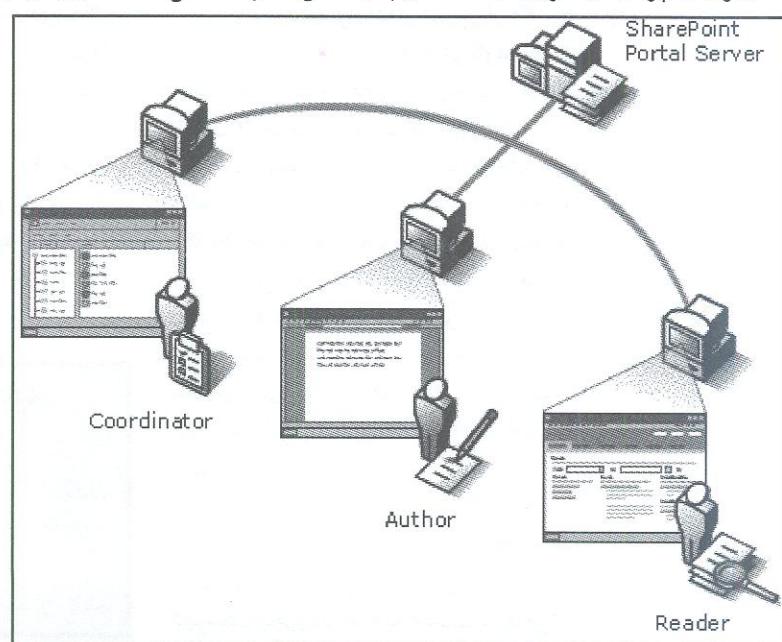
## انواع پرتال :

پرتال های شرکتی Corporate Portal  
دسترسی اختصاصی به اطلاعات خاصی از یک شرکت یا کمپانی خاص را فراهم می کند.

**مقدمه**  
همکاری، ارتباط و تکنولوژی پرتال در دهه اخیر پیشرفت چشمگیری داشته است. به لحاظ سرعت بسیار بالای شبکه های داخلی، اینترنات ها و اکسبرانت ها، دیگر فرقی نمی کند که شما به کامپیوتری در آنطرف اتاق خود وصل شوید یا در گوشه دیگری از دنیا. تکنولوژی های متصل کننده مانند .NET، XML، SOAP و X ML بستر جدیدی را برای ساخت نرم افزارهای اتوماسیون و یکپارچه ساز مهیا می کند. سازمانها از این امکانات به دست آمده استفاده می کنند که بهره وری پرسنل خود را افزایش دهند و با شرکا و مشتریان خود را راحتتر کار کنند. علاوه بر اینها لازم است که از این تکنولوژی ها استفاده کنند برای اینکه سرمایه گذاری که در نرم افزارهای فعلی خود کرده اند به هدر نرود. آنها نرم افزارهایی را لازم دارند که مدیریت و نگهداری سیستم Microsoft Office SharePoint™ Portal خود را راحتتر کنند. Server برای این موضوع طراحی شده است.

## پرتال چیست؟

پرتال صفحات وبی هستند که که اطلاعات مختلفی را برای گروهی از کاربران در حوزه مشخصی مجتمع و به صورت شخصی شده نمایش می دهند. کاربران با پرتال از طریق صفحات وب یا تلفن همراه تعامل



کتابخانه‌های استناد، تقویم و ... که توسط SharePoint تولید می‌شوند به صورت یکپارچه با دیگر نرم افزارهای Microsoft Office ارتباط دارند.

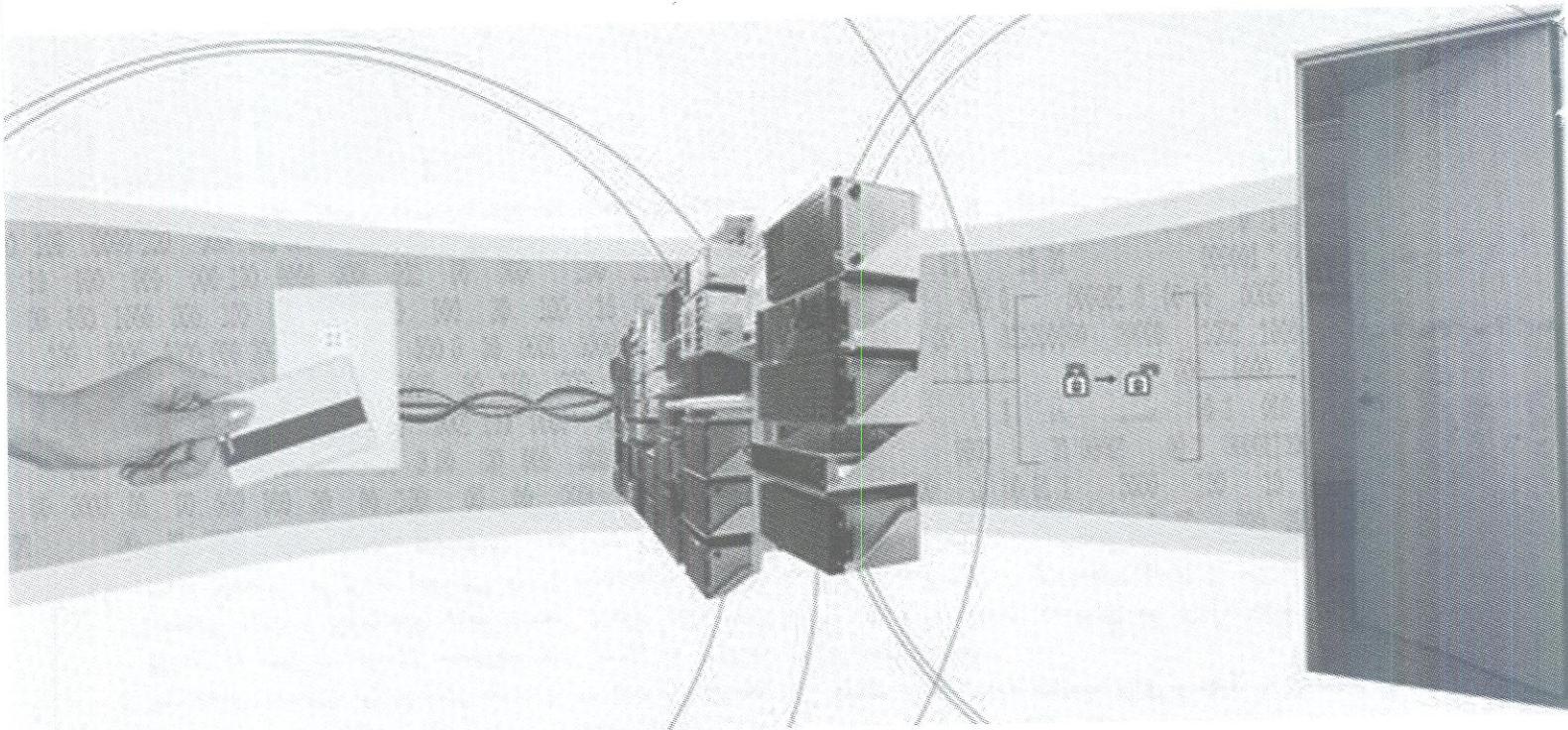
### SharePoint Portal Server ۲۰۰۳

قابلیت‌های SharePoint Portal Server با در اختیار گذاری ابزارهای مدیریتی بر سایتهای پرتال و ایجاد قابلیت انتشار اطلاعات جمع آوری شده در سازمان توسط کاربران سیستم افزایش داده است. در واقع این نرم افزار یک محیط خاص و قدرتمند پرتال مهیا می‌سازد که سازمانها بزرگ بوسیله آن می‌توانند که اطلاعات جاری سازمان خود را به طرقی کارا تر مورد

- پرتال های تجاری Commerce Portal : از مقوله تجارت الکترونیک پشتیبانی می کند
- پرتال های شهری City Portal : دسترسی به خدمات و اطلاعات یک شهر را ممکن می سازد.

- پرتال های فراگیر Pervasive Portal : دسترسی از طریق تجهیزات فراگیر مثل PDA را ممکن می سازد.

### SharePoint Portal Server ۲۰۰۳ چیست؟



استفاده قرار دهنده در نتیجه به کارکنان این سازمانها کمک می کند که به طریق موثرتری با مشتریان و شرکای تجاری سازمان در ارتباط باشند. SharePoint Portal Server ۲۰۰۳ یک چهارچوب مطمئن است که به سازمانها کمک می کند

اطلاعات را به کار گیرند.

افراد و محل کار را به هم متصل کنند.  
اطلاعات خاص افراد و گروهها را به آنها ارائه دهند.

یکی از ویژگی‌های منحصر بفرد SharePoint Portal Server، این است که برای ذخیره سازی و تهیه یک نسخه پشتیبان از اطلاعات موجود در سایت از Microsoft SQL Server استفاده کرده بدین ترتیب داده‌های وارد به سیستم مانند استناد، لیست‌ها، و صفحات وب با کد ASPX و ... را به عنوان یک رکورد از پایگاه داده ای واحد با کد SQL ذخیره می‌شوند. نسخه بعدی این نرم افزار نسخه Microsoft Office SharePoint Server ۲۰۰۷ خواهد بود که

Microsoft Office SharePoint™ Portal Server یک محیط همکاری پرتال است که اطلاعات، تیم‌ها و افراد را به هم متصل می‌کند. Microsoft Office SharePoint™ Portal Server بر اساس تکنولوژی Microsoft Windows® SharePoint Services ساخته شده است و سازمانها را قادر می‌سازد که فرایندهای داخل سازمان و نرم افزارها را با هم یکپارچه سازد، همینطور که مجموعه کاملی از ابزار ارتباطی و بومی سازی را برای کاربر نهایی مهیا می‌سازد. این دو نرم افزار با هم‌دیگر در طراحی و ساخت انواع پرتال‌ها مورد استفاده می‌گیرند. و هر دو زیر ساخت‌هایی از Windows Server ۲۰۰۳ هستند. Windows SharePoint Services است برای ساختن وب سایتهایی که به اشتراک گذاری اطلاعات و همکاری بروی استناد در آنها انجام می‌گیرد. توسعه پذیری، قابل اعتماد بودن و سهولت در استفاده و مدیریت و کنترل آسان بر تمامی قسمتها از امکانات این نرم افزار بوده و همچنین سایتهایی مانند لیستها،



گروه‌ها، اسناد و جلسات به وسیله مشتریان و شرکای تجاری توسعه داده شوند و روش‌های همکاری موجود را به صورت مؤثری بهینه کنند. این پورتال بیشترین کمک خود را برای همکاری‌های انتهای به انتهای ساده (end-to-end) به واسطه تحويل استناد و محتوای همکاری با فرد، گروه، واحدهای تجاری و سازمان انجام می‌دهد. نسخه گذاری بر روی اسناد، چرخه کاری تأییدات، برداشت و یا بازگذاری، نمایه‌سازی از اسناد و نشر، همکاری سریع بر روی اسناد، پروژه‌ها و فعالیتها را بهینه می‌سازد. در مجموع، این پورتال به کاربران اطلاعات، توانایی جستجوی ساده و استفاده مناسب از پرسنل و گروه‌های کاری را می‌دهد و به شما این امکان را می‌دهد که برای هر پروژه جدید چرخ را از نوع اختصار نکنید.

هدف و اطلاعات مناسب برای رسیدن به راندمان بیشتر سامانه نقاط پایه به کاربران و حوزه‌های فناوری اطلاعات این اجازه را می‌دهد که ویژه سازی و شخصی سازی پورتال را تجربه کنند. محتوای بخش‌های وابسته مانند خطوط تجاری و برنامه‌های دفتری، سایتهای وب، اخبار، فروش و داده‌های شرکتهای دیگر، به کمک وب پارتها نمایش داده می‌شوند. وب پارتها را می‌توانید از ماکروسافت download نمایید و در حوزه‌های فناوری اطلاعات آنها را توسعه دهید و یا به کمک ابزار Microsoft Visual Studio®.NET به توسعه آنها اقدام نمایید. کاربران مجاز می‌توانند وب پارتها را برای سازماندهی و تشکیل پورتال‌ها از گالری‌های وب پارت، بدون نیاز به تجربه کافی در زمینه توسعه، مورد استفاده قرار دهند. در مجموع، حوزه فناوری اطلاعات می‌تواند وب پارتها و یا صفحات خاصی را قفل کنند تا بتوان اطلاعات با ارزش را برای کلیه پرسنل کاری پورتال پخش کرده و سازماندهی کنیم. هر کاربر به یک صفحه شخصی پورتال با عنوان سایت من (My Site) محدود شده است که این صفحات می‌توانند برای سازماندهی اطلاعات و برنامه‌ها در سایتهای سامانه نقاط پایه برای دسترسی روزانه پرسنل مورد استفاده قرار گیرند.

برای ذخیره سازی داده Microsoft SQL Server، ۲۰۰۵، ۲۰۰۰ پشتیبانی کرده و با همچنین با ASP.NET سازگاری دارد.

**نکاهی اجمالی تر به SharePoint Portal Server ۲۰۰۳**  
(مطلوب زیر از خود آموز شرکت دانش ارتباطات و توسعه برگرفته شده است)

ثبت اطلاعات برای چرخش کار سامانه نقاط پایه قادر است که یک نقطه دسترسی برای سیستم‌های چندگانه مانند برنامه‌های Microsoft Office فرایندهای هوشمند و سیستم‌های مدیریت پروژه مهیا نماید همچنین می‌تواند خطوطی را با برنامه‌های تجاری، اشخاص ثالث و برنامه‌های خاص صنعتی برقرار نماید. این پورتال به صورت خودکار محدوده پذیر است، به صورت پیشرفته‌ای معماری توزیع پذیر دارد، برای گسترش، توسعه و مدیریت از ابزارهای انعطاف پذیری ساخته شده است، و کلیه توانایی‌های این پورتال در زمینه توسعه به نیاز گسترش سازمانی بستگی دارد. این امکانات یکپارچه به شما این اجازه را می‌دهند که برای استفاده از اطلاعات توسط منابع شرکت خود، اطلاعات را در کنترل در آورید. کاربران می‌توانند اطلاعات وابسته به سیستم‌ها و گزارشات را به صورت مکرر استخراج کرده و استفاده نمایند و به سرعت به محل و محتوای اسناد، پروژه‌ها و بهترین تجربه‌ها در ارتباط با شرکت خودشان دست پیدا نمایید. در مجموع شما می‌توانید اسناد و اطلاعات خود را به واسطه موضوعات خاصی سازماندهی کرده و محتوای مورد نظر خود را مشاهده کنید. هنگامی که اطلاعاتی افزوده می‌شود و یا اطلاع موجودی تغییر می‌یابد برای کمک به استفاده مناسب از داده‌ها پیامهای هشداری به شما ارسال می‌گردد.

**ارتباط با همکاری‌های فردی و محیطی**  
سامانه نقاط پایه محیط همکاری مناسب گروهی را مهیا می‌سازد که قادر به سازماندهی تشکل‌ها، سازمان‌ها، جستجوها و قیود سایتهای سامانه نقاط پایه در کل سازمان می‌باشد. سایتهای سامانه نقاط پایه همچنین می‌توانند برای

# ساختار ماتریسی روشی برای مدیریت منسجم تر هزینه ها

مهندس احمد رضا عظیمی  
کارگاه سد شهریار

## مقدمه:

شرکت به طور ساده یعنی جمع شدن نیروهای ماهر که توانایی انجام یک کار مشخص باکیفیت مشخص را دارند. کار تولید شده می تواند محصول و یا ارایه خدمات باشد. مهمنترین ویژگی این محصول و یا خدمات، قابلیت بازگشت هزینه های صرف شده جهت تولید و یا ارایه خدمات می باشد.

برای تحقق این هدف، نخستین وظیفه هر مدیر عبارت است از:

۲- تامین منابع (= نیروی انسانی) لازم و کافی.

۲- آرایش این نیروها در بهترین حالت ممکن، طوریکه تولید و یا خدمات خود را در اقتصادی ترین شکل ممکن ارایه نمایند. تامین نیرو و آرایش آن در قالب مدلی به نام چارت سازمانی متجلی می گردد. بنابراین با توجه به آشکار شدن اهمیت چارت سازمانی (تامین و آرایش منابع) به معرفی مدلی از چارت سازمانی به نام چارت ماتریسی می پردازیم.

البته انتخاب ساختار سازمانی مناسب برای اداره یک شرکت به عوامل زیادی بستگی دارد از یک طرف به پارامترهایی مانند سایز، نوع فعالیت شرکت، نیروهای فنی که از طریق آموزش و ایجاد فرصت توسعه شرکت پرورش داده شده اند و از طرف دیگر به سطوح کاربردی، مانند مدیریت پروژه، مدیریت کارگاه،

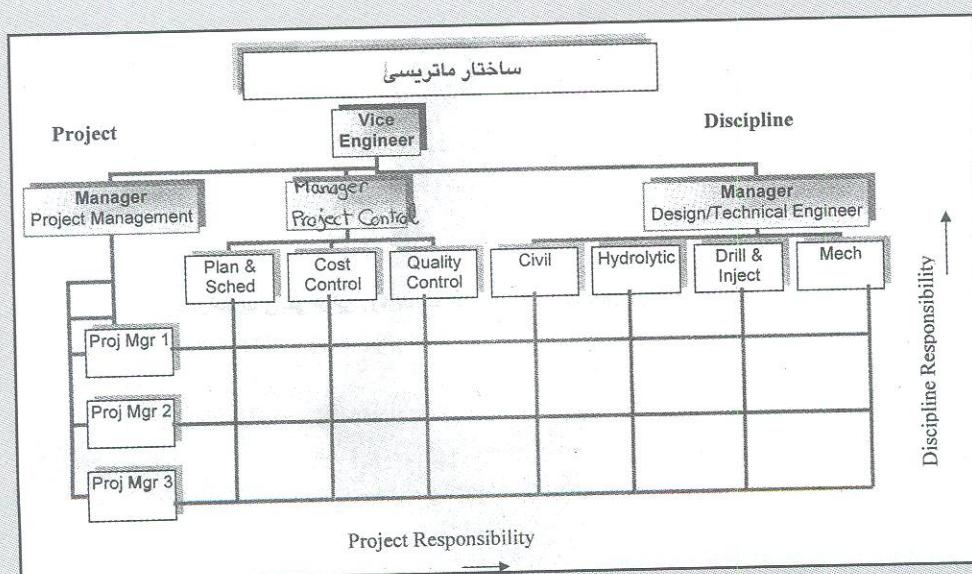
مدیریت شرکت بستگی مستقیم دارد. از بین این موضوعات، به معرفی روش ساختار سازمانی برای مدیریت پروژه ها در سطح شرکت اکتفامی کنیم.

روش ساختار ماتریسی یکی از این روش هاست که شرکت های ساختمانی بزرگ از آن استفاده می نمایند.

**ساختار سازمانی ماتریسی**  
ساختار سازمانی ماتریسی یکی از روش های بسیار موثر برای اداره یک شرکت های بزرگ از آن استفاده می نمایند.



ساختار سازمانی، تأکید و تمرکز روی هزینه، زمان و متناسب با آن کیفیتی است که شرکت برای آن بودجه بندی و سرمایه گذاری نموده است. (شکل شماره یک)  
همانطور که در شکل مشخص است، ساختار از دو قسمت عمده تشکل شده است:



خدمات می‌باشد. اهمیت انتقال اطلاعات از تیم مدیریت مرکز دو خصوصیت اساسی دارد:

- الف: حاوی نکاتی است که مدیران شرکت لحاظ نمی‌نمایند.
- ب: حاوی اطلاعاتی و تجربیات کارگاه‌های دیگر شرکت نیز هست.

#### جمع بندی:

به طور خلاصه این ساختار سازمانی دو کanal ارتباطی اساسی دارد که یکی با تیم مدیریت مرکزی و دیگری به مدیر پروژه. یعنی یک تیم حرفه‌ای به صورت متمرکز از طریق مکاتبات منظم و سازمان دهی شده به طور دائم در حال کنترل روش‌های اجرایی، هزینه‌های مربوطه و حتی انتقال تجارب از یک پروژه به پروژه دیگر می‌باشد.

#### اجزا یا المان‌های بعد عمودی:

- Vice Engineer
- مهندس ارشد یا  
Dپارتمان مدیران پروژه
- Dپارتمان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- Dپارتمان طراحی یا فنی

هدایت این مجموعه زیر نظر مهندس ارشد یا Vice Engineer می‌باشد، در واقع مهندسی که به لحاظ حدود اختیارات (Authority) و سازمان (Rank) بعد از مدیر عامل قرار داشته و در حیطه‌ی مسئولیتی قدرت تصمیم‌گیری کامل دارد. Dپارتمان فنی (به نمایندگی مدیر فنی)، Dپارتمان برنامه‌ریزی

۱) بعدهای افقی و قائم

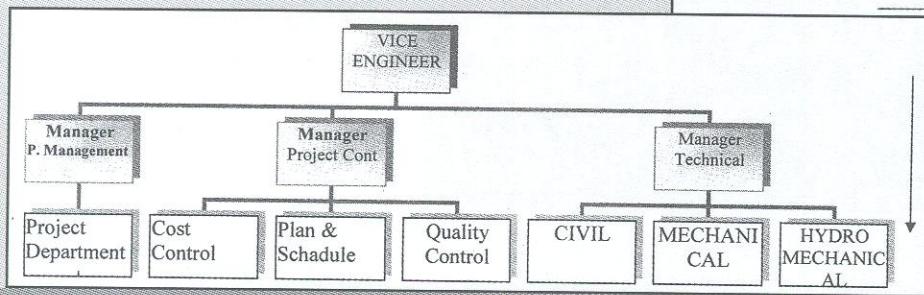
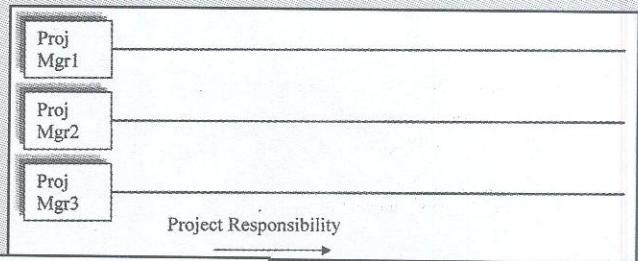
۲) المان‌ها و زیر مجموعه‌های آن

#### بعدهای افقی و قائم

به لحاظ مفهومی این چارت دارای دو بعد می‌باشد. بعد افقی و بعد عمومی، در واقع هر بعد نشان دهنده‌ی دیسیلین‌های مسئولیتی می‌باشد:

۱- بعد افقی یا Project Responsibility :

سطوح افقی نمایش دهنده‌ی پروژه‌های مختلفی است که یک شرکت به طور همزمان درگیر آنهاست. به عنوان مثال شرکت X صاحب سه پروژه می‌باشد. هر یک از این پروژه‌ها توسط مدیرانی که از طرف هیات مدیره شرکت منصوب شده‌اند، اداره می‌گردد. مدیر هر پروژه به صورت مستقل تیم‌های لازم را جهت هدایت پروژه سازمان دهی نموده و مسئولیت کامل هماهنگی پروژه با صاحبان آن یعنی کارفرما / مشاور و سهامداران شرکت عهده‌دار می‌باشد. یادآوری می‌نماید که خطوط افقی به معنی وجود سازمانی متناسب با پروژه و سیستم داخلی همان پروژه است (چارت



سازمانی داخلی هر پروژه موضوع این بحث نمی‌باشد).

#### ۲- بعد عمومی یا Discipline Responsibility

ابتدا به معنی واژه Discipline توجه بفرمایید؛ سپس به بعد عمودی

اشاره می‌نماییم، زیرا درک عمیق این واژه، استراتژی سامان دهی و جان دادن به بعد عمودی این چارت خواهد بود.

#### :Discipline

- To control the way you work.
- To teach someone to obey rules' and control their behavior'.

آنچه که از معنی این واژه استنباط می‌شود، اساس بعد عمودی با قایم است. کنترل کار انجام شده، آموزش، یادآوری انتقال اهداف شرکت و لحاظ نمودن آنها در فعالیت‌های شرکت از تیم مدیریت مرکزی به کارگاه و تبادل اطلاعات از کارگاه به تیم مدیریت مرکزی مفهوم بعد عمودی و اساس کنترل مضاعف می‌باشد (کنترل ماتریسی). معنی آن این است که کارها از تیم مدیریت مرکزی به کارگاه‌ها دیکته شود. بلکه کارگاه با سیستم افقی از طریق مدیر و تیم سازماندهی شده متناسب با همان پروژه اداره خواهد شد. به علاوه تیم مدیریت مرکزی در کنار هر پروژه مشغول ارایه



وجود دارد ارضا نماید. اجازه دهید یک مثال غیر عمرانی بزنیم. مثلاً شرکت ماشین سازی بنز چه مسایلی را رعایت می کند که محصول آن همیشه بنز است، یا چرا یک تولید به دلیل اینکه بنز است از کیفیت بالاتری برخوردار است و چرا نام آن متادف با استاندارد بالاتری است، تداعی آن همیشه در ذهن می باشد.

فرایند پیشنهاد قیمت تعادل سه آیتم مهم زمان، هزینه و کیفیت است.

و کنترل پروژه (به نمایندگی مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه) و دپارتمان مدیران پروژه (به نمایندگی مدیر پروژه ارشد) زیر نظر نامبرده اداره می شود.

#### توضیح دپارتمانها:

##### - دپارتمان فنی و طراحی:

این دپارتمان از بخش های مختلفی بسته به زمینه کاری هر شرکت تشکیل شده است. به عنوان مثال شرکت ساختمانی تابلیه علاقمند به پروژه های آبی بوده و پروژه های سدسازی، توزل، از شاخه هایی است که در دستور کار این شرکت قرار دارد. بنا بر این بخش سازه، بخش هیدرولیک، بخش حفاری و تزیریق و ... زیر مجموعه های این گروه می باشد. که عمله وظیفه آنها رسیدگی به مسایل فنی و مرتبط با این گرایش هاست.

##### - دپارتمان مدیران پروژه:

در واقع مجمع مدیران پروژه ها بوده و رابط بین دپارتمان های فنی و برنامه ریزی و کنترل پروژه می باشد.

##### - برنامه ریزی و کنترل پروژه:

در واقع تأکید و موضوع اصلی این سازمان می باشد. زیرا ماموریت این سبک، تمرکز روی زمان، هزینه و هماهنگی عمومی (General coordinating) پروژه هاست.

حال به توضیح قسمت های اصلی دپارتمان برنامه ریزی و کنترل پروژه خواهیم پرداخت:

##### ۱- برنامه ریزی و زمان بندی (Plan and Schedule)

##### ۲- برآورد قیمت و هزینه

##### (Estimation and Cost Control / Budgetary Control)

##### ۳- کنترل کیفی (Quality Control)

تمام موارد فوق (شاید غیر از ردیف ۳) تقریباً برایمان آشنا هستند ولی مفهومی عمیق تر پشت این تعاریف قرار دارند که مرور خواهیم کرد.

##### ۱- برنامه ریزی و زمان بندی:

هدف این واحد در واقع مدیریت زمانی پروژه هاست. یعنی شامل تمامی فرآیندهای لازمی است که اطمینان می دهد پروژه در زمان مقرر انجام خواهد شد. یکی از مهمترین وظیفه ای ان کنترل تغییرات است (Change Control)، به طور مثال تغییرات قراردادی یا غیر قراردادی و یا ضرورت های اجرایی، که در طول حیات پروژه رخ داده و یا از طریق کارفرما و مشاور اعمال می گردد را کنترل و ارزیابی می نماید.

##### ۲- واحد کنترل هزینه / بودجه:

هدف این واحد مدیریت هزینه است. یعنی شامل تمامی فرآیندهای لازمی است که به شما اطمینان می دهد پروژه در محدوده بودجه مصوب انجام خواهد شد. (بودجه مصوب یعنی آنچه که شرکت آن را پیش بینی و برای دست یابی به آن اقدام نموده است). کنترل هزینه، برنامه ریزی مالی، بودجه بندی، تعیین زمان تزریق بول، و ... بسیاری از برنامه های مالی از تولیدات این واحد می باشد. از بخش های همکار این قسمت انبار و حسابداری می باشد ( وجود یک حسابدار صنعتی و آشنا با اصول و روش حسابداری پیمانکاری جهت محاسبه بھای تمام شده بسیار مفید می باشد).

##### ۳- قسمت کنترل کیفی (Quality Control):

بخش بسیار پیچیده و استراتژیکی می باشد. در واقع شامل تمام فرآیندی است که لازم است تا آنچه را که پروژه به خاطر آن

#### پاورقی ۱ و ۲:

منظور از رفتار (Behavior)، رفتار سازمانی - شرح وظایف و منظور از Rules قوانین یا استانداردی است که ماهیت حرفه ای و یا هدف هایی است که دستیابی به آنها سرلوحه هر شرکتی است. در واقع کلاس حرفه ای شرکت است.

#### منابع:

- تجربیات شخصی در پروژه های کشورهای CIS
- Project Management for Engineering and Construction by Prof. Garold berlander.
- Modern Construction Management by Prof. Frank Harris and Prof. McCaffer.
- A Guide to Project Management Book of Knowledge
- Longman Contemporary Dictionay ۲۰۰۵

# ملاحظاتی در طراحی سیستم تهویه مطبوع ساختمان‌ها

گن‌داوری و مهندسی مالین خواجه‌آفکاری

الف) عایق حرارتی را می‌توان تنها در سطوح بیرونی کانال‌های تهویه نصب کرد.

فایبر‌گلاس نباید برای عایق بندی سطح داخلی کانال مورد استفاده قرار گیرد.

ب) اگر به عایق صوتی نیاز داریم باید توجه شود که جنس عایق به گونه‌ای باشد که آب و خاک را به خود جذب نکند و یا حجم آن کاهش نیابد.

ج) عایق نباید در داخل کانال‌ها و بالاصله بعد از کویل‌های سرمایشی نصب شوند زیرا در این عمل نظری آب موجب افزایش رشد میکروب می‌شود.

۵- گردش مجدد هوای تهویه مجدد هوای داخل (گردش مجدد هوای منظور صرفه‌جویی در مصرف انرژی صورت می‌گیرد و تهها هنگامی مجاز می‌باشد که تهویه مجدد هوای بی‌ضرر بوده و حداقل مقدار تعیین شده برای هوای بیرون مطابق استاندارد ۶۲ ASHRAE در آن رعایت شده باشد.

تهویه به کمک روش گردش مجدد هوای در موارد زیر مجاز نمی‌باشد:

(الف) آزمایشگاه‌هایی که در آن مواد خطرناک مورد استفاده قرار می‌گیرد و یا در آن ذخیره می‌شود.

(ب) کارگاه‌ها و انبارهایی که در آن‌ها مواد خطرناک مورد استفاده قرار می‌گیرد و یا در آن ذخیره می‌شود.

(د) محل نگهداری حیوانات

(ه) اتاق خواب و یا استراحتگاه

(و) اتاق‌های درس

(ز) اماكن ورزشی

اصول کلی در طراحی سیستم تهویه مطبوع:

۱- پیروی از استانداردها و مقررات حاکم:

سیستم تهویه مطبوع باید مطابق با استانداردهای زیر طراحی شوند: (الف) طبق آیین نامه ۲۴ استاندارد کالیفرنیا (آتش سوزی و اقدامات ایمنی، بازده انرژی) و آیین نامه ۸ (سلامت ساکنین و اقدامات ایمنی).

(ب) استاندارد ۶۲ انجمن مهندسان گرمایش، سرمایش و تهویه مطبوع آمریکا (ASHRAE - ۶۲) در مورد تهویه هوای منظور رسیدن به کیفیت هوایی قابل قبول در داخل ساختمان.

(ج) استاندارد ۵۵ ASHRAE و شرایط محیطی برای سکونت انسان، که میزان قابل قبول دما، رطوبت نسبی و دبی هوای برای فضای تحت سکونت مشخص کرده است.

۲- حجم هوای ورودی از بیرون ساختمان:

(الف) سیستم‌های HVAC باید به گونه‌ای طراحی شوند که حجم هوایی که از بیرون تامین می‌کنند مطابق با شرایط ذکر شده در ۶۲ ASHRAE باشد.

(ب) به طور معمول باید برای هر نفر در حدود ۲۰ - ۱۵ CFM یا ۸ L/S هوای تازه از بیرون از محل سکونت تامین شود.

۳- دبی هوای تهویه شده:

(الف) باید هوای بیرون حداقل ۱۰ درصد کل هوای تامین شده از تشکیل دهد. (person/cfm ۲۰)

(ب) سرویس‌های بهداشتی باید دارای دبی ۵۰ cfm یا ۲۵ l/s برای هر دستگاه توالی باشند و فشار آن‌ها باید منفی باشد.

(ج) در کل سرعت هوای باید ۳۰ - ۵۰ ft/min باشد.

۴- پوشش کانال‌ها:

باشد. این دریچه‌ها نباید بر روی سطوح زمین باشد مخصوصاً جایی که گیاهان ممکن است موجب بروز آلودگی بیولوژیکی شوند.

#### خروجی هوا:

۱- بهترین محل برای نصب این دریچه‌ها در دو سوم بالای ساختمان و یا در بالاترین نقطه ساختمان می‌باشد.

۲- دریچه‌های خروجی و دودکش‌ها باید در قسمتی از ساختمان قرار گیرند که پشت به باد باشند.

۳- دریچه‌های خروجی و دودکش‌ها باید در دورترین فاصله از ورودی‌ها قرار گیرند.

۴- دریچه‌های خروجی و دودکش‌ها باید در دورترین فاصله از نیستند، فاصله‌ای مناسب محسوب می‌شود.

۵- از مصرف حصارهای تزیینی نصب شونده بر روی دودکش‌های سقفی پرهیز کنید.

۶- مطابق استانداردهای ساختمان‌سازی دودکش‌ها باید حداقل در فاصله ۱۰ فوتی ورودی‌های هوا قرار گیرند و ارتفاع آنها ۲ فوت بیشتر از ورودی‌های هوا باشد.

۷- دودکش‌هایی که گازهای سمی خارج می‌کنند باید حداقل ۷ فوت بالاتر از بلندترین نقطه نصب شوند تا سلامت افرادی که در نزدیکی دودکش کار می‌کنند تضمین شود.

ح) مکانی که در آن سیگار کشیدن مجاز می‌باشد.

#### ۶- ملاحظات ایمنی:

کلیه فن‌ها و اجزایی که به تسمه به حرکت در می‌آید باید دارای پوشش محافظتی مناسب باشند.

۷- آزمایشگاهها و اماکنی که در آنها مواد خطرناک مورد استفاده قرار می‌گیرد:

(الف) این اماکن باید مجهز به دودکش خروجی جداگانه، هودهای ممکنده یا سیستم تهویه مطبوعی باشند که هوا را مجدداً به گردش در نمی‌آورد.

(ب) این اماکن باید دارای فشار تهویه منفی نسبت به دیگر مناطق یعنی تالارهای ورودی و دفاتر باشند.

۸- برج‌های خنک کن: حداقل باید در فاصله ۱۵ فوتی (۴/۵ متر) از ورودی ساختمان قرار گیرد.

#### ۹- کویل‌های گرمایشی و سرمایشی:

این کویل‌ها باید از جنس مس با پرههای مس ساخته شوند زیرا کویل‌های آلومینیومی چجار فرسایش و خوردگی می‌شوند.

#### ۱۰- سیستم مدیریت انرژی:

سیستم‌های تهویه مطبوع باید به ایستگاه مرکزی رهگیری و کنترل دیجیتال متصل شوند تا این سیستم کنترلی پرسنل و نگهداری را هنگامی که سیستم HVAC به درستی عمل نمی‌کند از این نقص مطلع سازد.

#### ۱۱- درجه حرارات هوا:

در زمستان دمای هوا باید بین (۲۰ - ۲۴ درجه سانتیگراد) - ۷۵

۶۸ درجه فارنهایت و در تابستان باید بین ۷۹ تا ۲۶ درجه فارنهایت (یک تا ۲۳ درجه سانتیگراد) نگه داشته شود. دمایی که خارج از محدوده (یک تا ۲۲ درجه سانتیگراد) ۲ تا ۷۲ درجه فارنهایت است

#### ۱۲- رطوبت نسبی:

رطوبت نسبی محل سکونت باید پایین‌تر از ۶۰ درصد باشد تا از تقطیر آب و رشد و فعالیت مواد میکروبی جلوگیری به عمل آید. اما رطوبت در حدود ۳۰ درصد برای راحتی انسان بسیار مناسب است.

#### ۱۳- فشار:

فشار سیستم تهویه مطبوع ساختمان باید مقداری بیشتر از هوا بیرون باشد (۰/۱ - ۰/۳ اینچ آب) در حدود (۰ - ۰/۳۵ bar)، تا به غیر از هوا سیستم تهویه، هوایی از خارج وارد ساختمان نشود. اتاق‌های استراحت و محلهای داری باید دارای فشار منفی نسبت به اتاق‌های تمیز باشند.

#### مقررات حاکم بر محل نصب دریچه‌های ورودی و خروجی هوا:

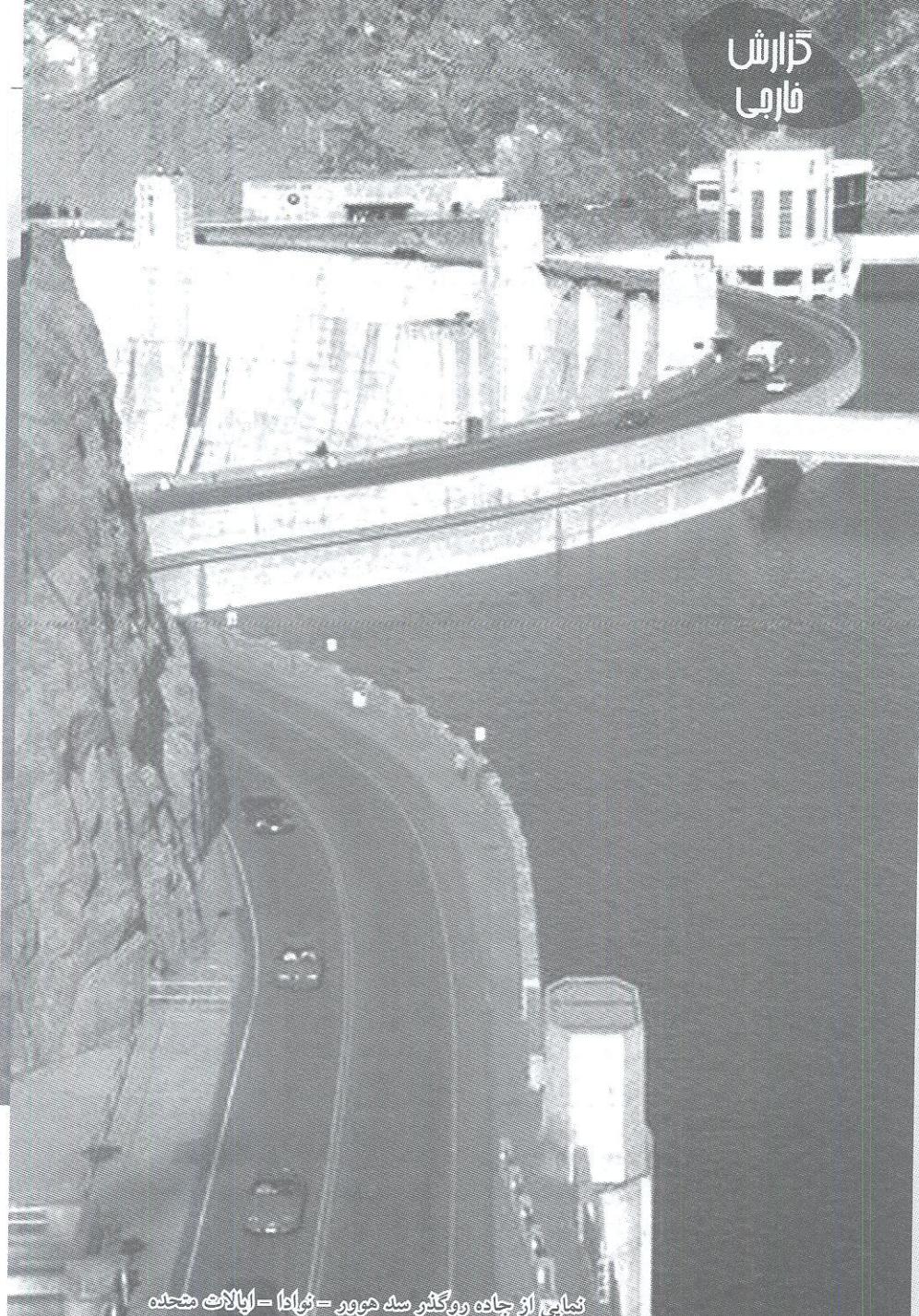
##### ورودی هوا:

۱- دریچه ورودی هوا باید دور از منابع آلاینده و خروجی‌های ساختمان قرار گیرد.

۲- بهترین محل برای نصب این دریچه‌های ورودی در بلندترین قسمت رو به باد ساختمان می‌باشد.

۳- ورودی‌ها نباید در نزدیکی باراندازها، گاراژها، خیابان‌های شلوغ، زباله‌دان‌ها، دودکش‌ها و یا منابع آلودگی باشد.

۴- ورودی‌ها باید حداقل ۸ اینچ (۲۰ cm) بالای سطح زمین



نمایی از پژوهه روشکنر سد همیور - فرازا - ابلاط مهدی

خود قرار دارند. این در حالیست که در ماههای خشک اواخر تابستان و نیز در فصل پاییز، بسیاری از رودها به جویبارهای کوچک تبدیل میشوند. بدین ترتیب سدهای مخزنی سیلانهای فصلی را در مخازن خود نگهداری میکنند تا در فصول خشک مورد استفاده قرار گیرند. آبی که در پشت یک سد جمع میشود دریاچه ای مصنوعی را تشکیل میدهد که بدان مخزن گفته میشود. رها سازی آب مخزن از طریق سیستمهایی متشکل از یکسری لوله ها و دریچه ها انجام میشود که بدان سیستم خروجی میگویند.

#### الف - سدهای آب شرب و کشاورزی

از زمانهای کهن، انسان برای بدام انداختن آب جهت آبیاری محصولات زراعی خویش در مناطقی که از باران و رطوبت کافی برخوردار نبوده است، به ساختن سد روی آورده است. اغلب سیستمهای آبیاری ساده مبتنی بر ساخت سدهای انحرافی کوچکی هستند که منجر به افزایش ارتفاع نهرها میشوند. بدین ترتیب آب

# آشنایی با سدها

ترجم: جلال عباسی

## ۱ مقدمه

سد سازه ای است که جریان آب رودخانه، جویبار و یا هر نوع آبراهه دیگر را مسدود مینماید. گاه سدها به منظور منحرف ساختن مسیر آب رود و منتقل کردن آن به درون یک خط لوله ویا کانال ساخته میشوند و گاه به منظور بالا آوردن سطح آبهای سرزمینی و امکان پذیر ساختن فعالیتهايی نظير کشتirانی و فایرانی در درون آنها. بسیاری از سدها انرژی آب را برای تولید نیروی برق مهار میکنند. همچنین به کمک سدها میتوان آب را به منظور استفاده بعنوان آب شرب و یا آبیاری محصولات کشاورزی نگهداری کرده و نیز جریان سیلان را تحت کنترل در آورد.

کهترین سدهای ساخته دست بشر بیش از ۵۰۰۰ سال پیش در قسمتهای خشک خاور میانه و یا هدف انحراف آب به سوی مزارع کشاورزی احداث شده اند. امروزه بیش از ۵۰۰،۰۰۰ سد در سرتاسر دنیا ساخته شده است که البته اکثر آنها سازه های کوچکی هستند که بیش از ۳ متر ارتفاع ندارند. سدهای با ارتفاع بیش از ۱۵ متر در زمرة سدهای بزرگ به شمار میروند که تعداد آنها در سرتاسر دنیا به حدود ۴۰،۰۰۰ عدد میرسد.

## ۲ چرا انسان به سد سازی روی آورد؟

انسان با احداث سد آب رودخانه را به زمینهای دیگری هدایت کرده و یا صرفاً آنرا برای مصارف آینده خود ذخیره میکند. میزان آبی که در طی یک سال در هر رودخانه جریان می یابد در ماهها و فصول مختلف متغیر است. نوعاً در فصل بهار و اوایل تابستان در نتیجه بارش باران و ذوب برف، رودخانه ها در پرآب ترین حالت

**ب - نیروی برق آبی**  
سدهای برق آبی نیروی الکتریکی تولید مینمایند. سدهای مزبور انرژی آب رها شده از مخزن را مهار کرده و در جهت راه انداختن توربینهای هیدرولیکی مورد استفاده قرار میدهند. توربینها انرژی آب به انرژی مکانیکی تبدیل کرده و زنراتورها را به راه می‌اندازند.

سد گراند کولی بر روی رودخانه کلمبیا در ایالت واشنگتن بطور مستمر بیش از ۶۵۰۰ مگاوات الکتریسیته تولید کرده و انرژی تولیدی مزبور در میان مصرف کنندگان خانگی و صنعتی

جاری در پشت سد جمع شده و آنقدر سطح آب بالا می‌آید تا در جوی، کانال یا لوله‌ای که برای انتقال آب در نظر گرفته شده است سریز نماید.

سدهای ذخیره‌ای بزرگ آب سیستم‌های مدرن و پیچیده‌ای اباری را تأمین کرده و چشم انداز گستره وسیعی از مناطق خشک دنیا را تغییر داده اند. بعنوان مثال سدهای ذخیره‌ای بزرگ در غرب امریکا هزاران هکتار از صحراهای خشک و لم پر زرع را به زمینهای کشاورزی حاصل خیری تبدیل کرده اند. سد هوور ببروی رودخانه کلرادو در نزدیکی لاس وگاس، نوادا، حجمی معادل تقریباً دو

کشاورز چینی در حال تماشای ساخته شدن سد (سد دره) = بزرگترین سد چین



در سرتاسر غرب ایالات متحده توزیع می‌گردد. سد ایتیاپو بر روی رودخانه پانارا در حد فاصل بین کشورهای بربازیل و پاراگوئه بیش از ۱۲۶۰۰ مگاوات الکتریسیته تولید مینماید که تقریباً ۸۰ درصد برق موردن استفاده در پاراگوئه و ۲۵ درصد برق موردن استفاده در بربازیل را تأمین می‌کند.

سدهای طراحی شده برای تولید نیروی برق آب را به ساختمانی میرسانند که نیروگاه نامیده شده و به تجهیزات تخصصی تولید برق مجهز می‌باشند. لوله‌های بزرگی بنام penstock آب را از مخزن به طرف پایین و به سوی نیروگاه هدایت می‌کنند. آب از طریق سوراخهای کوچکی که جریان را برروی تیغه‌های توربینهای هیدرولیکی بزرگ میریزند، از لوله‌های مزبور خارج می‌شود.

برابر جریان سالانه آب رودخانه را در مخزن خود، دریاچه می‌ذخیره مینماید. آبی که در این مخزن ذخیره می‌شود به میزانی است که برای پوشاندن سطح ایالت کالیفرنیا به ارتفاع یک متر کفايت می‌کند. دریاچه مزبور آب کافی برای بیش از ۴۰۰،۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی در کالیفرنیای جنوبی و جنوب غربی آریزونا و نیز ۱۶۲،۰۰۰ هکتار زمین در مکزیکو را فراهم مینماید.

بعلاوه سدها آب موردن نیاز مصارف شهری را نیز تأمین می‌کنند. آبی که از رودخانه کلرادو در پشت سد هوور ذخیره می‌شود، به تأمین آب شرب و سایر مصارف بیش از ۱۷ میلیون جمعیت ساکن لوس آنجلس، کالیفرنیا و بخش‌هایی از آریزونا و جنوب نوادا کمک می‌کند.

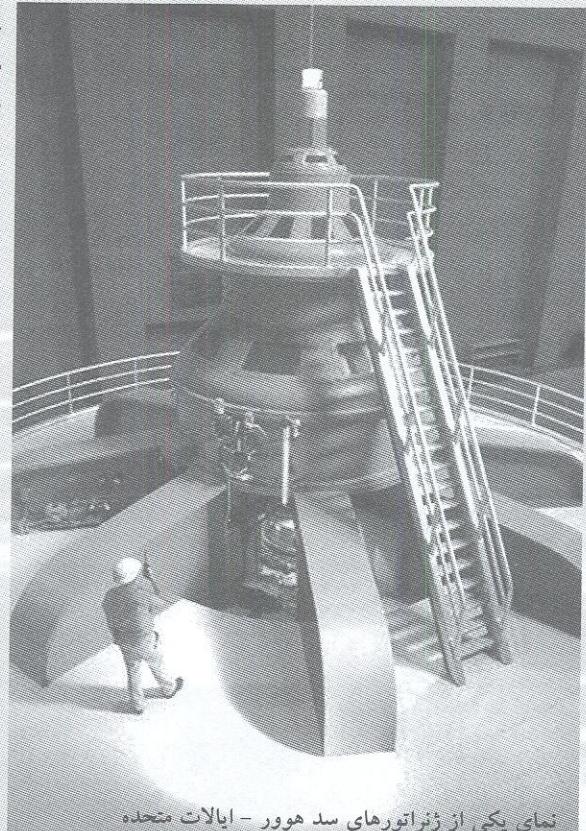
نیروی ناشی از آب تیغه‌ها را چرخانده و این عمل باعث به حرکت در آمدن شفت ژنراتور برق می‌شود. شفت، آهنرباهای غول‌آسای ژنراتور را به چرخش در می‌آورد و بدین ترتیب جریان الکتریکی ایجاد شده و خطوط نیرو نیز جریان ایجاد شده را به مصرف کنندگان انتقال دهند. یک منطقه خاص انتقال میدهد.

### پ - کنترل سیالاب

از دیگر کارکردهای سد میتوان به محافظت از مناطق پست و کم ارتفاع در مقابل جریان سیل اشاره کرد. اصولاً سیالاب هنگامی رخ میدهد که میزان بارش از ظرفیت جذب خاک و پوشش گیاهی بیشتر باشد. آب مازاد در مقادیری فراتر از گنجایش رودها، نهرها، دریاچه‌ها و مردابها، جاری می‌شود. اینگونه بارانهای سنگین و همچنین آبهای ناشی از ذوب برف مکررا باعث طغیان رودخانه‌ها و آبرگفتگی دشتی‌های اطراف آنها می‌شوند. سیالابی که بدین ترتیب بوجود می‌آید میتواند منجر به وارد آمدن خساراتی به اموال و حتی به مخاطره افتادن جان انسانها و حیوانات گردد. به منظور کنترل سیالاب در دشتهای، مهندسان گاه به احداث مجموعه‌ای از سدها و مخازن بر روی رودهای کوچکتری که به رودخانه‌های بزرگتر میریزند مبادرت مینمایند. آب ناشی از بارش باران و ذوب برف در این مخازن ذخیره شده و سپس به تدریج و در طی فصل خشک به درون رود آزاد می‌گردد. مجموعه سدهای دره تنسی که توسط Tennessee Valley Authority یا TVA سازمانی فدرال که در دهه ۱۹۳۰ توسط ریاست جمهوری و نیکلا امریکا تأسیس گشت، احداث شده نمونه‌ای از این مجموعه سدها می‌باشد.

اکثر سدها دارای سازه ایمنی مهمی هستند بنام سرریز که بهنگام شرایط سیالاب حداکثر مورد استفاده قرار می‌گیرند. سرریز مسیری برای انحراف سیالابی که بدرون مخزن میریزد تأمین مینماید. بدون برخورداری از سرریز، سیالاب ممکن است از روی تاج سد عبور کرده، پشت سد را تخریب نموده و منجر به شکستن سد گردد. در صورت بروز چنین مشکلی، میلیونها متر مکعب آب به سوی پایین دست روان شده و منجر به تخریب انبوی می‌گردد. در سال ۱۸۸۹ بیش از ۲۰۰۰ نفر در جانزتاون پنسیلوانیا در اثر شکسته شدن سد South Fork بعلت طوفان و سیالابی مهیب جان خود را از دست دادند؛ علت هم عبور سیالاب از روی تاج سد بعلت مسدود شدن سرریز بوده است.

در برخی موارد سرریز بطور کامل از بدنۀ اصلی سد جداست. این نوع سرریز معمولاً دارای کanalی بتنی است با شیبی ملائم که آب مازاد را از پشت سد منحرف کرده و بداخل رودخانه ای که در پایین دست قرار دارد میریزد. در موارد دیگر، سرریز بخشی از



نمای یکی از ژنراتورهای سد هوور - ایالات متحده

خود سد محسوب می‌شود. این نوع سرریزها آب را مستقیماً و از طریق منطقه سرریز که کمی پایین تر از تاج سد قرار دارد، از روی سد رها می‌کنند. در موارد دیگر آب مازاد از طریق شفت سرریز و سپس مجرای شبی داری که از تونلی عبور کرده و بدرون رودخانه پایین دست سد میریزد، زهکش می‌شود.

### ت - کشتیرانی

سدهای باعث می‌شوند تا بتوان از آبهای سرزمینی برای کشتیرانی استفاده کرد. سدها با پرآب کردن نهرهای باریکی که از بستر سنگی برخوردارند و کنترل رهاسازی آب مخزن، باعث می‌شوند تا مخازن از چنان عمقی برخوردار گرددند که کشتی‌ها و قایقهای بزرگ بتوانند به سهولت در آنها شناور گردند. بعنوان مثال، مهندسان با احداث ۱۳ سد، سرتاسر رودخانه اوها یو در شرق مرکزی ایالات متحده را قابل کشتیرانی کردند. این سدها کشتی‌های

تجاری را قادر ساختند تا از پیتسبرگ پنسیلوانیا به می‌سی‌سی‌پی، یکی از مهمترین رودهای قابل کشتیرانی دنیا سفر نمایند. هنگامیکه یک سد یک رود قابل کشتیرانی را مسدود می‌کند، مهندسان کانالی در مجاورت سد احداث مینمایند تا کشتیها و قایقهای بزرگ بتوانند از کنار سد عبور نمایند. کانالها میتوانند دارای یک یا چند قفل باشند، مکانیزمی که باعث کنترل سطح آب می‌گردد. کشتیها و قایقهای با تغییر در سطح آب در محل قفلها پایین و بالا می‌شنوند. آنگاه یکی از قفلها باز شده و به کشتی اجازه میدهد تا به مقطوعی بالاتر با پایین تر در آبراهه نقل مکان نماید. قفلها مانع از جریان افسارگی‌ساخته آب در درون کanal می‌گردند.

### ث - سدهای چند منظوره

بسیاری از سدهای مدرن با دو یا چند هدف ساخته می‌شوند. بعنوان مثال، TVA چندین سد را بر روی رودخانه تنسی و سرشاخه‌های آن احداث نمود تا هم سیالاب را کنترل نمایند، هم برق تولید کنند و هم سطح آب رودخانه را برای کشتیرانی در طول سال امکان پذیر نمایند.

در حالیکه یک سد میتواند کارکردهای متعددی داشته باشد، اما بدست آوردن حداقل کارایی در تمامی کارکردها بصورت همزمان غیرممکن مینماید. بعنوان مثال آبیاری، تولید نیروی برق، کنترل سیالاب و فعالیت‌های تفریحی کارکردهایی هستند که میتوانند منجر به تحمیل نیازهای متناقضی بر سد گردند. کشاورزی که برای آبیاری وابسته به متکی به آب سد است میخواهد تنها هنگامی آب رها شود که محصولات وی برای رشد بدان نیاز دارند. از طرف دیگر شرکت برق میخواهد که آب بطور مستمر در طول سال جریان داشته باشد تا بتواند نیروی برق پایداری را به مصرف

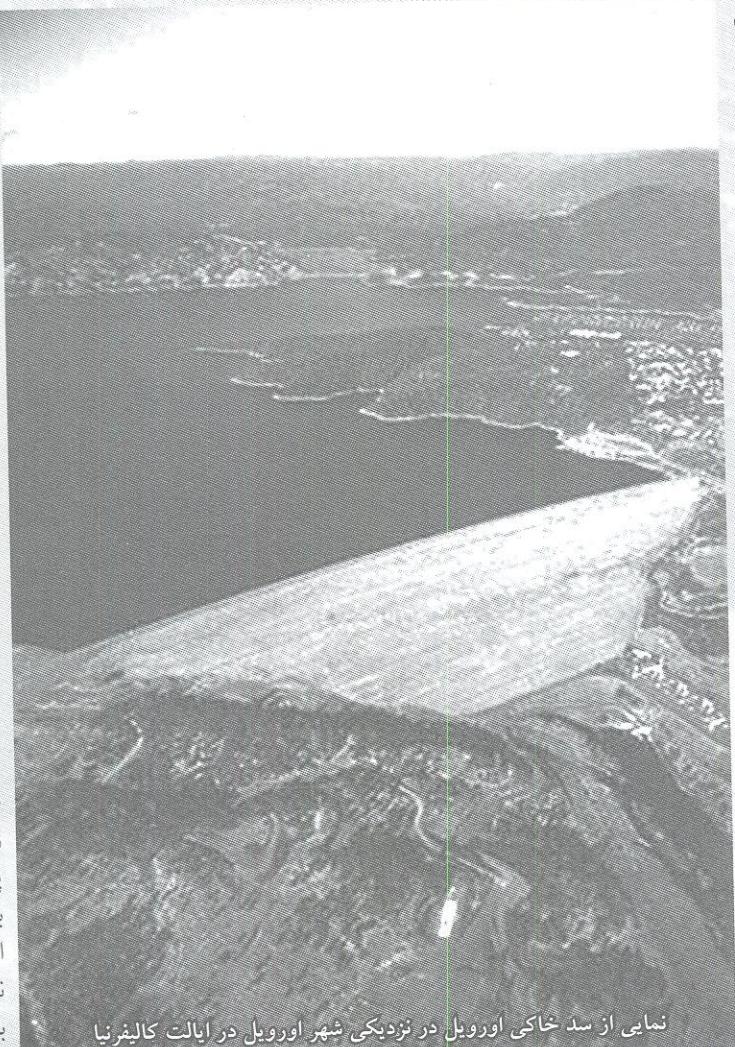
(با طرح اختلاطهای متفاوت) ساخته میشوند. بتن برای احداث سد بسیار مناسب است چرا که ضد آب بوده، از مقاومت بسیار بالایی برخوردار است و به آسانی در قالبها و اشکال مختلف ریخته میشود. در سدهای وزنی بتی از مقاطع مثلثی استفاده شده و رویه بالادست آنها نباید از مصالح لق ساخته شود.

البته بعلت گرانی بتن، هزینه احداث سدهای وزنی بتی بسیار بالا میباشد چرا که بتن فراوانی برای مقاومت در مقابل نیروی فشار آب مورد نیاز است. در احداث سد گراند کولی تقریباً ۸ میلیون متر مکعب بتن مورد استفاده قرار گرفته است. این میزان بتن برای ساخت پیاده رویی به عرض ۱/۲ متر، به ضخامت ۱۰ سانتیمتر و به طول دوبرابر خط استوا کفایت مینماید. سد مزبور با ارتفاع ۱۶۸ متر و طول ۱,۰۹۲ متر از حجمی ترین سازه هایی است که تابحال ساخته شده است.

#### ب) سدهای خاکی

سد خاکی نیز یکی از انواع سدهای وزنی یا تقلی ای است که از خاک و سنگ و ترکیبی از آنها احداث میگردد. رویه های بالادست و پایین دست سدهای خاکی نسبت به سدهای بتی از شبک کمتری برخوردارند. در واقع این سدها ماهیتاً بسیار شبیه و نزدیک به شبک طبیعی خاکریزی میباشند که از خاک و سنگ بوجود آمده باشد.

یکی از انواع بسیار متنوع اینگونه سدها، سد سنگریزه ای است که البته رویه بالادست آن، به جهت پیشگیری از نشت یا فرسایش بیش از حد بالایه ای ضد آب از قبیل بتن، یا سایر مصالح نفوذناپذیر پوشانده میشود. برخی از سدهای خاکی نیز دارای هسته غیرقابل نفوذ رسی، بتی، فولادی و غیره



نمایی از سد خاکی اورویل در نزدیکی شهر اورویل در ایالت کالیفرنیا

سدهای خاکی نیز همچون سدهای بتی علی رغم فشاری که در اثر نیروی آب بدانها وارد می اید، جلوی حرکت آب را میگیرند. سدهای خاکی به مصالح بیشتری نیاز دارند چرا که خاک و سنگ نسبت به بتن از تراکم و چگالی کمتری برخوردارند. اما علی رغم این حجم زیاد مواد و مصالح، مهندسین اغلب ساخت اینگونه سدها را ترجیح میدهند چرا که مصالح مورد نیاز در دسترس بوده و با سهولت بیشتری فراهم میشود. سد کاریلا بر روی رودخانه هندو در پاکستان از بیش از ۱۲۶ میلیون متر مکعب سنگ و خاک ساخته شده است. این مقدار ۱۵ برابر حجم بتی است که در ساخت سد گراند کولی بکار رفته است.

کنندگان عرضه نماید. سد هنگامی میتواند عملکرد مطلوبی در کنترل سیلاب داشته باشد که سطح آب در مخزن پایین باشد چرا که تنها در این صورت است که میتوان آب ناشی از بارشهای طوفانی و غیر متوجه را جذب و مهار نمود. اما مردمی که برای فعالیتهای تفریحی خود به سد روی می آورند ترجیح میدهند آب سد بالا باشد تا بتوانند بهتر شنا و قایقرانی نمایند.

### ۳ انواع سد

سد هارا هم از نوع مصالح ساختمانی مورد استفاده در ساختمان آنها و هم از نوع شکل ظاهریان تقسیم بندی میکنند. سدها را میتوان از بتن، سنگ بنایی، سنگ طبیعی، خاک، چوب و یا ترکیبات مختلفی از مواد نام برده احداث نمود. مهندسین سدهای گوناگون را با توجه به شرایط بستر رودخانه، زمین شناسی محوطه اطراف سد، مصالح موجود و در دسترس و بالاخره تخصص نیروی انسانی موجود طراحی مینمایند. در صورتیکه طراحی و اجرای انواع متفاوتی وجود داشته باشد، مهندسین معمولاً آن نوعی را ترجیح میدهند که قبلاً ساخته و در اجرای آن از تجربه کافی برخوردار میباشند.

#### الف) سد وزنی (تقلی)

سد های وزنی برای مقاومت در برابر فشار آب تنها از نیروی جاذبه کمک میگیرند - بدین معنا که تنها عاملی که سبب عقب نگاه داشتن آب در این نوع سدها میشود، نیروی وزن آنها است که به سمت پایین میباشد. بدین منظور، سدهای وزنی باید از چنان وزن سنگینی برخوردار باشند که آب موجود در مخزن نتواند سد را به سمت پایین دست

زانده و یا آنرا واژگون نماید. پایه این سدها نسبت به بخش فوقانی آنها بسیار ضخیم تر است چرا که شکلی که بدین ترتیب بادست می آید منعکس کننده توزیع نیرویی است که از سوی آب به بدنه سد وارد میشود. در واقع هر چه آب عمیقتر میشود، فشار افقی بیشتری به سد وارد می آورد. سدهای وزنی در نزدیکی سطح آب مخزن نسبتاً نازک میباشند چرا که فشار آب در سطح چندان زیاد نیست. پایه ضخیم بدنه سد را قادر میسازد تا در مقابل فشار آب در ته مخزن بخوبی مقاومت نماید. اکثر سدهای وزنی از بتن، مخلوطی از سیمان پورتلند، آب و سنگدانه

#### پ) سدهای قوسی

سدهای قوسی سازه هایی هستند ساخته شده از بتن یا مصالح بنایی، که بطرف بالادست قوس داشته و از یکی از دیواره های دره بستر رودخانه تا دیواره دیگر آن کشیده میشوند. این طراحی، براساس اصول سازه های قوسی و طاق ضربی بخشی از نیروی آب را به دیواره ها منتقل مینماید. برای ساخت سد قوسی، دره رودخانه باید تنگ بوده و دیواره های آن از سنگهای محکم تشکیل شده باشد تا بتوانند در مقابل رانش افقی از خود مقاومت نشان دهند. از آنچا که دیواره های تنگ سد بخشی از نیروی آب مخزن را تحمل میکنند، نیاز نیست که حجم سدهای قوسی به اندازه سدهای وزنی باشد. بعنوان مثال سد گلن کانیون بر روی رودخانه کلرادوی آریزونا، با ارتفاع ۲۱۶ متر و طول ۴۷۵ متر بلندترین سد قوسی در ایالات متحده میباشد اما کمتر از ۴ میلیون متر مکعب بتن در آن بکار رفته است. بدین احداث ترتیب سدهای قوسی کم هزینه تر از سدهای وزنی میباشد.

البته هر سدی که از بتن یا مصالح بنایی ساخته شده و بطرف مخزن قوس داشته باشد، سد قوسی محسوب نمیشود. در برخی موارد مهندسین، حتی در صورتیکه از نظر سازه ای ضرورتی وجود نداشته باشد، احداث سازه قوسی را ترجیح میدهند. بعنوان مثال در سد هوور قوس قابل

نمایی از سد هووری گلن کانیون واقع در آریزونا - ایالات متحده

توجهی دیده میشود اما بدنۀ سد آنقدر حجمی هست که بتوان آنرا سدی وزنی به حساب آورد. در بسیاری موارد، قوس سدهای حجمی بیش از آنکه یک نیاز سازه ای باشند، به زیبایی فرم بدنۀ کمک میکنند.

ت) سدهای پشت بند دار یا پایه دار

سد پشت بند دار متشکل از دیواری میباشد که توسط بندها یا پایه های متعددی در بخش پایین دست حمایت میگردد. اکثریت اینگونه سدها از بتن مسلح ساخته میشوند. عموماً پایه ها، بسته به اندازه و طراحی سد، با فاصله ۶ تا ۳۰ متریاز یکدیگر قرار میگیرند. سدهای پشت بند دار ای دو نوع عمدۀ میباشند: سدهای چند قوسی و سدهای دارای دال تخت. نوع دوم سدهایی هستند که رویه بالادست آنها صاف و بدون قوس بوده و گاه با نام سدهای آمیارسن نیز شناخته میشوند. اما در سدهای پشت بند دار چند قوسی رویه بالادست از یک سری قوس کوچک تشکیل شده و قوسها در واقع بروی پایه هایی قرار دارند که تا پی سد ادامه یافته اند. سدهای پشت بند دار تیز همانند سدهای قوسی به بتن کمی نیاز دارند اما لزوماً کم هزینه تر از سدهای بتی وزنی نمیباشند. چرا که هزینه های مربوط به کارهای احداث پایه ها یا بندها و یا قوسهای چندگانه صرف جویی بعمل آمده در مصالح اجرایی را پوشش میدهد. احداث سدهای پشت بند دار در مکانهایی توجیه پذیر میباشد که پی سد نتواند به سهولت حجم و وزن سدهای وزنی را تحمل نماید.



## ۱۰ نکته برای مدیریت موفق :

# فقط دیگران برای شما کار نمی‌کنند شما هم باید برای آنها کار کنید



از راه درست انجام دهیم. گاهی اوقات تاثیر شما بر محیط اطراف و دیگران بسیار بیشتر از حد تصورتان است، پس به ارزش و اهمیت تلاش، زمان و انرژی خود آگاه باشید و بهترین استفاده را از آن بکنید تا همواره از زندگی لذت ببرید.

**۶) احساسات خود را کنترل کنید.** از دست دادن شوق و اشتیاق به معنی شکست است، گاهی اوقات کار صحیح موجب افزایش دشمن نیز می‌شود. پس باید خود را برای آن آماده کنید. همیشه افرادی هستند که موفق با شما نیستند و از اعمال و رفتار شما رضایت ندارند. در مقابل، افرادی نیز هستند که حامی شما بوده و ارزش تلاش‌هایتان را می‌دانند. پس مهم است که همیشه سعی کنید با انتخاب راه صحیح و جهت مثبت گام بردارید، در این صورت مخالفان با شما مخالف نیستند بلکه با راه و روش انتخابی شما مخالفت دارند. پس با اطمینان به راه خود ادامه می‌دهید و مایوس نمی‌شوید.

**۷) عاشق آموختن باشید.** جهان با چنان سرعتی تغییر می‌کند که دانش دیروز کهنه است و شما برای موفقیت در مدیریت باید مرتب در حال یادگیری باشید تا از هر نظر پیشرفت کنید.

**۸) متواضع باشید.** هرگز از افراد نخواهید کاری را که دوست ندارند انجام دهند. سعی کنید کارهایتان را خودتان انجام دهید. هر چه توقع شما از دیگران کمتر باشد و فروتنی بیشتری داشته باشید، مردم بیشتر به طرف شما جذب می‌شوند.

**۹) با وفا باشید.** یک مدیر خوب فردی نیست که مایل به کنترل دیگران باشد، بلکه با ابراز محبت به دیگران انگیزه تعهد را در آنان قوی می‌کند. تصور نکنید دیگران برای شما کار می‌کنند، بلکه شما باید به دیگران خدمت کنید. بدین ترتیب دیگران به شما با وفا خواهند ماند و با تقویت ارتباطات، دیگران نیز شما را محترم شمرده و سعی می‌کنند کار خود را خوب انجام دهند.

**۱۰) به توانایی خود ایمان داشته باشید،** به این که خداوند انسان را توانا آفریده است. این یک اصل است که اگر شما فقط بهترین‌ها را پیذیرید، به آن می‌رسید. بهر چیزی اعتقاد داشته باشید، همان می‌شود. پس به خود اعتماد داشته باشید، وقتی بدانید می‌توانید، مطمئن باشید که می‌توانید. در جهت مثبت گام بردارید، در این صورت مخالفان با شما مخالف نیستند، بلکه با راه و روش انتخاباتی شما مخالفت دارند. پس با اطمینان به راه خود ادامه می‌دهید و مایوس نمی‌شوید.

همه ما بدون شک باید مدیر خوبی باشیم تا بتوانیم با زندگی کنار بیاییم. مدیریت نیاز همیشگی همه ماست و ممکن است در کار، جامعه، خانواده یا هر جای دیگری اعمال شود. به طور حتم همگی در زندگی با مدیران خوب و بد برخورد داشته‌ایم و مدیران فوق العاده‌ای نیز دیده‌ایم؛ اما سوال اینجاست که چه چیزی موجب این برتری شده است. مدیران موفق چه می‌دانند که بقیه نمی‌دانند؟ از همه مهمتر این که ما از مواقیعیت‌های آنان چه بهره‌ای می‌بریم؟ هیچ کس از مادر، یک مدیر موفق زاده نشده است. رسیدن به نتایج عالی نیازمند یادگیری و تمرین است. اگر شما هم می‌خواهید از مدیریت خوبی برخوردار شوید از همین امروز نکات زیر را به کار بینید.

**(۱) با چشمهای باز به پدیده‌های دور و برтан نگاه کنید.** هلن کلر می‌گوید: «موثرترین افراد جهان، افرادی هستند که دامنه دید وسیعی دارند.» بینش وسیع به انسان کمک می‌کند تا افکار و انرژی خود را متمرکز رسیدن به هدف کند. یک بینش صحیح مارا در راهی که انتخاب کرده‌ایم هدایت می‌کند.

**(۲) همیشه ایده‌آل‌هایتان را در ذهن داشته باشید.** به یاد داشته باشید که حرکت جهان همیشه به سمت کمال است. وقتی شما با دوستی و صداقت حرکت کنید، ارزش‌های خوب و قوانین اخلاقی شما را در رسیدن به اهداف و تحقق تصمیمات کمک می‌کنند و این ارزشها و قوانین همان ویژگی‌های کمال هستند.

**(۳) حرکت کنید.** عمل کردن بهتر از خوب حرف زدن است. پس با توجه به راه و تصمیم خود حرکت کنید. برای خود الگویی در نظر بگیرید. مردم به خاطر آن چیزی که هستید به شما احترام می‌گذارند، اما به دلیل آنچه می‌کنید به شما اعتماد می‌کنند. همه ما به نوعی مدیر هستیم، پس باید در جهت درست عمل و حرکت کنیم.

**(۴) اعتماد به نفس خود را تقویت کنید.** هر آنچه برایمان پیش آمده یا پیش خواهد آمد، ریشه در درون ما دارد. مدیران خوب، نقاط قوت خود را شناخته‌اند و از نقاط ضعف خود نیز آگاهی دارند؛ اما نکته مهم این است که ما باید بدانیم چه چیزی درون خود داریم و ارزش آن را بدانیم. باید یاد بگیریم چگونه از حداکثر توانایی‌ها و قابلیت‌های خود استفاده کنیم تا با تحمل کمترین فشار، بهترین نتیجه را بگیریم.

**(۵) عاقلانه سرمایه‌گذاری کنید.** همه ما در خصوص نقش فرستهایی طلایی در موفقیت، می‌دانیم برای دستیابی به آنچه داریم، مسائل زیادی به ما کمک کرده‌اند، در ضمن حرکت در یک گروه پویا نیز موهبت است؛ اما آنچه هنوز قدر آن را نمی‌دانیم، ارزش زمان، انرژی و تلاشی است که برای رسیدن به کمال در اختیار داریم. صرف نظر از موقعیت، باید همواره عاقلانه بیندیشیم و بهترین کار ممکن را انجام دهیم و برای این کار باید هر کاری را

روشی ساده و کارآمد در  
مدیریت محیط زیست

# نقشه برداری زیست محیطی

مترجم: سید علی میرشفیعی

هزینه، بسیار ساده و عملی برای تجزیه و تحلیل و مدیریت بر فعالیت‌های زیست محیطی شرکت‌ها در کمترین زمان ممکن است که به ویژه در شناخت اولیه و تهیه گزارش از وضعیت موجود می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد.

نقشه زیست محیطی (Eco Map)، ابزار کارآمدی است که به کارکنان سازمان‌ها و کارخانه‌ها کمک می‌کند ضمن مشارکت در برنامه‌های زیست محیطی، شناخت دقیق و کاملی از وضعیت شرکت خود به دست آورند. این ابزار در سازمان‌های متوسط و کوچک (SMEs) بسیار کارآمد است. روش تهیه و استفاده از نقشه‌های زیست محیطی :

ابتدا یک نقشه که موقعیت شرکت را نسبت به اطراف (خیابان‌ها و راههای متنهای به شرکت، ساختمان‌های اطراف و ...) با موقعیت واقعی آنها نشان دهد تهیه می‌کنیم.

سپس یک نقشه جامع از یک قسمت که کارگاهها و ساختمان‌ها، خیابان‌ها، تاسیسات و کلیه فضاهای داخلی قسمت را به طور کامل در محل های مربوطه (با مقیاس) نشان دهد، تهیه می‌کنیم. در صورت بزرگ بودن مساحت و تقسیم بندی آن به نواحی مختلف می‌توانید این نقشه‌ها را با توجه به نواحی مختلف، به صورت جداگانه تهیه کنید.

نقشه باید ساده و خواناً تهیه شود و اطلاعات لازم روی آن موجود باشد. به طوری که بتوانید خیلی سریع موقعیت خود را روی نقشه مشخص کنید. برای تهیه نقشه باید علاوه‌ی برای استفاده بر روی آن مشخص و مورد استفاده قرار دهید. (برای مثال، هاشور برای مشکلات کوچک و دایره برای مشکلات مهم تر). نقشه‌های زیست محیطی را می‌توان در انواع گوناگونی مانند نقشه‌های زیست محیطی، موقعیت شهری، آب، خاک، هوای بو، سر و صدا، گرد و غبار، ضایعات، رسکها و مزاحمت‌ها تهیه کرد. در

زیریه شرح انواع گوناگون نقشه‌های زیست محیطی می‌پردازیم.

**نقشه زیست محیطی موقعیت شهری (Urban Situation):** این نقشه شما را از جایگاه خودتان در منطقه‌ای که بخش شما در آن واقع شده است مطلع می‌کند. با کمک این نقشه می‌توان به مجھولاتی مانند فضا و محدوده‌های بین شما و همسایگان، استفاده مجاز از محدوده های تحت پوشش (مثلاً کاربری، تجاری یا صنعتی ...)، میزان ترافیکی که به علت فعالیت شما در منطقه ایجاد شده است و موقعیت شرکت



تحولات ناشی از پیشرفت تکنولوژی در کنار تمام مزایای قابل تحسین باعث مصرف بیش از حد و از بین رفتن منابع طبیعی و آلوده ساختن محیط زیست شده است.

طبیعت به خودی خود قادرت جایگزینی و پالایش خود را دارد اما زمانی که این آلودگی‌ها از حد معمول بالاتر رود و میزان قادرت تخریب ها از بازسازی بیشتر باشد، خود پالایی انجام نخواهد شد. در دهه های اخیر بشر با توجه به این مسائل و به منظور حفظ محیط زیست سعی در کنترل آلودگی‌های آن دارد. این امر در کنار استقرار سیستم‌های مدیریت در سرلوحه کار مسئولین کشورها و مدیران واحدهای صنعتی و تولیدی قرار گرفته است. به طوری که حفظ محیط زیست به عنوان عامل برتری بین آنها مطرح شده است.

در آینده‌ای نه چندان دور حتی کوچکترین شرکت‌های نیز مجبور به ارائه گزارش وضعیت مدیریت زیست محیطی خود به دولت (سازمان حفاظت محیط‌زیست)، همسایگان، شرکت‌های بیمه، مشتریان و سازمان‌های غیر دولتی (NGO) خواهند بود و اطلاع از وضعیت زیست محیطی و مدیریت بر آن از الزامات هر شرکتی محسوب خواهد شد.

روش Eco Mapping به راحتی می‌تواند نمایی از وضعیت زیست محیطی هر شرکتی را به منظور مدیریت بر آن در اختیار قرار دهد. روشن Eco Mapping یا نقشه برداری زیست محیطی، ابزار عینی کم

توجه ویژه نشان دهد. برای مثال اگر در حاشیه شرکت مجبور هستید که با صدای بلند صحبت کنید، دارای آلودگی صوتی باشد ۵۰ دسی بل هستید.

در جدول زیر میزان گازهای ایجاد شده در اثر سوخت گاز طبیعی و سوخت های نفتی ملاحظه می شود که می توانید میزان آلودگی را برای شرکت خود محاسبه کنید.

می توانید برای هر یک از موارد سر و صدا، گرد و غبار آلودگی ها و بو نقشه های جداگانه تهیه و موضوع را بررسی کنید.

#### نقشه زیست محیطی انرژی (Energy):

این نقشه به میزان مصرف انرژی (از انواع مختلف آن) توجه دارد و مصادف های مصرف انرژی در شرکت را در روی نقشه مشخص می کند. مواردی مانند فضاهای اتلاف انرژی، تاسیسات الکتریکی و محل های اتلاف گرما در این نقشه مشخص می شوند. بهتر است مصارف انرژی خود را به واحد کیلووات ساعت (Kwh) تبدیل کنید.

در این مرحله باید در مورد هزینه های انرژی، میزان مصارف عایق بندها و مصارف ماشین آلات اطلاعاتی جمع آوری کنید.

#### نقشه زیست محیطی ضایعات (Waste):

در این نقشه به مدیریت و پیشگیری از تولید ضایعات و زباله ها توجه می شود. می بایست نقشه کاملی از مناطق تولید و نگهداری ضایعات و زباله تهیه کنید. انواع زباله مانند کاغذ و مقوا، باطری های فیلترها، ظروف خالی و آهن آلات از جمله این زباله ها هستند. تفکیک انواع زباله ها مهم ترین کاری است که باید در این مرحله به انجام برسد. (مانند تفکیک زباله های خطرناک و سمی از زباله های قابل بازیافت که می بایست با نصب سطل های جداگانه در سطح شرکت، آنها را تفکیک و در صورت امکان بازیافت کرد).

#### نقشه زیست محیطی ریسک ها (Risk):

در این نقشه نقاط خطرناکی که دارای احتمال آلودگی و خطر هستند را مشخص می کنیم. مواردی مانند انتشار مواد شیمیایی در محیط، مشخص و قابل دسترس کردن خروجی های اضطراری، دستورالعمل های واکنش در شرایط اضطراری، موقعیت های خطرناک، میزان خطرات آتش سوزی، انفجار و نشر مواد سمی در محیط، میزان انتشار مواد سمی و سلطان زا و مخازن گاز، پست های برق و گاز مشخص می شود.

در این مردم می بایست در روی نقشه راههای خروجی اضطراری به روشنی مشخص باشند. همچنین روش ها و دستورالعمل هایی برای مقابله با حوادث در شرایط اضطراری، موقعیت های شوند و شماره تماس در موضع ضروری مشخص شده باشد.

پس از ترسیم نقشه های مختلف زیست محیطی می بایست برای الوبت بندی مشکلات، نسبت به تهیه طرح و برنامه مدون اقدام کرد. ابتدا مشکلات حاد و مسائلی که با سلامت افراد ارتباط دارند باید برطرف شوند. این برنامه باید هر ۶ ماه یا یکسال یکبار انجام شود.

با ترسیم نقشه های مختلف و اشراف به وضعیت زیست محیطی باید مدیریت زیست محیطی سازمان خود را در دست بگیرید. برطرف کردن همه اشکالات یک روزه امکان پذیر نیست بلکه می بایست متناسب با هزینه و زمان با الوبت بندی نسبت به از بین بردن عدم انتباخت ها اقدام شود.

لازم است پس از تهیه طرح و برنامه مدون به سرعت اقدامات را آغاز کنید. چک لیست هایی تهیه و در دوره های زمانی مشخص نسبت به ممیزی و تعیین وضعیت مدیریت زیست محیطی و پیشرفت برنامه های خود اقدام کنید. بهتر است همواره شخص هایی را تهیه و به روز نگهداری کرده و در برنامه ریزی های خود مورد استفاده قرار دهید.

شما در بین همسایگان، پی برد. برای تهیه این نقشه باید تعداد طبقات ساختمان های اطراف منطقه خود را تا شعاع ۵۰ متری مشخص کنید. همچنین باید نحوه استفاده از زمین (مانند پارکینگ ها و ساختمان ها و ترافیک) نیز در آن مشخص شود.

مهم ترین پیامد زیست محیطی در این زمینه، در رابطه با ترافیکی است که به علت وجود شرکت و فعالیت های مرتبط در محلوده شرکت ایجاد می شود. برای مثال، براساس بررسی های انجام شده یک ناتوانی که در مرکز شهر قرار دارد باعث بیش از ۲۵۰ هزار حرکت ماشین در سال می شود.

#### نقشه زیست محیطی مزاحمت ها (Nuisances):

این نقشه در واقع یک ارزیابی سریع از وضعیت شرکت است و تجزیه و تحلیل نمودار ورود و خروج مواد و جریان انرژی با واحد های فیزیکی مربوط (Kg، Kwh، m³...) در شرکت تکمیل می شود. در این نقشه مواردی مانند دودکش ها، ظروف و سطل های زباله و نخلاله، سر و صدا و فضاهای دارای مشکل و اختلاف با همسایه ها مشخص می شوند. برای این منظور باید شاخص هایی را (مانند انرژی، منابع، زباله و ...) تعریف و فعالیت هایشان را با آن بستجند.

شاخص ها را باید برای یک سال محاسبه کنید تا میزان سهم شرکت شما مشخص شود. این نقشه را می توانید به زیرنقشه های سر و صدا، دودکش ها و ... تفکیک کنید. همچنین مستندات مربوط به شکایات همسایگان، جرایم، اخطارها، اطلاعات و محاسبات مالی ذی ربط را در پرونده این قسمت نگهداری نمایید.

#### نقشه زیست محیطی آب (Water):

در این نقشه موارد مصرف آب و خروجی های فاضلاب مدنظر قرار می گیرند. در این نقشه مواردی مانند: مکان مصرف کنندگان اصلی آب و محل ورودی محصولات خطرناک و زاید به آب، امکان جایگزینی محصولات دیگر به جای آب، حوادث احتمالی، ضایعات و عادات بد(فعالیت های مخرب) و مناطق صرفه جویی در هزینه مشخص می شود.

در این قسمت می توانیم نقشه های مصارف آب، مظاهر آلودگی های آب و لوله کشی فاضلاب را جداگانه تهیه کنیم. همچنین اطلاعات میزان مصرف آب، هزینه آب و نوع آلاینده های خروجی را تهیه و در این بخش نگهداری کنیم.

#### نقشه زیست محیطی خاک (Soil):

در این نقشه مکان هایی که محل انبار مواد آلوده، قابل اشتعال و خطرناک برای آب های زیرزمینی هستند بررسی می شود. این نقشه مواردی مانند مکان مخازن قدیمی، آلودگی های خاک، روش های مقابله با حوادث، شرایط مکان های انبار و مساحت فضای سبز شرکت را مشخص می کند.

برای دستیابی به اطلاعات درست در این نقشه باید تاریخچه شرکت خود را از نظر منابع ذخیره آب قدیمی و منابع آلوده کننده خاک بررسی کنیم. همچنین باید وضعیت سوخت، روغن ریزی ماشین آلات و خودروها، مخازن مواد شیمیایی و دیگر موارد را در روی نقشه مشخص و کنترل کنیم.

#### نقشه زیست محیطی هوای سر و صدا، گرد و خاک (Air, Odours, Noise, Dust):

این نقشه به تمام نشانه های آلودگی ناشی از کارکرد ماشین آلات مانند چگونگی کیفیت هوای پشت شرکت، منابع ایجاد سر و صدا، تعویض فیلترها و چگونگی عملکرد واحد نگهداری و تعمیرات توجه دارد.

اگر شرکت شما در نواحی شهری واقع شده باشد باید به این مسائل

# لغتنامه

## مهندسین

## عمران

گردآوری و تنظیم: فرهاد شکوفی - کارگاه سد شهریار

- هنوز تصمیم نگرفته ایم چه کنیم!  
 ۱۴- تا چند دقیقه دیگر به این موضوع می رسیم. یعنی:  
 فراموشش کنید، فعلاً به اندازه کافی مشکل داریم!  
 ۱۵- حالا ما آماده ایم صحبت‌های شما را بشنویم. یعنی: شما هر  
 چه می خواهید صحبت کنید که البته تاثیری در کاری که ما انجام  
 خواهیم داد ندارد!  
 ۱۶- بعلت اهمیت تئوری و عملی این موضوع..... یعنی: بعلت  
 علاقه من به این موضوع!  
 ۱۷- سه نمونه جهت مطالعه شما انتخاب و آورده شده اند.  
 یعنی: طبیعتاً بقیه نمونه ها واجد مشخصاتی که شما باید بعد از  
 مطالعه به آن برسید، نبوده اند!  
 ۱۸- بقیه نتایج در گزارش بعدی ارائه می شود. یعنی: بقیه نتایج  
 را تا فشار نیاورید نخواهیم داد!  
 ۱۹- ثابت شده که .... یعنی: من فکر می کنم که .....!  
 ۲۰- این صحبت شما تا اندازه ای صحیح است. یعنی: از نظر من  
 صحبت شما مطلقاً غلط است!  
 ۲۱- در این مورد طبق استاندارد عمل خواهیم کرد. یعنی:  
 از جزئیات کار اصلاً اطلاع ندارید!  
 مهندسین در بیان ویژگیهای دستگاههای خود کلماتی ذکر می  
 کنند، معنی این کلمات و عبارات را بدانید: Maintenance Free  
 بیاندارید! Energy Saving: ویژگی ای که در حالت قطعی برق به آن می  
 رسید!  
 Rugged or Robust: آن قدر سنگین است که نمی توان آن را  
 بلند کردا!  
 Light Weight: کمی سبک تر از All New: هیچ قطعه ای را نمی توان با نوع قدیمی اش عوض کردا!

- ۱- این بستگی دارد به ..... یعنی: جواب سوال شما را نمی  
 دانم!  
 ۲- این موضوع پس از روزها تحقیق و بررسی فهمیده شد.  
 یعنی: این موضوع را بطور تصادفی فهمیدم!  
 ۳- نحوه عمل دستگاه بسیار جالب است. یعنی: دستگاه کار می  
 کند و این برای ما تعجب انگیز است!  
 ۴- کاملاً انجام شده یعنی: فقط ۱۰ درصد کار برنامه ریزی  
 شده!  
 ۵- ما تصحیحاتی روی سیستم انجام دادیم تا آن را ارتقا دهیم.  
 یعنی: تمام طراحی ما اشتباه بوده و ما از اول شروع کرده ایم!  
 ۶- بدليل بعضی مشکلات دیده نشده، پروژه کمی از برنامه ریزی  
 عقب است. یعنی: تاکنون روی پروژه دیگری کار می کردیم!  
 ۷- ما پیشگویی می کنیم.... یعنی: ۹۰ درصد احتمال خطأ می  
 رود!  
 ۸- این موضوع در مدارک علمی تعریف نشده. یعنی: تاکنون  
 کسی از اعضای تیم پروژه به این موضوع فکر نکرده است!  
 ۹- پروژه طوری طراحی شده که سیستم کاملاً بدون نقص کار  
 می کند. یعنی: هرگونه مشکلات بعدی ناشی از عملکرد غلط  
 اپراتورهاست!  
 ۱۰- تمام انتخاب اولیه به کنار گذاشته شد. یعنی: تنها فردی که  
 این موضوع را می فهمید از تیم خارج شده است!  
 ۱۱- کل کوشش ما برای اینست که مشتری راضی شود. یعنی:  
 ما آنقدر از زمان بندی عقبیم که هر چه که به مشتری بدهیم راضی  
 می شود!  
 ۱۲- تحويل پروژه برای فصل آخر سال آینده پیش بینی شده  
 است. یعنی: که تا آن زمان ما می توانیم مقصراً تأخیر در اجرای  
 پروژه را کسی از میان تیم کارفرما پیدا کنیم!  
 ۱۳- روی چند انتخاب بطور همزمان در حال کار هستیم. یعنی:

## دانستنی های تاریخی از جهان

# عجایب هفتگانه جهان

گردآوری و تنظیم: فرهاد شکوفی

هرچند که زیرینای باقی مانده از این معبد تاریخ ساخت آنرا قرن هفتم قبل از میلاد مشخص میکند، اما راه یافتن معبد آرتمیس در فهرست عجایب هفتگانه به حدود ۵۵۰ قبل از میلاد مربوط میشود. این بنای که به آن معبد بزرگ مرمرین گفته میشود، توسط کروسوس (Croesus) شاه لیدی به کرسیفون (Chersiphron) معمار یونانی سفارش داده شد. معبد با مجسمه های برنزی که توسط ماهرترین مجسمه سازان آن زمان ساخته شده بودند تزئین شده بود. هنرمندانی نظیر فیدیاس (Pheidias)، پلی کلیتوس (Polyclitus)، کرسیلاس (Kresilas) و فرادمون (Phradmon).

معبد آرتمیس هم به عنوان یک محل داد و ستد کلا و هم به عنوان آموزشگاه مذهبی مورد استفاده قرار میگرفت. در طی سالها، بازگانان، جهانگردان، صنعتگران و پادشاهان از این محل مقدس دیدن میکردند و احترام خود را با آوردن هدایات مختلف ابراز می نمودند. تحقیقات اخیر باستان شناسی به یافتن تعدادی از این هدایا که شامل مجسمه های طلا و عاج آرتمیس، گوشواره ها، دستیندها و گردنبندهایی زیبا اثر صنعتگران پارس و هند هستند منجر شده است.

در شب ۲۱ جولای سال ۳۵۶ قبل از میلاد، مردی به نام هروستراتوس (Hierostratus) برای جاودا نه کردن نام خود در تاریخ، معبد را آتش زد و درواقع به هدف خود دست یافت. عجیب

شاید تاکنون بارها از خود پرسیده باشید، عجایب هفتگانه به چه بناهای میگویند و دلیل اعطای این عنوان چه بوده است. در راستای مشخص نمودن این موضوع قصد دارم در این تایپیک جداگانه هر کدام از عجایب هفتگانه را برای افزایش اطلاعات کاربران عزیز معرفی نمایم. امیدوارم مفید فایده واقع گردد. و اما عجایب هفتگانه عبارتند از:

- ۱- معبد آرتمیس - Temple of Artemis
- ۲- مجسمه زئوس - Statue of Zeus
- ۳- مقبره هالیکارناسوس - Mausoleum at Halicarnassus
- ۴- اهرام جیزه - Great Pyramid
- ۵- باغهای معلق بابل - Babylon Gardens RLM
- ۶- مجسمه بزرگ روتس - Colossus of Rhodes
- ۷- فانوس دریائی اسکندریه - Lighthouse of Alexandria

### ۱- معبد آرتمیس - Temple of Artemis

معبد آرتمیس در شهر افه سوس (Ephesus) در حدود ۵۰ کیلومتری شهر ازمیر (Izmir) ترکیه قرار داشته است. این معبد به عنوان زیباترین بنای روی زمین شناخته می شده است و به همین دلیل در میان عجایب هفتگانه جا دارد.

تصویر بازسازی شده معبد آرتمیس



اینکه اسکندر کبیر هم در همین شب متولد شد. بنا به گفته پلواتارک (Plutarch) تاریخ نگار، در آن شب آرتمیس چنان در گیر مراقبت از زاده شدن اسکندر بود که نتوانست از معبد خود محافظت کند.

#### بقایای معبد آرتمیس

اسکندر پس از فتح آسیای صغیر اقدام به ساخت مجلد معبد کرد که تا بعد از مرگ وی در سال ۳۲۳ قبل از میلاد، همچنان در دست ساخته مان بود. در قرن اول پس از میلاد، هنگامی که سنت پل برای تبلیغ مسیحیت به افه سوس سفر کرد، با عده زیادی از پیروان آرتمیس مواجه شد که به هیچ وجه قصد ترک الهه خود را نداشتند. در سال ۲۶۲ میلادی معبد توسط قبیله گوت Goths مجدد ویران شد. اهالی شهر قسم خور دند تا آنرا مجدد بنا کنند. در قرن چهارم میلادی، بیشتر اهالی افه سوس به مسیحیت گرویده بودند و معبد شکوه و جلال خود را از دست داده بود. اهالی افه سوس پس از آخرين تهاجم منجر به ویرانی معبد در سال ۴۰۱ میلادی، کم کم شهر را ترک کردند و این شهر متروک در اوآخر قرن ۱۹ میلادی کشف و حفاری شد. این اکتشافات زیرینی معبد را نمایان ساخت.

#### شرح کوتاهی از بنا Artemis Temple

این معبد با زیر بنای چهار گوش خود، برخلاف نمونه های دیگر از مرمر ساخته شده و یک ورودی زیبا و تزئینی به حیاط بزرگ ساخته مان داشته است. پلکان مرمری طبقه همکف را به بالکن هایلند و عظیمی متصل میکردد که کف آن در حدود ۸۰ متر در ۱۳۰ متر بوده است. ۱۲۷ ستون در این بنا به کار رفته بوده که ارتفاع آنها ۲۰ متر و با سرستونهای ایونیک و کتاره های کنده کاری شده بوده است. ستونها در ردیفهای منظم در کل محوطه به جز منطقه مرکزی - که محل قرار گیری خانه الهه بود - قرار گرفته بودند.

#### بقایای معبد آرتمیس

این معبد تعداد فراوانی از آثار هنری را در خود جا داده بود، از جمله ۴ مجسمه برنزی باستانی از قبیله آمازون که توسط بهترین هنرمندان دوران ساخته شده بودند. هنگامی که سنت پل به دیدن شهر آمده بود، معبد با ستونهای طلائی و مجسمه های کوچک نقراه ای و نقاشی های متعدد تزئین شده بود. هیچ شاهدی مبنی بر وجود مجسمه آرتمیس در مرکز معبد وجود ندارد اما دلیلی هم برای وجود نداشتن آن در دست نیست.

#### مجسمه زئوس - Statue of Zeus

در یک صد و پنجاه کیلومتری غرب آتن در یونان، شهری تاریخی بنام المپیا (Olympia) قرار دارد، شهری که جایگاه اولیه بازیهای المپیک بوده و اصلاً "نام این بازیها از آن گرفته شده است. در ارزش و مقام بازیهای المپیک در ایام باستان همین بس که در مدت بازیها جنگها متوقف می شد و ورزشکاران از آسیا صغیر، سوریه، مصر و ... برای مسابقه و پرسنل زئوس (Zeus) به شهر المپیا می آمدند.

تحقیقات تاریخی نشان میدهد که بازی های المپیک از سال ۷۷۶ قبل از میلاد آغاز شده است و بعدها در سال ۴۵۰ قبل از میلاد معبد زئوس توسط معماری بنام لیبون (Libon) ساخته شد. معبد زئوس بسیار ساده و با معماری معمولی یونان ساخته شد لذا لازم بود تا به نوعی عظمت و بزرگی زئوس در معبد ترسیم شود. راه حل چیزی نبود جز یک مجسمه با عظمت از زئوس، مجسمه سازی بنام فی دیاس (Pheidias) مسئول ساخت این مجسمه باشکوه شد.

فی دیاس تجربه ساخت مجسمه های بزرگ از طلا و عاج را

تلائی مجسمه زئوس در معبد په نسبت ارتفاع مجسمه با مردم داشت

داشت. کارگاه مجسمه سازی او هنوز در المپیا موجود است، او در آنجا قطعات مجسمه زئوس را ساخت و پس از پیشان ساخت قطعات در معبد آنها را روی هم سوار کرد.

برای سالها معبد زئوس محل جذب ورزشکاران و بازدیدکنندگان از سراسر دنیا بود. در قرن اول میلاد یکی از امپراتورهای روم بنام گالیگولا (Galigula) قصد آنرا داشت که این مجسمه زیبای رام بردا. اما در میان راه چهارچوب هایی که برای حمل مجسمه ساخته بودند شکست و خسارتی هم به مجسمه وارد شد بعد این معبد و مجسمه زئوس در قرن دوم میلادی توسط یونانیان مرمت و باز سازی شد.

در سال ۳۹۱ پس از میلاد امپراتور یونان تئودسیوس اول (Theodosius) (I) بازی های المپیک را ممنوع کرد و درب های معبد زئوس را به روی همه بست. او بازی های المپیک را تمثیلی برای کفر و شرک می دانست. پس از آن باران، زلزله و ... آسیبهای جدی به معبد زئوس وارد کرد تا اینکه قبل از قرن پنجم میلادی یکی از شروتمدان یونان مجسمه زئوس را از معبد به شهری بنام کنستانتینوپل (Constantinople) مساقبه و پرسنل زئوس (Zeus) به شهر المپیا می آمدند.

- که امروز جزو خاک ترکیه و حوالی استانبول است - برد. مجسمه زئوس در این شهر تا سال ۴۶۲ میلادی نگهداری شد تا اینکه در این سال در یک آتش سوزی بسیار بزرگ تخریب شد. در نوشته های به جا مانده از یونان باستان آمده است که "با وجود آنکه معبد زئوس بسیار بزرگ است و با اینکه مجسمه، زئوس را در حالت نشسته نمایش می دهد اما سر مجسمه تقریباً به سقف چسبیده است. ما نگران هستیم اگر چنانچه روزی زئوس بخواهد بایستد، سقف درهم خواهد شکست!"

ارتفاع مجسمه زئوس حدود ۱۳ متر بود و سطح مجسمه به ابعاد ۶,۵

شاه و یک سال پس از مرگ آرتمیسیا، تکمیل شد.  
به مدت ۱۶ قرن، مقبره در شرایط خوبی بر جا ماند تا یک زلزله موجب آسیب دیدن سقف و ستونهای آن شد. در اوایل قرن ۱۵ میلادی، شوالیه‌های سنت جان St John از Malta، این ناحیه را اشغال کرد و از سنگهای مقبره برای ساختن یک قلعه نظامی استفاده کردند. این قلعه عظیم همچنان پایر جاست و سنگهای براق و مرمرهای مقبره در میان دیوارهای آن قابل تشخیص هستند. تعدادی از مجسمه‌های موجود در مقبره اکنون در British Museum لندن نگهداری می‌شوند.

#### شرح کوتاهی از بنا

حقیقات باستانشناسی و شرح مفصل و پر جزئیات مورخین باستانی تصویر روشنی از این مقبره به دست داده است. بنا دارای زیربنای چهارگوشی به ابعاد ۴۰ در ۳۰ متر بود و جایگاه مخصوص سلطنتی پلکان دار که زوایای آن با مجسمه هایی تزئین شده بر روی آن قرار گرفته بوده است. آتاق آرامگاه و تابوت مرمرین با طلا تزئین شده و با ستونهای ایونیک محاصره شده بوده است. سقف هرمی شکل مزین به مجسمه‌های متعدد بر روی ردیف ستونها قرار داشته است. نوک این آرامگاه با مجسمه یک ارابه که نوسط چهار اسب کشیده می‌شده، آراسته شده بوده است. بقایای مقبره هالیکارناسوس در بودروم ترکیه ارتفاع کلی این مقبره حدود ۴۵ متر محاسبه شده که از این مقدار، ۲۰ متر مربوط به جایگاه مخصوص، ۱۲ متر برای ستونها، ۷ متر سقف هرمی و ۶ متر مربوط به مجسمه ارابه بوده است. زیبایی این مقبره نه تنها به خاطر خود بنا که به دلیل وجود مجسمه هایی است که طبقات مختلف آنرا آراسته اند. در میان این مجسمه ها دهها مجسمه در اندازه

در ۱ متر جای داده می شد، یونانیان باستان مجسمه زئوس را در مراسم مختلف با زیورآلات خاصی آرایش می کردند. در ارتباط با عظمت و زیبایی این مجسمه جهانگرد معروف یونانی پاسانیاس (Pausanias) می نویسد:

"روی سر این مجسمه تاجی از برگ زیتون قرار داشت و در دست راست او نشان پیروزی ... در دست چپ او عصای سلطنتی که مینا کاری شده بود و روی عصایک عقاب از طلا نشسته بود. کفشهایش طلا بود و لباسهایش از پوست حیوانات و گل یاس و ... تخت پادشاهی او از طلا، چوب آبنوس و عاج فیل ساخته شده بود."

#### Mausoleum at Halicarnassus -

این مقبره واقع در بودروم (Bodrum) ترکیه که در زمانهای قدیم هالیکارناسوس نام داشت واقع بوده است. زمانی که پارسیان حکومت خود را تین النحیرین، هند شمالی، سوریه، مصر و آسیای صغیر گشترش داده بودند، با توجه به وسعت مملکت، یک شاه بدون کمک حکام محلی قادر به سر و سامان دادن حکومت خود نبود. سرزمین کاریا (Caria) واقع در غرب آسیای صغیر (ترکیه) به قدری از پایتخت دور بود که به نوعی مستقل و خودگردان به شمار می آمد. در طی سالهای ۳۷۷ تا ۳۵۳ قبل از میلاد، شاه ماسولوس Mausollos بر این منطقه حکومت میکرد و پایتخت خود را به هالیکارناسوس منتقل کرد. در زندگی این شاه هیچ نکته مهمی به غیر از بنا کردن مقبره خودش وجود ندارد. ایده این پروژه توسط همسر و خواهر شاه، آرتمیسیا به وجود آمد. این بنا در حدود سال ۳۵۰ قبل از میلاد، سه سال پس از مرگ

نمای گرافیکی از مقبره هالیکارناسوس



### باغهای معلق بابل - Babylon Gardens RLM

این باغها بنا به نظر سیاری از مورخین و محققین توسط نبوخذنصر (Nebuchadnezzar) شاه بابل در قرن ۶۰۰ قبل از میلاد برای همسرش ملکه آموهیا (Amuhia) ساخته شده است. با توجه به منابع مکتوب یونانی، باغهای معلق دارای چنین مشخصاتی بوده اند:

"باغها مریع شکل بوده و دارای گنبدهای قوسی شکلی بوده که بر روی کف شترنجی مکعبی شکلی قرار داشته است. یوانی که دور بام ایجاد شده بوده توسط پلکان با پایین مرتب میشده است. باغهای معلق از گیاهانی که بالاتر از سطح زمین کاشته شده بودند ایجاد شده و ریشه گیاهان و درختان به جای کاشته شدن در زمین، در کف ایوانها جاسازی شده بودند. تمام این مجموعه بر روی ستونهایی قرار داشت و آب از طریق وسایل بالا برندۀ در کالاهای شیب دار ریخته و در کل باع جریان میافتد. آبیاری گیاهان و رطوبت موجود در فضای همین آب بود. درواقع این بنا با چمن همیشه سبز و درختان محکم شد، کاری هنری و تجملی شاهانه بود. یکی از جالبترین جنبه های بنا این بود که کار با غبانی و زراعت در بالای سر بیننده انجام میشد."

همانطور که میبینید، بیشترین اطلاعات درباره باغهای معلق مربوط به مورخین یونانی است و جالب اینکه در کتبیه های بابل هیچ اشاره ای به باغها نشده است در حالی که توضیح مفصل قصر و شهر بابل در آنها وجود دارد. بنا به نظر تاریخ نگاران امروز، باغهای بابل محصول تخلیل شرعا و تاریخ نگارانی است که شرح بابل را از زیان سربازان اسکندر شنیده و به آن شاخ و برگی شاعرانه داده اند. در قرن بیستم بعضی از اسرار باغهای معلق فاش شده است زیرا باستانشناسان در حفاریهای خود در محل شهر باستانی بابل در عراق امروز، زیر بنای این باغها را یافته اند و یک کشف دیگر مربوط به بنای طاق و گندبد دار اصلی است، که شامل دیوارهای ضخیم و یک چاه آبیاری در نزدیکی قصر جنوبی بوده است. گروهی از باستان شناسان منطقه قصر جنوبی را نقشه برداری کرده و ساختمان طاق دار اصلی را بازسازی کرده اند.

### مجسمه بزرگ رودس - Colossus of Rhodes

اطلاعات زیادی در مورد این مجسمه عظیم الجثه موجود نمی باشد، تنها

اطلاعاتی که در حال حاضر وجود دارد به این شرح میباشد: این مجسمه

در یونان قرار داشته (جزیره

رودس) - ارتفاع آن با پایه اش

تقریباً به اندازه یک ساختمان

۱۵ طبقه بوده است (یعنی

حدود ۵۰ متر) - حدود ۲۸۰

سال قبل از میلاد مسیح ساخته

شده بود و از شکل و شمایل

این مجسمه اطلاعاتی در

دست نیست. بزرگی مجسمه

به حدی بوده که از میان پاهای

مجسمه بزرگترین کشتیهای آن

زمان عبور میکرده است!!!

مدت ماندگاری این بنا

حدود ۵۳ سال تخمین زده

شده، که بر اثر بزرگی بیش از

اندازه خیلی زودتر از حد ویران

گردیده است:

طبیعی و همچنین بسیار کوچکتر و بزرگتر، از انسان، شیر، اسب و حیوانات دیگر به چشم میخورد. چهار هنرمند بر جسته دوران، بریاکسیس Bryaxis، لئوکارس Leochares اسکوپیاس Scopas و تیموثوس Timotheus، چهار طرف این بنارا تزئین کرده اند. مقبره هالیکارناسوس به دلیل اینکه به خدایان یونان قدیم تقدیم نشده، حایگاه بسیار ویژه ای در تاریخ دارد.

### اهرام جیزه - Great Pyramid

این هرم (هرم خنوبوس) که همراه با دو هرم کوچکتر در خارج از قاهره - در مصر - قرار دارند، به دستور خوفو با خنوبوس، فرعون سلسله چهارم، ساخته شد. مصریان باستان به زندگی پس از مرگ اعتقاد فراوانی داشتند و این هرم در واقع مکان مقبره و محل زندگی فرعون پس از مرگ او به شمار می آمده است. از آنجایی که گنجینه فرعون نیز همراه با او در این هرم قرار داده میشد، راه ورود به مقبره بسیار پیچیده و تودرتو است و تعداد زیادی از سازندگان و مهندسین آن نیز در راهروهای آن ناپدید شدند. ساختن اهرام در سرزمین مصر به فرمان فرعونها از سه هزار سال قبل از میلاد مسیح آغاز شد (حدود ۵۰۰۰ سال قبل) و آخرین آنها در سال ۱۸۰۰ قبل از میلاد به پایان رسید هر فرعون برای خود هرمی می ساخت تا آرامگاه ابدی او باشد تا به اعتقاد مصریان زمانی که روح به بدن پادشاه بر می گردد بتواند در بدن او که مویابی می شد جای بگیرد و فرعون د ویاره بتواند زندگی را از سر بگیرد و به همین علت معمولاً بدن مویابی شده فرعون را تابوتی که به شکل صورت او ساخته شده بود قرار می دادند و در کارش مجموعه ای از لوازم زندگی - خوراک - پوشак و حتی کشتی اختصاصی اش را دفن می کردند هر هرم طی دهها سال و توسط صد ها هزار برده ساخته می شد.

### هرم بزرگ جیزه (خنوبوس)

این هرم جزو قدیمی ترین هرم مصر در ناحیه ساکارا قرار دارد و در اصل ۱۴۷ متر ارتفاع داشته است که در حال حاضر در اثر فرسایش، به حدود ۱۳۷ متر رسیده است. هر ضلع قاعده هرم ۲۲۰ متر طول دارد و در ساخت آن از حدود ۲,۳۰۰,۰۰۰ بلوك به وزن متوسط ۲,۵ تن استفاده شده است. تاریخ اتمام این بنای عظیم حدود ۲۶۸۰ قبل از میلاد تخمین زده شده است. هرم جیزه تنها بازمانده عجایب هفت گانه است.

بقاهاي باغهای معلق بابل (عراق فعلی)



ساختمانی از مسحه بزرگ روتس  
غول روتس نام تندیسی است از هلیوس (Helios) - خدای خورشید - که بقولی در ورودی بندر شهر روتس در یونان، قرار داشته است و به همین دلیل به غول روتس معروف گشته است. این تندیس، علی رغم اینکه پس از ساخته شدن تنها ۵۶ سال پابرجا بود، از سوی غربیان به عنوان یکی از عجایب هفتگانه جهان اعلام شده است. بنا به گفته تاریخنگاران این تندیس عظیم حتا در زمانی که بر روی زمین افتاده بود هم بسیار شگفت انگیز بود. این غول تنها یک تندیس عظیم نبود بلکه نماد اتحاد مردم روتس به شمار میرفت. یونان باستان در بیشتر دوران تاریخی خود، شامل ایالاتی با قدرت محدود بوده است. جزیره روتس شامل سه ایالت یالیسوس (Kamiros)، کامیروس (Ialyssos) و لیندوس (Lindos) بوده است. در ۴۰۸ پیش از میلاد، این شهرها با هم متحد شده و یک قلمرو با پایتخت واحد به نام روتس، به وجود آوردند. این شهر از نظر اقتصادی بسیار پیشرفتی بود و با مصر

مراودات تجاری داشت. در سال ۳۰۵ قبل از میلاد آتنیگونی های مقدونیه، روتس را محاصره کرد تا این ارتباط تجاری را از بین ببرد. آنها هرگز موفق نشدند به داخل شهر نفوذ کنند و پس از امضای قرارداد صلح در سال ۳۰۴ قبل از میلاد، آتنیگونی ها محاصره را ترک کردند و مقدار هنگفتی جنگ افزارهای گرانبهای برجا گذاشتند. اهالی روتس این غنایم را فروختند و به افتخار اتحاد خود، با پول آن تندیس عظیم را بنا کردند. ساختن این تندیس ۱۲ سال طول کشید و در سال ۲۸۲ قبل از میلاد به پایان رسید. سالها این تندیس در ورودی بندر پابرجا بود تا زمین لرزه شدیدی به شهر آسیب فراوان رساند و تندیس را از ضعیفترین بخش آن - زانوهای غول - شکست.

امپراتور مصر هزینه تعمیر آنرا به عهده گرفت اما یک پیشگو، عمل بازسازی را منحوس خواند و در نتیجه پیشنهاد امپراتور پذیرفته نشد. باقیماندهی تندیس بیش از ۸۰۰ سال بر خاک افتاده بود تا اینکه عربها به فرماندهی معاویه پسر ابوسفیان، در سال ۶۵۴ پس از میلاد مسیح به روتس هجوم برdenد. آنها بقایای تندیس را از هم باز کردند و به یک بازگان یهودی اهل سوریه فروختند. گفته شده است که ۹۰۰ شتر این بار عظیم را به سوریه حمل کردند.

با توجه به ارتفاع تندیس و عرض دهنده بندر، تصویر قرار گرفتن مجسمه با پاهای گشوده بر دو طرف ورودی بندر، غیر ممکن به نظر میرسد و از آنجایی که تندیس پس از سقوط موجب گرفتگی مسیر بندرگاه نشده است، به نظر میرسد که تندیس یا بر روی سمت شرقی دماغه بنا شده بوده یا اصولاً بیش از آنچه گفته میشود از آب



تندیسی از هیلیوس (Helios)

دور بوده است. هر چه بوده، مسلم است که غول با پاهای گشوده بر دو سمت ورودی بندر نایستاده بوده است.

پروژه ساخت تندیس به چارز اهل لیندوس (Chares of Lindos) تندیسگر سپرده شده بود. برای این کار، کارگران او قطعات برنزی روی تندیس را قالب ریزی میکردند. پایه تندیس از مرمر بوده و پاهای تا مج آن ابتدا ساخته و محکم شده است. ساختار تندیس به تدریج با قرار گرفتن قطعات برنز بر روی چهارچوبی از آهن و سنگ، پدیدار میشد. یک خاکریز بلند برای دسترسی پیدا کردن به بخش‌های بالایی تندیس، در اطراف آن ساخته شد که پس از پایان کار برچیده شد. تندیس در پایان ۳۳ متر ارتفاع داشت که بر روی پایه‌های مرمرین به بلندی ۱۵ متر قرار گرفت. گفته می‌شود عده کمی میتوانستند دو دست خود را بر دور انگشت شست او حلقه کنند.

### فانوس دریائی اسکندریه - Lighthouse of Alexandria

از این فانوس هم در حال حاضر کوچکترین اثری بر جا نمانده است، اما اطلاعات بیشتری در مقایسه با مجسمه روتس از آن وجود دارد: یکی از بزرگترین شاهکارهای معماری جهان - ارتفاع حدود یک ساختمان ۴۰ طبق امروزی (۱۲۰ متر) - مدت ماندگاری ۱۶۰۰ سال - از این فانوس جهت راهنمایی کشیده و قایقهای ماهیگیری و جنگی در شبها و روزهای مه آلود استفاده میشده است. این فانوس از سه قسمت اصلی تشکیل شده بود: پایه مستطیل شکل، قطعه میانی هشت وجهی (شبیه برج میلاد)، قسمت فوکانی استوانه‌ای که ارتفاع فانوس را از ۱۱۰ متر تا ۱۸۰ میرسانده است.

## معرفی فرزندان

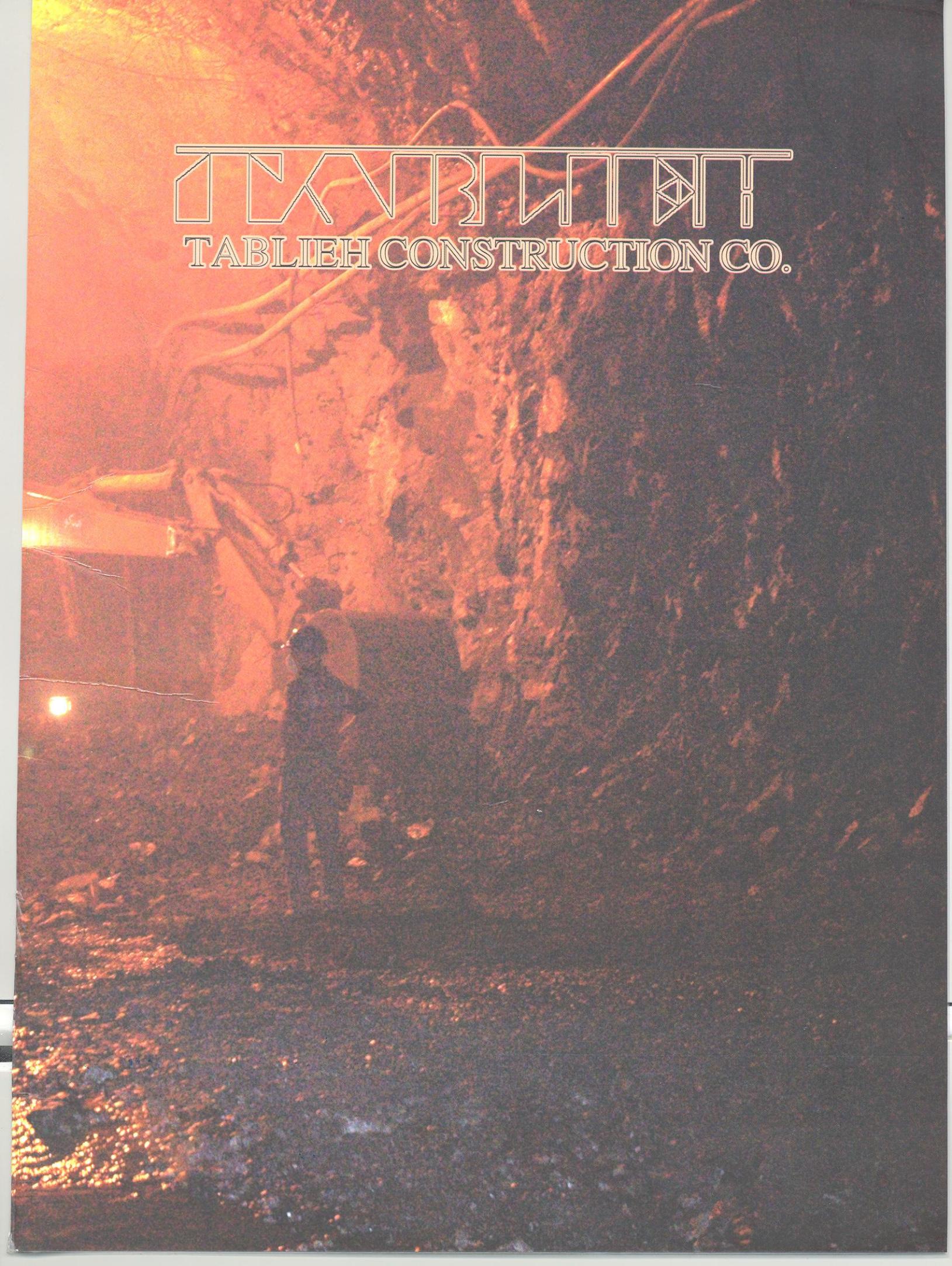


سید محمد مهدی ظهیری  
متولد: ۱۳۷۳



سید علیرضا ظهیری  
متولد: ۱۳۷۱

محصل پایه دوم راهنمایی  
معدل نمرات ثلث سوم پایه دوم  
متوسطه ۱۹/۲۵  
معدل امتحانات نهایی پایه پنجم  
اپتدایی ۲۰



TABLEH CONSTRUCTION CO.